

**Пресс-конференция на тему
«Финансово-экономическая политика ОАО «Газпром»
29 июня 2011 года**

ВЕДУЩИЙ: Добрый день, коллеги. Мы по традиции завершаем серию пресс-конференций накануне собраний акционеров разговором о финансово-экономической политике компании.

В пресс-конференции участвуют:

- заместитель Председателя Правления — начальник Финансово-экономического департамента **Андрей Вячеславович Круглов;**
- заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер **Елена Александровна Васильева;**
- начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования **Елена Евгеньевна Карпель;**
- первый заместитель начальника Финансово-экономического департамента **Александр Сергеевич Иванников;**
- начальник Управления налоговой политики **Карен Иосифович Оганян;**
- начальник Управления консолидированной отчетности **Михаил Николаевич Россеев.**

Я передаю слово Андрею Вячеславовичу, потом вопросы.

А.В. КРУГЛОВ: Добрый день, уважаемые дамы и господа. Мы традиционно встречаемся с вами перед собраниями акционеров. Финансовый блок всегда идет завершающим в серии таких встреч с менеджментом «Газпрома», так как мы сводим бюджет, — чтобы мы могли дать обобщенное видение деятельности компании. Я начну с обзора финансовых показателей, операционных показателей компании за отчетный год, а потом мы ответим на ваши вопросы.

Восстановление спроса на наших основных рынках привело к увеличению объемов производства и продажи нефти, газа, электроэнергии и тепла. По итогам 2010 года общая выручка от продаж Группы увеличилась на 26% по сравнению с предыдущим годом. За этот же период скорректированная EBITDA выросла на 30%. Мы ожидаем, что по итогам 2011 года скорректированная EBITDA продолжит увеличиваться, и думаем, что по сравнению с 2010 годом рост составит порядка 25%.

Давайте посмотрим (*слайд №2*), как выглядели наши результаты по сравнению с другими нефтегазовыми компаниями. В 2010 году мы показали одни из сильнейших результатов в отрасли как по EBITDA, так и по чистой прибыли.

На слайде №3 приведены оперативные данные о деятельности нашей компании. За первые пять месяцев 2011 года добыча газа сохранялась на уровне предыдущего года. Объемы продаж газа в страны бывшего Советского Союза выросли более чем в полтора раза, в страны Европы — на 16%. Продажи газа в России выросли, но незначительно, на 1%.

Опираясь на эти данные, а также на макроэкономическую ситуацию в стране, мы ведем постоянный мониторинг изменения основных финансово-экономических показателей и бюджета компании. Хочу отметить, что изначально, составляя бюджет [*на следующий год*], мы придерживаемся консервативного подхода и руководствуемся прогнозами Министерства экономического развития Российской Федерации.

В сентябре Совету директоров будут представлены на утверждение уточненные параметры бюджета на 2011 год с учетом фактических итогов деятельности компании за первое полугодие.

Одним из основных условий корректировки бюджета является необходимость пересмотра инвестиционной программы с учетом меняющихся реалий рынка и, соответственно, изменение сценарных условий *[формирования бюджета]*. Потому что мы, конечно, стараемся прогнозировать год с высокой степенью точности, но, тем не менее, ситуация на рынках меняется, соответственно, меняются сценарные условия, такие как цена нефти, курс доллара. И, конечно, мы вносим изменения в бюджет, его корректируем.

В настоящее время, когда спрос на газ растет быстрее большинства прогнозов, мы стараемся оперативно реагировать на изменения *[ситуации на рынках]* и увеличивать наши добывающие мощности.

Несколько слов хочу сказать о доходной части бюджета. К предполагаемым источникам, обеспечивающим дополнительную выручку для «Газпрома», относятся увеличение внутренних цен на газ для промышленных потребителей на 15% ежегодно для выхода с 2015 года на уровень равнодоходности поставок газа на внутренний и внешний рынки, увеличение регулируемого тарифа на транспортировку газа и его приведение к экономически обоснованному уровню — до 75,6 руб. за 1000 куб. м на 100 км к 2014 году. В расходной части бюджета мы по-прежнему придерживаемся политики поддержания умеренных темпов роста затрат. При этом темпы увеличения нашей выручки продолжают превышать темпы роста затрат. В течение нескольких последних лет в «Газпроме» на постоянной основе проводится работа по оптимизации расходов. Ежегодно формируется Программа сокращения затрат, реализуются адресные мероприятия антикризисного характера, оптимизирующие расходы в рамках бюджетного процесса.

Себестоимость добычи газа в 2011 году вырастет всего на 6% без учета повышения ставки НДС на газ в 2010 году. Стоит отметить, что в предыдущие годы ставка НДС на газ сохранялась неизменной. Себестоимость транспортировки газа в 2011 году увеличится на 2%.

Существенной частью неконтролируемых затрат являются налоговые выплаты. Как вы знаете, в 2011 году налоговая нагрузка в части НДС была увеличена на 61%, что определенным образом сказалось на результатах деятельности компании. С 2012 года в целях покрытия необходимых государственных расходов планируется очередное увеличение ставки НДС на природный газ. В этой связи мы находимся в постоянном диалоге с Правительством Российской Федерации по обсуждению вопроса уровня налоговой нагрузки на Общество. В ходе совместной проработки *[вопроса]* федеральными органами исполнительной власти и «Газпромом» определен объем необходимых дополнительных поступлений *[в федеральный бюджет]*, а также перечень источников, за счет которых будет осуществляться обеспечение данных поступлений. Кроме того, мы используем существенный аргумент о том, что экспортные объемы и цены в 2012 году существенно превысят показатели, на которых делались бюджетные проектировки, поэтому бюджет Российской Федерации получит больший доход за счет экспортной пошлины на природный газ. После учета эффекта от данных факторов Правительство Российской Федерации планирует вернуться к определению базы дополнительного повышения ставки НДС на газ.

При этом для сглаживания результатов увеличения налоговой нагрузки в Обществе предусмотрено продолжение работы по снижению издержек в операционной и инвестиционной деятельности, формированию системы дифференциации налоговой

нагрузки в газовой отрасли, увеличению эффективности продаж в части роста ценовых и объемных параметров.

Хочу отдельно показать наши инициативы по дифференциации НДС (слайд №7). В настоящее время фактически завершена работа с нашим институтом «Газпром ВНИИГАЗ» по вопросу подготовки финансово-экономического обоснования дифференциации ставок НДС на природный газ. Определены возможные критерии дифференциации. Мы планируем совместную работу с федеральными органами исполнительной власти для того, чтобы определить, насколько возможно учесть эти особенности в законодательстве РФ.

На слайде №8 видно, что в 2010-2011 годах показатели долговой нагрузки Группы «Газпром» находятся на исторически низком уровне. Компания из года в год активно применяет проектное и экспортное финансирование для реализации комплексных проектов, что позволяет снизить общий долг Группы «Газпром».

Как вы уже знаете, Совет директоров «Газпрома» рекомендовал [годовому Общему] собранию акционеров утвердить предложение о выплате дивидендов в размере 3,85 руб. на одну акцию, что соответствует 25% чистой прибыли. Увеличение размеров дивидендов по сравнению с прошлым годом составило 61%. Предполагаемый размер дивидендов является рекордным за всю историю компании.

Совет директоров также внес на рассмотрение собрания акционеров проект изменений в Устав «Газпрома», а именно — новый предельный срок выплаты дивидендов: не более 60 дней со дня принятия решения об их выплате [годовым] Общим собранием акционеров, а также обязательство по одновременной выплате дивидендов всем владельцам акций «Газпрома».

Важным событием в 2011 году стало изменение соотношения количества акций, приходящихся на одну [американскую] депозитарную расписку [«Газпрома»], с четырех до двух. Программа АДР «Газпрома» стала крупнейшей среди программ российских эмитентов и при этом самой ликвидной.

И в заключение хочу подытожить сказанное. Для обеспечения динамичного развития компании, обеспечения ее финансовыми средствами мы продолжаем финансирование производственных проектов в соответствии с их стратегической значимостью. Осуществляем контроль над расходами, эффективно управляем долгом и привлечением заемного финансирования, улучшаем качество управления внутригрупповой ликвидностью. Активно участвуем в обсуждениях с Правительством РФ перехода к рыночному ценообразованию на газ, а также вопросов изменения налоговой нагрузки на компанию. Совершенствуем дивидендную политику, совершенствуем бизнес-процессы корпоративного управления в рамках реализации Стратегии информатизации компании.

Уважаемые дамы и господа, я благодарю вас за внимание. Я и мои коллеги готовы ответить на ваши вопросы.

ВОПРОС: Мария Татевосова, агентство «ПРАЙМ». Скажите, пожалуйста, какой прогноз по чистой прибыли [за 2011 год]? И какова доходность внутреннего рынка в прошлом году и в этом? Спасибо.

М.Н. РОССЕЕВ: Если говорить о прогнозе показателей по 2011 году, наверное, лучше говорить о показателе EBITDA. Она ожидается где-то на уровне 58 млрд долл., это рост в пределах 25% к уровню 2010 года.

М.ТАТЕВОСОВА: Вы не могли бы уточнить прогноз по прибыли [на 2011 год]?

М.Н. РОССЕЕВ: 750 млрд руб. по РСБУ по головной компании.

Е.Е. КАРПЕЛЬ: Доходность внутреннего рынка в 2011 году [прогноз] против 2010 года, в связи с политикой по росту цен на внутреннем рынке, увеличилась примерно на 30%.

ВОПРОС: Наталья Антоненко, агентство «Интерфакс». Андрей Вячеславович, у меня вопрос по поводу возможной реализации акций «Газпромбанка». Есть ли уже решение по форме реализации этих 16,7%? И есть ли у вас информация о том, во сколько «НОВАТЭК» оценил 51% «Нортгаза», и считаете ли вы эту цену привлекательной для продажи? Спасибо.

А.В. КРУГЛОВ: В настоящее время «Газпромбанк» и еще «Белгазпромбанк», в котором «Газпром» участвует, относятся к группе непрофильных активов. По «Белгазпромбанку» решение отложено до окончательного разрешения ситуации с «Белтрансгазом», потому что основной поток платежей за газ проходит через «Белгазпромбанк».

По «Газпромбанку», действительно, принято решение о сокращении доли «Газпрома» в «Газпромбанке» до уровня 25% плюс 1 акция. Работа по оценке возможной стоимости сейчас ведется, потому что акции «Газпромбанка» не обращаются на рынке. Но мы думаем, что такое решение [об условиях реализации пакета акций] может быть принято в ближайшее время, по крайней мере — обозначены сроки реализации. Мы думаем, что возможен вариант [реализации] в течение года.

То, что касается «Нортгаза»: в принципе, у «Газпрома» есть преимущественное право [выкупа акций] «Нортгаза». В свое время нам был предложен пакет не акций «Нортгаза», а компании RED1. Это совершенно другой актив, мы провели свою оценку стоимости акций этой компании, и было принято решение, что для «Газпрома» сделка неэффективна. То, что касается решения «НОВАТЭКа» — я не могу это комментировать.

ВОПРОС: Анна Ширяевская, агентство Bloomberg. Вопрос к Андрею Вячеславовичу по заимствованиям. У вас с 2009 года не было заимствований в евро. Как вы сейчас оцениваете ситуацию, насколько стоимость заимствований в евро сейчас привлекательна для «Газпрома» по сравнению с другими валютами в связи с ситуацией в Европе? И вопрос тоже по заимствованиям, но в рублях: насколько эффективна, насколько привлекательна сейчас эта валюта для вас? Спасибо.

А.В. КРУГЛОВ: Что касается валютной корзины наших заимствований. Прежде всего, логика привлечения средств в валюте соотносится с тем соотношением евро и доллара, которое у нас есть по поступлению валютной выручки: до 40% средств нам поступает в евро, а остальное в долларах — около 60%, немного больше. В этой связи и при привлечении заимствований мы руководствуемся такой логикой, чтобы избежать курсовой разницы и таким образом осуществлять естественный хеджирование курсовых рисков. Что касается рублей. Все наши расходы по инвестиционной деятельности в основном осуществляются в рублях. Основная часть наших закупок тоже осуществляется в рублях, потому что мы активно работаем с российскими производителями, используем продукцию российских предприятий при реализации нашей инвестиционной программы. И поэтому, конечно, финансирование в рублях, заимствования в рублях, тоже являются привлекательными для нас. У нас разработана программа выпуска долгосрочных корпоративных облигаций в рублях.

Другое дело, что сейчас ситуация такова, что потребность в заемных средствах не такая большая и, соответственно, мы не будем заимствовать только для того, чтобы заимствовать.

Если говорить по стоимости займов в евро, то они дешевле по сравнению с долларовыми, с точки зрения их привлечения. Но с точки зрения ликвидности и рынка — конечно, долларовый рынок гораздо обширнее. Но мы бы, на самом деле, заимствовали в рублях, и я знаю, и вы знаете, что некоторые российские эмитенты делают евробонды, в том числе, и в рублях. Такую возможность мы рассматривали, и при наличии *[на рынке]* тех объемов *[свободных средств]*, которые «Газпром» могут заинтересовать, мы не исключаем, что, может быть, мы выпустим евробонды в рублях когда-нибудь.

М.ТАТЕВОСОВА: Можно уточнить, может ли быть увеличена программа заимствований на этот год, есть ли какие-то планы на второе полугодие у компании? Спасибо.

А.В. КРУГЛОВ: Уровень программы заимствований уже традиционно не меняется и составляет до 90 млрд руб. И пока никаких предпосылок для его увеличения нет. Может быть, *[в 2011 году]* и этот уровень не будет достигнут по программе заимствований, посмотрим.

ВОПРОС: Алексей Гривач, газета «Московские новости». У меня два вопроса. Скажите, сколько вы все-таки НДС на газ заплатили за прошлый год? И второй вопрос: какова себестоимость транспортировки газа, по финансовым планам, по новым коридорам типа «Северный поток», сколько вы закладываете на «Южный поток»? От месторождений до рынка целевого сбыта. Спасибо.

М.Н. РОССЕЕВ: Всего по Группе «Газпром» налог на добычу полезных ископаемых *[в 2010 году]* был 172 млрд руб., из них по Группе «Газпром нефть» — 88 млрд руб. Соответственно, разница — это НДС на газ.

А.В. КРУГЛОВ: Что касается себестоимости транспортировки газа по новым коридорам: пока транспортировки нет, мы ни о какой себестоимости не можем говорить. Есть некие расчетные величины. При расчете рентабельности всего проекта они учитываются. Окончательно проектирование *[«Южного потока»]* не завершено, но в любом случае мы исходим из того, что этот проект будет рентабельным.

М.Н. РОССЕЕВ: *[в отношении средней величины себестоимости транспортировки газа по уже существующим газопроводам]:* за 2010 год *[она составила]* 40,2 руб. *[за 1000 куб. м на 100 км].*

А.ГРИВАЧ: Если взять калькулятор и разделить *[уплаченный в 2010 году НДС на газ]* на ставку *[НДС]*, получится, что вы как будто бы добыли 571 млрд м куб. газа в прошлом году. Как так получилось?

Е.А. ВАСИЛЬЕВА: НДС начисляется только дочерним компаниям *[«Газпрома»]*, а учетная политика по налоговому учету в каждой компании своя, самостоятельная, поскольку в каждом регионе *[в части налогообложения предприятий]* есть свои тонкости.

М.Н. РОССЕЕВ: Поэтому здесь прямым счетом считать не стоит.

Н.АНТОНЕНКО: Скажите, пожалуйста, цифра [*прогноза чистой прибыли в 2011 году*] в 750 млрд руб. — это цифра без корректировки на бумажные убытки? И еще, цифра [*корректировки*] инвестпрограммы на 2011 год, правильно я понимаю, что это 1,241 трлн руб.?

А.В. КРУГЛОВ: Что касается инвестпрограммы: ее возможная корректировка — до уровня в 1,241 трлн руб. Что касается чистой прибыли: да, это чистая прибыль без бумажной корректировки.

А.ШИРЯЕВСКАЯ: Я правильно понимаю, что по программе [*размещения долгосрочных корпоративных облигаций*], которую вы зарегистрировали на 300 млрд руб., вы пока ничего не занимали?

А.В. КРУГЛОВ: Нет, пока нет.

А.ШИРЯЕВСКАЯ: И нет планов на ближайшие пару лет?

А.В. КРУГЛОВ: Посмотрим. До конца года — пока нет.

ВЕДУЩИЙ: Спасибо, пресс-конференция окончена.