

**Пресс-конференция на тему:  
«Финансово-экономическая политика ОАО «Газпром»»**

**24 июня 2010 года**

**ВЕДУЩИЙ:** Добрый день, коллеги. Сегодня мы завершаем серию пресс-конференций, которые традиционно проводим перед собранием акционеров «Газпрома». Тему вы знаете — финансово-экономическая политика ОАО «Газпром». Но, учитывая последние новости, которые у нас есть по ситуации с поставками газа в Белоруссию, предлагаем сначала поговорить на эту тему. Сергей Владимирович Куприянов вам расскажет, какова ситуация на данный момент, вы сможете задать ему вопросы, а потом уже мы перейдем к пресс-конференции о финансово-экономической деятельности компании.

В пресс-конференции принимают участие:

- заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» — начальник Финансово-экономического департамента **Андрей Вячеславович Круглов;**
- заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» — главный бухгалтер **Елена Александровна Васильева;**
- официальный представитель ОАО «Газпром» **Сергей Владимирович Куприянов;**
- начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования **Елена Евгеньевна Карпель;**
- первый заместитель начальника Финансово-экономического департамента **Александр Сергеевич Иванников;**
- начальник Управления налоговой политики **Нина Владиславовна Лобанова;**
- начальник Управления консолидированной отчетности **Михаил Николаевич Россеев.**

Передаю слово Сергею Владимировичу Куприянову.

**С.В. КУПРИЯНОВ:** Добрый день. Сегодня утром «Газпром» получил подтверждение о зачислении на свой счет платежа со стороны «Белтрансгаза», которым погашен долг за поставки газа в январе–апреле. В связи с этим принято решение с 10 часов утра начать мероприятия по восстановлению подачи газа для потребителей Белоруссии в полном объеме. Сейчас все необходимые команды даны, и проводится работа по восстановлению объема поставки газа для потребителей Белоруссии. Также в настоящее время «Газпром» провел платеж за транзит газа. Платеж сделан в точном соответствии с контрактом, в котором предусмотрена ставка транзита 1,45 долларов. На данный момент каких-либо проблем, которые могли бы препятствовать транзиту газа и поставкам газа в Белоруссию, нет. В то же время ряд открытых вопросов, связанных с взаимоотношениями «Газпрома» и «Белтрансгаза», еще остается, мы будем ими заниматься.

**ВОПРОС:** Юлия Назарова, газета «РБК daily». Можно узнать общую сумму платежа, которая была оплачена за транзит?

**С.В. КУПРИЯНОВ:** Общая сумма — 228 млн долларов.

**ВОПРОС:** Оксана Шевелькова, интернет-издание Vedomosti.ru. Какие еще проблемы остаются во взаимоотношениях с «Белтрансгазом»?

**С.В. КУПРИЯНОВ:** Почему вообще возник вопрос, связанный с тем, как, по какой ставке, когда «Газпром» должен платить за транзит? В соответствии с контрактом, который действует между «Газпромом» и «Белтрансгазом», базовая ставка транзита

установлена в размере 1,45 доллара. При этом, при создании совместного предприятия на базе «Белтрансгаза» был подписан Протокол, который предусматривает возможность увеличения ставки транзита, соответственно, в 2009 году до уровня 1,74 доллара, в 2010 году — 1,88 доллара.

Но это решение увязано с введением оптовой надбавки «Белтрансгаза», которая позволяет этой компании, которая в данный момент на 50% принадлежит «Газпрому», получать доход от работы на внутреннем рынке Белоруссии. Такая надбавка не была введена. Учитывая, что эти вопросы связаны, дополнение к контракту, которое устанавливало бы новую транзитную ставку на 2010 год, так и не было подписано. При этом «Газпром» был готов оплатить транзит по старой ставке, но наши белорусские коллеги отказывались принимать такой платеж. Об этом вчера совершенно четко заявил Владимир Ильич Семашко (Первый заместитель Премьер-министра Республики Беларусь).

**ВОПРОС:** Павел Тухто, Первый телеканал Белоруссии. Несколько уточняющих вопросов. Все-таки Вы сказали, что долг погашен — 187 или 192 млн долларов, как «Газпром» настаивал? Входит ли в сумму 228 млн долларов, которую вы заплатили за транзит, оплата за ноябрь–декабрь прошлого года? По каким ставкам платили? И почему не было оплачено до сегодняшнего дня, если проблема с повышением цены транзита возникла только после Нового года?

**С.В. КУПРИЯНОВ:** Проблема возникла не после Нового года. Она возникла в прошлом году, когда стало понятно, что «Белтрансгаз» использует оптовую надбавку, которая не позволяет нам выйти на ту норму доходности, о которой мы договаривались. Поэтому сейчас проведен платеж и за ноябрь–декабрь прошлого года, и за первые месяцы текущего года по ставке 1,45 долларов в точном соответствии с контрактом. В случае если мы договоримся с нашими белорусскими коллегами о приведении в соответствие с предыдущими договоренностями всех вопросов функционирования компании «Белтрансгаз», можно будет говорить о подписании дополнения к контракту, в соответствии с которым может измениться и тарифная ставка. На данный момент этого не произошло, и единственная цифра, на которую мы можем ориентироваться, — это 1,45 долларов.

Что касается погашения долга «Белтрансгаза» и расхождения в цифрах, на которое вы обращаете внимание — 187 или 192 млн долларов. Дело в том, что в структуре цены для «Белтрансгаза» есть составляющая, связанная со стоимостью транспортировки газа через территорию Белоруссии. В зависимости от того, какая применяется ставка, — разная цена. То, что заплатил «Белтрансгаз» — 187 млн долларов — это исходя из ставки 1,88 доллара, то есть более высокой ставки.

**ВОПРОС:** Анна Ширяевская, агентство Bloomberg. Получил ли «Газпром» подтверждение, что Белоруссия начала несанкционированно отбирать транзитный газ? И какие ваши действия сейчас по транзиту?

**С.В. КУПРИЯНОВ:** Мы получили только сообщение от «Лиетувос дуйос» о том, что у них сократился объем газа на входе в систему. Сейчас обсуждается, каким образом мы будем регулировать этот вопрос.

**ВОПРОС:** Алексей Гривач, газета «Время новостей». Какие-то иски по поводу недопоставки будут предъявлены «Белтрансгазу»? Какую наценку они должны были ввести, и сколько потерял «Газпром» от не введения этой наценки?

**С.В. КУПРИЯНОВ:** Наценка по прошлому году должна была составить 10,47 доллара, по текущему году — 11,09 доллара. Что касается вопросов, связанных с урегулированием той непростой ситуации, которая возникла, и того, каким образом мы это сделаем — обсуждается.

**ВОПРОС:** Татьяна Шадрина, «Российская газета». Как с поставками газа в Калининград? Жители Калининградской области не ощущают никаких проблем с поставками газа?

**С.В. КУПРИЯНОВ:** По нашим данным, никаких проблем с поставками газа в Калининград не возникло.

**ВЕДУЩИЙ:** На этом все по Белоруссии, и мы перейдем к теме сегодняшней пресс-конференции — финансово-экономической политике «Газпрома». Передаю слово Андрею Вячеславовичу Круглову.

**А.В. КРУГЛОВ:** Добрый день, уважаемые коллеги. Сегодня мы хотели бы подытожить и дать обобщенное видение финансового аспекта деятельности нашей компании. Я начну с конъюнктуры рынка и основных показателей за 2009 год — начало 2010 года.

Восстановление мировой экономики в течение 2009 года позитивно отразилось на основных показателях деятельности Группы «Газпром». В результате снижения влияния кризисных явлений добыча природного газа уже в октябре 2009 года достигла уровня 2008 года и продолжает превышать уровни предыдущего года по сей день. С января по май 2010 года добыча природного газа превышала плановые показатели и составила 228,4 млрд куб. м. По предварительным оценкам, в I квартале 2010 года продажи газа увеличились на 22% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Несмотря на явные сигналы восстановления потребления природного газа, мы ожидаем возвращение спроса на докризисные уровни — об этом мой коллега Александр Иванович Медведев (заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт») говорил во время встречи с вами — в 2012-2013 годах.

Кратко о финансовых результатах за 2009 год. В начале 2009 года в результате мирового сокращения спроса на газ и снижения цен на газ на наших традиционных рынках наша выручка снизилась. Операционная рентабельность понизилась за счет расходов на покупной газ, в основном из Центральной Азии. При этом мы увеличили прибыль за счет разовых источников дохода и положительной финансовой деятельности ассоциированных компаний. В результате этого прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», по итогам 2009 года выросла на 5%.

На наших финансовых показателях в значительной степени отразилось сокращение объемов продаж. В 2009 году чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны уменьшилась на 13% по сравнению с 2008 годом. Такое снижение стало результатом как сокращения спроса, так и существенного снижения цен на газ на этом рынке. Чистая выручка от продажи газа в страны бывшего СССР также уменьшилась на 13%. Это объясняется снижением объема продаж на 44%, которое было частично компенсировано ростом цен на газ, выраженных в рублях. По физическим объемам поставок Россия — крупнейший рынок для «Газпрома», и мы считаем, что это один из ключевых факторов, влияющих на выручку и рентабельность компании. Так, по итогам 2009 года чистая выручка от продажи газа на российском рынке увеличилась на 5%. Это объясняется ростом средней цены на газ на внутреннем рынке на 15% согласно приказу Федеральной службы по тарифам. Однако эффект от повышения цен был скомпенсирован снижением объемов продаж где-то на 6%.

Поставка газа на внутренний рынок по регулируемым оптовым ценам длительное время не приносила «Газпрому» доходов и не являлась источником финансовых ресурсов, необходимых для инвестиционной деятельности, а также для развития газоснабжения

российских потребителей. Сегодня действующие регулируемые оптовые цены не отражают потребительские свойства газа, объективное соотношение стоимости сопоставимых видов топлива, динамику спроса и предложения. Поэтому важно сформировать экономически обоснованную оценку газа, стимулирующую экономическую заинтересованность потребителей в его рациональном использовании, сделать эффективными мероприятия по внедрению газа и энергосберегающих технологий и оборудования. Мы работаем над переходом к рыночным методам ценообразования с профильными министерствами и ведомствами. Непосредственного влияния на расходы населения по приобретению газа не будет, поскольку переход к формальному ценообразованию коснется только промышленных потребителей. На газ, предназначенный для последующей реализации населению, предусматривается сохранение государственного регулирования оптовых цен. Мы ожидаем, что переход к рыночным принципам ценообразования положительно отразится на доходной части нашего бюджета.

Хочу отметить, что, составляя бюджет «Газпрома», мы придерживаемся консервативного подхода и учитываем риски изменения цены на нефть, так как цена на природный газ определяется в подавляющем большинстве долгосрочных контрактов как некая производная от цены на нефтепродукты. В бюджете «Газпрома» на 2010 год прогнозируемая цена на нефть марки Urals установлена ниже, чем в предыдущем году, и составляет 58 долларов за баррель. В августе этого года мы планируем представить скорректированный по итогам первого полугодия бюджет на рассмотрение Правления Общества, а в сентябре — на утверждение Советом директоров. Такие параметры бюджета, как курс доллара, цена на нефть, объемы реализации на основных рынках будут скорректированы с поправкой на текущую ситуацию. Также в IV квартале мы подготовим план бюджета на следующую трехлетку.

Что касается расходной части бюджета — в текущем году нам удалось сохранить затраты на добычу и транспортировку газа на уровне прошлого года, несмотря на продолжающиеся инфляционные процессы. С этой целью в рамках определения сценарных условий формирования плана на 2010 год принято решение о сохранении расходов в 2010 году на уровне 2009 года. Принятые решения, а также усиление контроля над расходами дочерних обществ позволили сформировать показатели удельной себестоимости добычи газа ниже уровня 2009 года, а показатели удельной себестоимости транспортировки газа — на уровне 2009 года.

На слайде (№8) представлены основные направления, по которым проводится работа по оптимизации расходов с учетом уточнения сценарных условий программ социально-экономического развития.

При формировании бюджета на 2010 год была проведена работа по корректировке операционной деятельности и инвестиционной программы на 2010 год исходя из различных условий индексов-дефляторов и прогноза изменения макроэкономических показателей. Величина операционных затрат определена без применения индексов-дефляторов и проведено ранжирование инвестиционных проектов. В результате плановые расходы Общества были уменьшены на 265,5 млрд рублей. Программой оптимизации и сокращения затрат на 2010 год установлено задание по реализации мероприятий, направленных на снижение затрат в размере 11,7 млрд рублей. Хочу отметить, что впервые в 2009 году были успешно внедрены планы по реализации затрат и антикризисных мероприятий. Реализация данных планов была положительно оценена Советом директоров, их реализация продолжится в 2010 году.

Совет директоров «Газпрома» рекомендовал акционерам принять решение о выплате дивидендов по итогам 2009 года из расчета 2 рубля 39 копеек на акцию. Таким образом, среди акционеров будет распределено 17,5% от чистой прибыли компании за минувший год за вычетом части прибыли, не обеспеченной реальным денежным потоком. Абсолютные выплаты дивидендов выросли более чем в 6,5 раз по сравнению

с предыдущим годом. По состоянию на 1 января 2010 года проведена переоценка основных средств «Газпрома» с привлечением независимого консультанта — это «Эрнст энд Янг — стоимостное консультирование». В результате переоценки балансовая стоимость основных средств составила около 3,8 трлн рублей, что привело к увеличению стоимости активов на 482 млрд рублей. Переоценка, отражая изменения стоимости основных средств и амортизации отчислений, также влияет на показания деятельности компании. Хочу отметить, что в то же самое время переоценка была проведена в 27 дочерних организациях Группы.

В 2009 году менеджментом «Газпрома» был предпринят ряд оптимизационных мер, в результате которых удалось переломить тренд роста общего долга, наблюдавшийся вплоть до III квартала 2009 года. На конец 2009 года задолженность по сравнению с III кварталом снизилась на 136 млрд рублей и составила 1,6 трлн рублей. Тенденция по снижению общего долга продолжится и в 2010 году. Заимствования головной компании в 2010 году запланированы в размере 90 млрд рублей — это цифра, которая утверждена в долгосрочной программе заимствования, и, в принципе, она у нас повторяется уже несколько лет. При этом погашение составляет 269 млрд рублей, из которых 57 млрд рублей — досрочно. Мы планируем сократить объемы внешних заимствований и долг Группы «Газпром» в 2010 году и в будущих годах с целью снижения коэффициента долг/ЕВITDA до целевого уровня не выше 1,3. В 2009 году обществом впервые была произведена эмиссия краткосрочных европейских коммерческих бумаг, что позволило привлечь ликвидность по ставке более чем в два раза ниже по сравнению с обычными еврооблигациями.

Компания активно применяет такой инструмент как проектное финансирование для реализации комплексных проектов с зарубежными партнерами, что позволяет снизить долговую нагрузку на Группу «Газпром». В этой связи хотелось бы отметить такую сделку по проектному финансированию, как «Северный поток». Она была признана лучшей в сфере природного газа в 2009 году по версии Thomson Reuters. Также в течение 2009 года было реализовано мероприятие по возврату ликвидности, отвлеченной в результате приказа таможенной службы о расчете поставляемого за рубеж газа на выходе из России. Со 2 февраля 2010 года данный приказ был отменен. Такая корректировка позволила не допускать отвлечения из оборотного капитала значительных средств.

Несколько слов о системе централизованного управления денежными потоками Группы «Газпром». Эту работу мы начали в прошлом году, я о ней уже рассказывал, сейчас она уже, так сказать, сформирована, и можно говорить о результатах. На площадке Газпромбанка эта система была реализована для дочерних обществ, на площадке Deutsche Bank и BNP Paribas — для зарубежных обществ «Газпрома». Порядка 20 дочерних обществ еще находятся в процессе подключения. Эта система обеспечивает возможность мониторинга и управления движением денежных средств, концентрацией денежных средств участников, размещением временно свободных средств, осуществляя единую денежную политику. За год — с июня 2009 года по июль 2010 года — в системе проведено около миллиона электронных документов на сумму порядка 9,6 трлн рублей, совокупный доход от операций по размещению временно свободных средств увеличился на 40% по сравнению с прошлым годом.

Для успешной работы не только в условиях нестабильной мировой экономики, но и в период ее восстановления, обязательным условием является комплексное управление эффективностью бизнеса. Важную роль в этом играют информационные технологии. Мы целенаправленно ведем работу по созданию в Группе «Газпром» единого информационного пространства. В настоящее время в рамках стратегии информатизации компании реализуется более 20 масштабных IT-проектов. Учитывая функциональный и организационный масштаб реализуемых IT-инициатив и использование для их реализации программной платформы SAP в качестве базовой, в феврале 2010 года «Газпромом»

заключено корпоративное лицензионное Соглашение с компанией SAP AG. Соглашение определяет специальные для Группы «Газпром» условия приобретения лицензий и услуг по их сопровождению. Мы рассчитываем, что в результате такого соглашения экономия совокупной стоимости владения программным обеспечением в расчете на 5 лет составит порядка 25 млрд рублей.

Особое место среди приоритетных проектов компании, находящихся сегодня в активной фазе реализации, занимает проект создания корпоративного хранилища данных — создания единой системы сбора и хранения информации, которая должна обеспечить интегрированный источник данных для всех участников корпоративного управления. Заложенные в систему методологии и технологии позволят обеспечить согласованность решений, принимаемых различными бизнес-единицами на всех уровнях управления и на всех временных горизонтах, тем самым, связывая воедино бизнес-процессы управления производством, сбытом, инвестициями, финансами, персоналом и всеми другими. Единая информационная среда позволит достичь большей прозрачности деятельности компании. И в заключение позвольте подытожить сказанное. Для обеспечения развития компании мы продолжаем финансирование производственных проектов в соответствии с их стратегической значимостью, осуществляем жесткий контроль за расходами, поддерживаем приемлемый уровень оборотного капитала, эффективно управляем долгом и привлечением заемного финансирования. Кроме того, мы повышаем прозрачность и качество корпоративного управления для принятия оптимальных управленческих решений. Все уже поняли, что кризис — это не катастрофа, а возможность посмотреть на бизнес более критическим взглядом. И для нас кризис стал дополнительным импульсом для повышения эффективности деятельности компании, для повышения уровня контроля над расходами. И я хочу еще раз повторить, что мы продолжаем двигаться по плану в сторону становления «Газпрома» как мирового энергетического лидера. Благодарю за внимание.

**ВОПРОС:** Наталья Антоненко, агентство «Интерфакс». Андрей Вячеславович, ваш Департамент разработал план реформирования структуры экспортного блока. Может быть, Вы можете уточнить, какие уже, по Вашему мнению, есть лишние звенья в этой цепочке, от каких конкретных компаний вы решите избавиться?

**А.В. КРУГЛОВ:** Что касается вопроса повышения эффективности экспорта — наверное, не совсем корректно говорить, что это вопрос Финансово-экономического департамента или Департамента внешнеэкономических связей. Это вопрос, который в целом стоит перед «Газпромом». Потому что, вы знаете, зарубежный бизнес, если его широко рассматривать, — это и вопросы добычи за рубежом, это и вопросы транспортировки за рубежом. И вообще, это относится к плановой работе, которую «Газпром» проводит по повышению эффективности своей деятельности.

То, что касается зарубежного бизнеса компании — финансово-экономический блок был привлечен, чтобы поучаствовать и посмотреть совместно с коллегами по тем вопросам, где можно каким-то образом оптимизировать существующие схемы расчетов за поставляемый газ, каким образом ускорить процесс получения выручки и прибыли от деятельности зарубежных компаний, ее концентрации на головной компании. Эта работа, еще раз хочу повторить, плановая, она ведется, и у меня нет никаких сомнений, что она будет успешно завершена.

**ВОПРОС:** Наталья Васильева, агентство Associated Press. У меня вопрос по затратам. Вы упомянули в своей презентации, что в 2009 году затраты на добычу остались на уровне 2008 года. В то же время мы знаем, что добыча упала на 15%. Первое — хотелось бы услышать объяснение такому феномену. Еще — текущие расходы повысились на 86%, согласно вашей презентации. И второе — хотелось бы услышать конкретные примеры

того, что «Газпром» будет делать для того, чтобы сократить затраты в последующие годы?

**А.В. КРУГЛОВ:** Вопрос управления затратами — конечно, это вопрос очень важный. И мы — как финансово-экономический блок, Финансово-экономический департамент — этим вопросом ежедневно занимаемся. Но здесь надо учитывать то, что «Газпром» является производственной компанией, и, конечно, мы обеспечиваем финансами деятельность нашей газотранспортной системы, мы обеспечиваем финансами необходимый уровень производства. То есть промышленное предприятие живет, и сократить затраты до нуля, безусловно, мы не сможем, и не будем этого делать.

Речь надо вести об эффективном управлении затратами. Что в этом направлении делается? За теми небольшими цифрами, которые я приводил, видно, что путем структурирования и ранжирования инвестиционных проектов по степени их приоритетности — причем этот процесс был с несколькими сценариями — удалось без какого-либо ущерба для деятельности компании путем пересмотра сроков ввода некоторых объектов, перераспределения средств добиться существенной экономии в рамках существующей инвестиционной программы. Кроме того, эта цифра — 11,7 млрд рублей (программа сокращения затрат) — идет уже по конкретной работе в соответствии с теми утвержденными нормами и СНИПами (строительными нормами и правилами), которые существуют.

Кроме того, в плане антикризисных мероприятий, который у нас был утвержден и реализован в 2009 году и продолжает осуществляться и в этом году, очень большое внимание уделено работе с нашими поставщиками. Во-первых, это работа с производителями трубной продукции, с производителями машиностроительной продукции по тем ценам, которые «Газпром» платит за поставляемые ему материально-технические ресурсы. И я хочу сказать, что в нефтегазовой отрасли эти цены одни из самых низких.

Кроме того, говоря об управлении затратами, — это, конечно, вопрос эффективного привлечения и использования денежных средств. Сейчас, как я уже сказал, только при внедрении системы управления ликвидностью (так называемого cash pooling) нам удалось достичь увеличения эффективности размещения средств примерно на 40%. Кроме того, мы последовательно снижаем стоимость привлеченного нами финансирования и пытаемся использовать инструменты, которые позволяют нам это сделать. Безусловно, сейчас тенденция по стоимости денег на рынке идет в сторону уменьшения, сейчас деньги наиболее дешевые, мы этим пользуемся, мы замещаем уже существующие наши более дорогие заимствования на более дешевые. Мы пытаемся снизить долговую нагрузку на бюджет компании, применяя методы проектного финансирования. Я могу много говорить, но на самом деле это очень большая комплексная работа, которую мы сейчас проводим. Елена Евгеньевна, по поводу работы с производителями я Вас попрошу еще несколько слов добавить.

**Е.Е. КАРПЕЛЬ:** С конца 2008 года по отрасли были изданы приказы по оптимизации затрат. Они касаются не только капитальных, но и текущих затрат — я имею в виду затраты на капитальные ремонты, которые входят в составную часть себестоимости. Нам — отрасли — удалось согласовать с основными производителями снижение порядка 22% цен на трубы против уровня 2008 года. И по машиностроительной продукции: в связи с тем, что у нее достаточно большой удельный вес импортной комплектации, это снижение достигло 12%. В объемах «Газпрома» это очень высокие показатели, десятки миллиардов рублей, и поэтому с помощью этого механизма удалось снизить как капитальные затраты, так и текущие затраты по себестоимости.

**ВОПРОС:** Павел Кушнир, Deutsche Bank. Андрей Вячеславович, Вы в своей презентации упомянули, что «Газпром» продолжает работу с Правительством РФ о переходе на рыночный принцип ценообразования на газ. Тем не менее, какие-то решения были приняты буквально в начале июня, по крайней мере, Министр энергетики РФ Сергей Шматко заявил о том, что переход на принцип net back планируется уже с 2014 года. Соответственно, что происходит, какие решения все-таки были приняты, по каким направлениям «Газпрому» еще придется работать?

**А.В. КРУГЛОВ:** Для нас вопрос рыночного ценообразования на газ является очень важным, я уже об этом говорил. Это возможность обеспечивать наши инвестиционные затраты и затраты на поддержание нашей газотранспортной системы, которая, всем уже известно, находится в изношенном состоянии. Основные стройки по газотранспортной системе у нас закончились порядка 20 лет назад, и сейчас планомерно идут вопросы капитального ремонта и переизоляции. Конечно, вопросы перехода на равнодоходность с экспортом для нас играют очень большую роль. И те решения, которые были приняты — в частности, о повышении цены на газ на 15% с 2011 года — являются плановым подтверждением готовности Правительства последовательно двигаться в этом направлении.

Но, помимо этого, говоря о работе с федеральными министерствами и с Правительством, для нас очень важен и вопрос сохранения стабильной налоговой нагрузки на нашу компанию — я имею в виду, прежде всего, налог на добычу полезных ископаемых. И мы рассчитываем встретить понимание и в данном вопросе, потому что «Газпром» осваивает новые территории, у нас существуют большая Восточная программа и очень большие планы по развитию месторождений Восточной Сибири, которые всем известны. Вот ваша коллега задавала вопрос по добыче, по стоимости затрат в добыче. Несмотря на сокращение добычи, нам приходится тратить значительные средства на поддержание соответствующего уровня добычи из-за того, что наши основные месторождения, такие, как, допустим, Уренгойское, находятся в стадии падающей добычи. Поэтому, конечно, вопросы перехода на равнодоходность с экспортом и вопросы стабильной налоговой нагрузки для нас являются очень важными с точки зрения финансовой стабильности «Газпрома» и реализации тех планов, которые мы наметили.

**Е.Е. КАРПЕЛЬ:** Хотела бы добавить к тому, что сказал Андрей Вячеславович. Цена, как известно, — это экономический норматив, которым цена на газ на сегодняшний день не является. Цена на газ сегодня — это единственная цена на топливный ресурс, которая жестко административно регулируется. Последствия этого регулирования всеми уже признаны — это и отсутствие энергоэффективности, и монотопливный баланс, и отсутствие развития отраслей, потребляющих газ, и, в общем, за этим стоит техническая отсталость нашей экономики и промышленности.

Во избежание этого еще в 2006 году было принято решение Правительством о постепенной либерализации цен на газ. В чем это заключается. На сегодняшний день у нас уже есть договоренности со всеми федеральными министерствами, которые занимаются экономикой, что в 2011—2014 годах будет осуществлен переход на формульное ценообразование, то есть будет установлена формула цены. В связи с тем, что это будет постепенный переход, с ежегодным 15-процентным повышением, к формульной цене будут применяться дисконтные коэффициенты, которые будут приводить ее к тому уровню, который предусмотрен «Сценарными условиями функционирования экономики РФ, основными параметрами социально-экономического развития РФ на 2011 год и плановый период 2012 и 2013 годов». Это позволит нам на 60% газа, который мы добываем, получить в 2014 году равнодоходную цену, то есть доходы внутреннего рынка будут такими же, как и доходы на внешнем рынке. Хотела бы сказать, что мы будем

добиваться этой цели, и, в принципе, понимание со стороны федеральных органов о необходимости этого есть.

**ВОПРОС:** Елена Жук, агентство «АКМ». Вопрос Елене Александровне Васильевой: поясните, какие были причины проведения переоценки основных фондов, и какое влияние окажет переоценка на отчетность «Газпрома»?

**Е.А. ВАСИЛЬЕВА:** В соответствии с положением по бухгалтерскому учету, учет основных средств в коммерческих компаниях может проходить переоценку не чаще одного раза в год. Учетной политикой «Газпрома» также предусмотрены аналогичные замечания. Согласно регламенту, существующему в «Газпроме», в декабре 2009 года мы провели анализ коэффициентов удорожания стоимости основных средств — он составил 1,15, в соответствии с которым мы провели переоценку на 1 января 2010 года, отразили в бухгалтерской отчетности за I квартал входящее сальдо. Цифра дооценки составила 482 млрд рублей, которые были отражены в стоимости основных фондов и добавочном капитале.

**ВОПРОС:** Владимир Солдаткин, агентство Reuters. Андрей Вячеславович, Вы сказали, что с Правительством обсуждаете вопрос возможности снижения ставки НДС — не скажете, до какого уровня вы бы хотели? Второй вопрос — не могли бы Вы сказать прогноз чистой прибыли на этот год: будет ли она выше или ниже по сравнению с 2009 годом?

**А.В. КРУГЛОВ:** То, что я говорил — я говорил о стабильной налоговой составляющей для «Газпрома». В принципе, то, что мы обсуждаем с Правительством, — это сохранение существующей ставки НДС. Но, кроме этого, ведется работа и по обоснованию дифференцированной ставки НДС, то есть, возможности применения различных ставок для месторождений с падающей добычей, для новых проектов, которые только реализуются и до стадии окупаемости которых еще пройдет достаточное количество времени. Но основной и актуальный вопрос — это сохранение базовой ставки НДС. По этому вопросу сейчас ведется работа.

**М.Н. РОССЕЕВ:** Достаточно сложно говорить о каких-то конкретных размерах прогнозируемой прибыли. Это связано, прежде всего, с тем, что ситуация в экономике меняется достаточно быстро — вы даже могли отслеживать изменения натуральных показателей нашей деятельности в ходе брифингов. Если в начале года мы наблюдали стабилизацию, даже рост спроса на наших основных рынках, то теперь эта ситуация перешла в другую плоскость: мы не видим столь активного роста спроса. Поэтому можно ориентироваться на то, что мы не ожидаем, что этот год будет хуже предыдущего. От нашей операционной деятельности без учета единовременных факторов мы ожидаем финансовый результат примерно на уровне 2009 года.

**ВОПРОС:** Марина Белаш, Надымская студия телевидения. Компания «Газпром» продолжает вывод непрофильных активов, и, если можно, назовите какие-то суммы на этот год, потому что «Газпром» перечисляет местным бюджетам большие суммы под передачу объектов.

**А.В. КРУГЛОВ:** Что касается Ямало-Ненецкого автономного округа — безусловно, это регион, в котором «Газпром» активно работает и инвестирует достаточно большие деньги не только в развитие производства, но и социальной инфраструктуры. В настоящее время по реализации непрофильных активов мы ведем работу с руководством региона. В частности, у меня была встреча с вновь назначенным губернатором по поводу

централизации этой работы, которая ведется «Газпром», и о том, чтобы постепенно объекты социальной инфраструктуры передавать округу. Конечно, этот процесс очень чувствительный, мы это понимаем, и «Газпром» всегда был, есть и будет социально ориентированной компанией, которая заботится об условиях труда и отдыха своих сотрудников, поэтому этот процесс ни в коем случае не будет решаться революционными методами. Уровень затрат «Газпрома» на поддержание объектов социальной сферы в этом году планируется сохранить на похожем по сравнению с 2009 годом объеме. Особенно это касается так называемых моногородов, в которых «Газпром» работает.

**ВОПРОС:** Петр Гришин, инвестиционная компания «Ренессанс Капитал». Вопрос Андрею Вячеславовичу Круглову: какова структура основной части финансирования для «Северного потока»?

**А.В. КРУГЛОВ:** Проект «Северный поток» осуществляется на принципах проектного финансирования, из которых 30% осуществляется акционерами, а 70% являются привлеченным финансированием. В настоящее время начато строительство морской части «Северного потока». В том, что оно будет закончено в срок, у нас сомнений нет, поскольку газ, который должен пойти по этому трубопроводу, он не только запланирован в балансе газа, но и законтрактован нашими немецкими партнерами.

**А.С. ИВАННИКОВ:** Первая фаза финансирования успешно завершена, сейчас проводится подготовительная часть по финансированию второй фазы морской части «Северного потока». Параметры финансирования мы сможем вам объявить в ближайшее время.

**ВОПРОС:** Наталья Антоненко, агентство «Интерфакс». Андрей Вячеславович, у меня вопрос по «Сибнефтегазу». По нашим данным, Газпромбанк хочет получить за этот актив деньги, а не активы. Хотелось бы узнать, готов ли «Газпром» к такой схеме, почему вы затягиваете сделку, может быть, вы хотите получить 100% «Сибнефтегаза», ведете процессы переговоров покупки акций «Итеры»? И второй вопрос: есть ли договоренность с РЖД о продаже ей железной дороги «Обская — Бованенково»?

**А.В. КРУГЛОВ:** Ответ и по первому, и по второму вопросу — работа находится в стадии переговоров. Но я хочу сказать, что мы со своей стороны готовы передать РЖД железную дорогу «Обская — Бованенково» в любой момент, если РЖД готовы ее принять. Цена инвестиций известна, она подтверждена соответствующей строительной и проектной документацией. Поэтому мы, в соответствии с теми поручениями, которые были даны Правительством, работаем с РЖД, но пока находимся в процессе обсуждения.

Что касается «Сибнефтегаза» — тоже никаких конкретных решений пока нет, но с Газпромбанком этот вопрос обсуждался. Несколько менялись переговоры и по поводу приобретения за деньги, как Вы совершенно справедливо сказали, но там вопрос еще в том, что по существующей схеме владения 51% у нас, 49% — у «Итеры». Но, тем не менее, по существующему соглашению акционеров мы не можем поставить те запасы, которыми владеет «Сибнефтегаз», в 100-процентном объеме на наш баланс, как это с другими активами, которые у нас есть и где у нас большинство. Сейчас с «Итерой» по этому поводу ведутся переговоры. Что касается возможного приобретения акций «Итеры» — мне о таких переговорах неизвестно.

**ВОПРОС:** Алексей Гривач, газета «Время новостей». Нам не удалось, к сожалению, получить ответ на вопрос о себестоимости добычи газа в новых регионах на предыдущих брифингах, поэтому хотелось бы адресовать его Андрею Вячеславовичу или кому он поручит ответить на этот вопрос. По вашим прогнозам: уже приняты инвестиционные

решения по Ямалу, подготавливается по Восточной Сибири, шельфу Дальнего Востока — какая там себестоимость добычи газа, насколько она выше текущих месторождений? Второй вопрос — возвращаясь к реформе экспортного блока, какие зарубежные дочки принесли вам такую прибыль, что вы задумались о репатриации именно сейчас?

**А.В. КРУГЛОВ:** Что касается вопроса по зарубежным дочкам: это не значит, что задумались именно сейчас. Может быть, к этому подтолкнул финансовый кризис, который у нас есть как объективная данность. Хочу повторить, что это не какое-то внезапное или спонтанное решение. Это плановая работа, которую «Газпром» проводит по повышению эффективности своей деятельности. На самом деле, прибыль у нас и раньше репатриировалась, так скажем, но, опять-таки, вопрос по системе эффективного владения и, как Вы говорите, по ее репатриации с наименьшими потерями, — это касается юрисдикции тех стран, в которых наши дочки находятся. Сейчас мы этот вопрос более интенсивно и внимательно рассматриваем.

**ВОПРОС:** Алексей Гривач, газета «Время новостей». Вы не могли бы уточнить цену вопроса: сколько вы собираетесь получить с этого проекта, хотя бы в годовом исчислении?

**М.Н. РОССЕЕВ:** Можно сказать, что основная компания, ведущая коммерческую деятельность за рубежом из наших зарубежных дочек, — это группа компаний Gazprom Germania. Если говорить по 2009 году, она принесла около 10% совокупного дохода за год, относящегося к акционерам — это порядка 87 млрд рублей. Это не значит, что речь идет именно об этой сумме — это о вкладе Gazprom Germania в финансовые результаты компании «Газпром» за 2009 год. Речь о конкретных суммах сейчас не идет, речь идет о повышении эффективности деятельности этой компании, об изъятии у компании тех средств, которые могут послужить источником для Группы «Газпром».

**А.В. КРУГЛОВ:** Если взять нашу наиболее крупную дочку — группу компаний Gazprom Germania — у нее существует достаточно большое количество инвестиционных проектов, которые она реализует за счет той прибыли, которую она генерирует. И сейчас мы совместно с нашими коллегами пытаемся посмотреть, насколько те проекты, которые реализуются за рубежом, соответствуют внутрикорпоративным нормам рентабельности. Такое рассмотрение уже даже на сегодняшнем этапе показывает, что возможности для оптимизации есть.

Что касается себестоимости добычи на новых месторождениях и реализации инвестиционных проектов — мы не раскрываем отдельно себестоимость по каждому проекту, мы можем говорить в целом о себестоимости транспортировки и себестоимости добычи как отдельных видов деятельности. Единственное, что могу сказать — все новые инвестиционные проекты, которые реализуются «Газпромом», должны соответствовать и соответствуют внутрикорпоративной норме доходности, которая должна быть не ниже 12%.

**ВЕДУЩИЙ:** Спасибо! На этом пресс-конференция закончена.