

**Итоговая пресс-конференция с участием Председателя Совета  
директоров и Председателя Правления ОАО «Газпром»  
29 июня 2012 года**

В пресс-конференции участвуют:

- Председатель Совета директоров ОАО «Газпром» Виктор Алексеевич Зубков;
- заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Борисович Миллер.

**ВЕДУЩИЙ:** Состоялось заседание Совета директоров в обновленном составе. Избран новый Председатель Совета директоров Зубков Виктор Алексеевич, и новый заместитель Председателя Совета директоров Миллер Алексей Борисович.

По сложившейся традиции, по итогам собрания акционеров, по итогам первого заседания Совета директоров, мы проводим большую, итоговую пресс-конференцию. И, как обычно, первый вопрос мы адресуем Виктору Алексеевичу Зубкову, после чего ему, к сожалению, нужно будет нас оставить. Мы продолжим пресс-конференцию с Председателем Правления.

**ВОПРОС:** Агентство РИА «Новости», Евгения Соколова. Виктор Алексеевич, позвольте поздравить Вас с избранием на пост Председателя Совета директоров. Не могли бы вы оценить прошедшее собрание акционеров и рассказать о своих планах? Может быть, как пишет спортивная пресса, вы планируете возглавить Российский футбольный союз? Спасибо.

**В.А. ЗУБКОВ:** Добрый день, уважаемая пресса. Сегодня прошло плановое годовое собрание акционеров ОАО «Газпром». Оно прошло по-деловому, конкретно, очень организованно, и подведены итоги по многим вопросам. Практически по всем вопросам выступил заместитель председателя Совета директоров, Председатель Правления «Газпрома» Алексей Борисович Миллер. Было много вопросов, 25. На все эти вопросы акционеры получили исчерпывающие ответы. И я считаю, что сегодняшнее годовое собрание — наиболее организованное, наиболее эффективное.

Только что избран Совет директоров «Газпрома». Он не претерпел больших изменений. Нас 11 человек. Я избран Председателем Совета директоров, Алексей Борисович Миллер избран заместителем Председателя Совета директоров, Акимов Андрей Игоревич, Председатель Правления «Газпромбанка» — член Совета директоров, Газизуллин Фарит Рафикович — член Совета директоров, Карпель Елена Евгеньевна — член Совета директоров, она же начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования «Газпрома». Кулибаев Тимур Оскарович — член Совета

директоров «Газпрома», он занимает в Казахстане много должностей важных, я не буду их все перечислять. Маркелов Виталий Анатольевич — это в Совете директоров новый человек, он заместитель Председателя Правления «Газпрома». Мау Владимира Александровича вы хорошо знаете, ученого. Он является ректором Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. Мусин Валерий Абрамович — член Совета директоров, Серeda Михаил Леонидович — член Совета директоров, заместитель Председателя Правления, руководитель Аппарата Правления «Газпрома», и Юсуфов Игорь Ханукович — член Совета директоров. Вот такой у нас состав.

«Газпром» — это самая крупная компания в России. У нас работает 405 тыс. человек. И заказы, которые получают от «Газпрома» — это еще миллионы работающих в России. Хотя я посмотрел, аппарат Администрации «Газпрома» совершенно не большой у нас. Всего 2 тыс. человек. Вот на такую компанию — 400 с лишним тыс. человек.

В компании работают очень квалифицированные кадры. Это люди действительно очень компетентные, профессиональные — и начальники департаментов, и заместители Председателя Правления. Общаясь с этими людьми, всегда можно получить исчерпывающую информацию, это специалисты высочайшей квалификации.

Сегодня приводилось много цифр, и, наверно, Алексей Борисович еще вам приведет ряд цифр. Я скажу одно: вряд ли есть такие компании, которые столько платят налогов. За прошлый год «Газпром» заплатил практически 1 трлн руб. налогов. 1 трлн руб.! Причем сюда я не включаю колоссальную спонсорскую помощь, которую он оказывает и по спорту, и по другим социальным направлениям. Уплаченные налоги за прошлый год почти на 260 млрд руб. больше 2010 года. Это два бюджета Российской Федерации, которые направляются на сельское хозяйство: 130 млрд руб. направляется на сельское хозяйство в год. А только дополнительные доходы от налогов, заплаченных «Газпромом» в 2011 году — это почти 260 млрд руб. Это очень много.

Конечно, для акционеров каждой компании важно, какие же дивиденды. И сегодня мы говорили о том, что 10 лет назад дивиденды на одну акцию составляли 10 коп. Потом они стали расти, стали 30 коп., потом 40 коп. За прошлый год — почти 9 руб. Это тоже о многом говорит. О том, что компания работает устойчиво, акционеры это чувствуют, и сегодня акционерами было воспринято очень положительно, что дивиденды за 2011 год — самые высокие за всю историю работы «Газпрома». Поэтому Советом директоров будет отслеживаться работа в рамках стратегии, которая разработана «Газпромом». Будем смотреть, как развивается ситуация на мировых рынках. Я думаю, что у нашей компании очень хорошие перспективы.

Что касается Российского футбольного союза, то я являюсь членом исполкома Российского футбольного союза, поэтому мне тоже не безразлично, как и миллионам наших российских болельщиков, как дальше будет развиваться ситуация в нашем российском футболе.

Многие владельцы российских клубов, футбольная общественность, чиновники высокого уровня в последние дни обращались ко мне, чтобы я возглавил Российский футбольный союз.

Если взять финансовую разведку, Росфинмониторинг, я его создавал 10 лет назад, там проработал много лет, и сегодня это самая эффективно работающая финансовая разведка мира. Если мы еще 10 лет назад были в «черном списке», то на будущий год Россия возглавит Группу разработки финансовых мер по борьбе с отмыванием денег (ФАТФ) — представитель России будет возглавлять эту очень влиятельную международную структуру, будет Президентом ФАТФ.

В последние пять лет в Правительстве тоже был решен ряд вопросов. Если взять сельское хозяйство, то, выражаясь футбольным языком, мы сейчас находимся в полуфинале. Потому что меры, которые приняты в последние годы по сельскому хозяйству, позволили очень неплохо продвинуться. Еще три-четыре года — и мы будем в финале, то есть мы себя обеспечим полностью продуктами собственного производства. Это реально. Конечно, если сейчас будут своевременно приниматься меры, связанные с тем, что мы вступаем в ВТО, надо очень внимательно смотреть за рисками, которые могут быть.

Поэтому, наверно, как я понимаю, все это двигало людьми, которые ко мне обращались. Но сегодня я избран Председателем Совета директоров крупнейшей компании. Недавно Президент Российской Федерации назначил меня своим специальным представителем на Форуме стран-экспортеров газа. Это очень большая работа. Надо сейчас с теми странами, которые так же, как Россия, производят газ, вступать в контакты, совместно работать по продвижению нашего важного продукта — природного газа и сжиженного газа — на мировые рынки. Кроме того, действительно много вопросов, связанных с продвижением нашего газа и на внутренние рынки.

Поэтому я прямо скажу, что я сегодня не могу работать Президентом Российского футбольного союза, потому что у меня большой круг вопросов, связанных с такой крупнейшей компанией и с поручением Президента. Поэтому я снимаю свою кандидатуру.

Тем не менее, я считаю, что это тема настолько важна для России! Мы же с вами видели в эти дни, насколько людей сближает в странах удачное выступление своих национальных команд. Поэтому, я считаю, Президентом Российского футбольного союза должен быть профессионал от футбола. Который хорошо знает изнутри состояние, ситуацию с российским футболом, ситуацию и состояние мирового футбола, тенденции, которые сегодня имеют место в этом направлении. Который может действительно

профессионально подобрать вместе с Президиумом Российского футбольного союза главного тренера сборной команды России. Мне кажется, это должен быть вот такой человек — профессионал от футбола. И я думаю, что в России такие люди есть. У нас много талантливых людей не только в газовой сфере, но и в футболе. Спасибо за внимание.

**ВЕДУЩИЙ:** Давайте поблагодарим Виктора Алексеевича.

**ВОПРОС:** Телекомпания НТВ, Владимир Кондратьев. Вы знаете, Алексей Борисович, сейчас в стране идет дискуссия по поводу предстоящей второй волны приватизации. И утверждается, что частный бизнес изначально эффективнее государственного. Но вот пример вашей компании говорит как раз о другом: что государственное управление бизнесом может быть очень эффективно. Так стоит ли государству стремиться расставаться, если так можно сказать, с «фамильным серебром»? Особенно когда речь идет о национальных богатствах страны.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Вы спрашиваете про газовую отрасль?

**В. КОНДРАТЬЕВ:** Я спрашиваю вообще про все природные ресурсы и вообще про участки нашей экономики, которые будут распродаваться и приватизироваться.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Давайте поговорим в первую очередь о газовой отрасли. Россия богата газовыми ресурсами, у нас самые крупные запасы газа в мире. Для России газ — это, без преувеличения, всё. «Газпром» является стронообразующей компанией, компанией, которая обеспечивает газоснабжение, электроснабжение, теплоснабжение на территории Российской Федерации, и от нашей слаженной и эффективной работы зависит прохождение осенне-зимнего максимума. Мы северная страна, у нас бывает очень-очень холодно, и каждую зиму мы обеспечиваем надежные и стабильные поставки нашим потребителям, населению, комбыту.

Мы вертикально интегрированная компания. Единая система газоснабжения, которой владеет «Газпром», является самой надежной в мире. При этом все эксперты — и российские, и зарубежные — признают, что более надежной системы в мире не существует.

Тому есть одно объяснение. Единая система газоснабжения проектировалась, проектируется и будет проектироваться как единая система газоснабжения. Проектирование начинается с долгосрочного баланса, и мы понимаем, что «Газпром», как естественная монополия, обеспечивает единство проектирования и во временном масштабе, и в территориальном масштабе.

Это в очень большой степени предопределяет место и роль естественной монополии — компании «Газпром» — в экономике страны и положение ее

дел на газовом рынке. Это значит, что роль и место «Газпрома» как компании, которая играет ведущую роль в газовой отрасли, сохранятся на долгие-долгие годы. Из этого здания по адресу город Москва, улица Наметкина, 16, осуществляется управление всеми режимами добычи, транспорта, хранения и распределения газа на всей территории Российской Федерации. Это касается и поставок в страны, которые являются покупателями российского газа. Именно из этого здания осуществляется оптимизация поставок, перенаправление потоков в условиях резких похолоданий. Мы перенаправляем потоки из одного региона в другой.

А самое главное: «Газпром», будучи государственной компанией, имеет существенный задел в добычных мощностях. И «Газпром» может в случае необходимости достаточно существенно увеличить объемы добычи газа сверх лимитов, сверх тех договоров, которые есть у «Газпрома», — что мы зачастую и делаем. Это тот спрос, который возникает в условиях резких похолоданий. И не только в России, но и в странах-соседях, и в Европе.

Чтобы иметь такие резервные мощности, надо инвестировать десятки миллиардов долларов, надо, чтобы они были. Экономическая эффективность такого рода инвестиций не очень высока. И по плечу это только государственной компании.

Что касается независимых компаний, частных инвестиций, — они, во-первых, есть, и, во-вторых, они конечно должны приходить в отрасль. Но мы также должны понимать, что есть такое понятие «масштаб деятельности». Есть гигантские месторождения, которых в России очень много. Есть уникальные месторождения, которые могут разрабатывать компании, которых в мире можно просто перечислить по пальцам. Да, газовый бизнес является высокорентабельным. Но порог вхождения в этот бизнес является даже более высоким, чем в нефтяной бизнес.

Чтобы реализовывать крупные, масштабные проекты в транспорте газа, в добыче газа, объем инвестиционной программы «Газпрома» составляет на сегодняшний день, с учетом скорректированных цифр, 844 млрд руб. По прошлому году, вы помните, — 1,2 трлн руб. Это огромные деньги. Это огромные инвестиции. Еще раз подчеркну: это очень высокий порог вхождения в бизнес. При этом этот бизнес, с одной стороны, является высокоэффективным, но с другой стороны, все-таки надо понимать, что это бизнес, который приносит свои плоды в долгосрочной перспективе. Надо понимать, что инвестиционный цикл наших проектов — это пять-семь лет, от начала прединвестиционной, предпроектной стадии до того момента, когда объект будет запущен в строй. Поэтому это «длинные» деньги, это «длинные» инвестиции, и это большие инвестиции.

Поэтому место и роль независимых компаний есть и будет. Но «Газпром», с учетом тех целей и задач, которые стоят перед компанией, является становым хребтом российской экономики. Это компания, которая обеспечивает газом, теплом, и теперь еще электроэнергией все регионы Российской Федерации,

компания, которая обеспечивает прохождение осенне-зимнего максимума. Именно отсюда, подчеркну, из этого здания осуществляется оптимизация всех режимов в осенне-зимний период. Поэтому роль и место газовой монополии «Газпром» являлись, являются и будут являться значительными. «Газпром» — национальное достояние.

**ВОПРОС:** Агентство «РБК», Софья Пекарихина. Алексей Борисович, не могли бы Вы уточнить, какие сейчас вопросы во взаимоотношениях с Украиной являются самыми острыми, и какие вопросы стоят на повестке дня при постоянно продолжающихся переговорах с украинской стороной? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Вопросы, которые сегодня стоят на повестке дня в переговорах с Украиной, и являются самыми острыми.

Что это за вопросы? В первую очередь, это вопрос закачки газа НАК «Нафтогаз Украины» в подземные хранилища. Нас беспокоит темп, объемы закачки. Нас беспокоит то, что Украина в прошедшую зиму отобрала достаточно большие объемы газа из своих подземок.

Вопрос является чрезвычайно актуальным, потому что в случае, если газ в необходимых объемах не будет закачан в подземные хранилища Украины, то есть всего только два варианта, оба плохие. Первый: Украина несанкционированно отбирает российский газ, который идет транзитом через территорию Украины европейским потребителям. Второй, тоже плохой, вариант: Украина ограничивает поставки газа потребителям Украины.

Для этого вопрос закачки, на наш взгляд, должен являться в текущий период времени предметом открытого обсуждения российской и украинской сторон. Хотел бы обратить внимание на то, что мы сегодня видим готовность со стороны наших украинских коллег открыто обсуждать эту проблему. И самое главное — это то, что совсем недавно нам удалось договориться о предоставлении аванса нашим украинским коллегам в объеме 2 млрд долл. для того, чтобы они смогли произвести закачку газа в ПХГ в необходимом объеме.

Хотел бы обратить ваше внимание: объем аванса — 2 млрд долл. — определен украинской стороной. И эти 2 млрд долл. определены исходя из понимания того, что именно такой объем аванса позволит закупить в необходимых объемах газ для закачки в ПХГ. Если украинской стороне требуются дополнительные объемы финансирования, мы готовы рассмотреть этот вопрос. Поэтому главный, самый острый вопрос повестки дня в текущих переговорах с Украиной — это предстоящая зима. Будем надеяться, что мы пройдем эту зиму без проблем.

**Е. СОКОЛОВА:** Алексей Борисович, уже неоднократно звучали заявления о том, что строительство «Южного потока» и «Северного потока» снизит

значение украинского транзита до нуля. Но при этом известно, что их газотранспортная система проектировалась как раз с учетом того, что через нее будут идти большие транзитные объемы. Не может ли сокращение транзита привести к проблемам для этой ГТС и каков критический объем этого транзита? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Хороший вопрос. Действительно, газотранспортная система Украины проектировалась, строилась и на сегодняшний день эксплуатируется при значительных объемах транзита российского газа через территорию Украины. При этом мы с вами знаем, что когда в осенне-зимний период мы, я имею в виду «Газпром», платим за транзит через территорию Украины, это не всегда предполагает, что газ физически пересекает территорию Украины. Зачастую он может оседать в восточных регионах после пересечения границы, а украинская сторона будет отбирать газ из подземных хранилищ на западе и поставлять по нашим контрактам газ в Европу.

Действительно, в случае завершения в самое ближайшее время строительства «Северного потока» и «Южного потока», а также, возможно, третьей и четвертой ниток «Северного потока», возникнет вопрос о том, как может функционировать газотранспортная система Украины. Ни в теоретическом, ни в практическом плане этот вопрос пока, до сегодняшнего дня, не рассматривался. Думаю, что настало время нашим украинским коллегам над этим вопросом подумать и ответить на вопрос и самим себе, и нам: как будет работать газотранспортная система, когда будут созданы обходные экспортные коридоры?

Этот вопрос нас также интересует, потому что мы будем продолжать поставлять газ на Украину по своим контрактам, соответственно, это также вопрос давления, которое мы должны будем подавать на компрессорных станциях со стороны России. Думаю, что, если отталкиваться от Вашего вопроса, проблемы могут быть. Но их сейчас надо анализировать, их надо просчитывать, и о них нашим украинским коллегам нам тоже надо говорить — открыто и честно.

**ВОПРОС:** газета «Эль Паис», Бонет Пилар. Вы могли бы сказать, сколько газа будет проходить транзитом через Украину в этом году, учитывая строительство «Северного потока», и сколько это по отношению к прошлому году?

И другой вопрос. Вы, насколько я понимаю, готовы идти на уступки в ревизии контрактов с вашими немецкими партнерами по объемам газа, по ценам. Почему вы не готовы идти на уступки с Украиной, вашим главным покупателем газа?

**А.Б. МИЛЛЕР:** Что касается контракта между «Газпромом» и НАК «Нафтогаз Украины». Это контракт продавца и покупателя. Продажа и покупка газа на границе России и Украины.

С нашими немецкими партнерами мы давным-давно работаем совершенно по другим моделям. Наше сотрудничество в газовой отрасли с нашими немецкими компаниями, партнерами имеет качественно другой уровень. Мы ведем совместно геологоразведку, мы ведем совместно добычу, в том числе на территории Российской Федерации. Мы реализуем совместные проекты в области магистрального транспорта. Мы реализуем совместные проекты в области подземного хранения газа в Европе. Мы реализуем совместные транспортные проекты за рубежом. Мы проводим совместно с ними сбытовую политику. Поэтому если мы говорим о наших немецких партнерах, то вместе с ними мы создаем добавленную стоимость на всех звеньях этой цепочки. Чего мы не делаем с нашими украинскими партнерами.

Могут сказать, что мы пошли в самое последнее время также и на определенную корректировку цены с компаниями, с которыми мы реализуем мегапроекты. В том числе, с этими компаниями были созданы совместные предприятия для реализации этих мегапроектов — в том числе, и для совместного сбыта, в частности, в рамках такого мегапроекта, как «Южный поток».

С Украиной на сегодняшний день у нас нет такой качественной глубины сотрудничества, как с немецкими или итальянскими партнерами. И с Украиной мы на сегодняшний день не реализуем таких мегапроектов, как «Южный поток» или аналогичный какой-то крупный, масштабный инвестиционный проект — ни в области добычи, ни в области транспорта газа.

С вводом первой нитки «Северного потока», с вводом второй нитки «Северного потока» осенью этого года, с учетом того, что «Газпром» стал 100-процентным владельцем «Белтрансгаза», конечно же, транзитные потоки через Украину перераспределяются. Но в этом нет никакого политического подтекста. Это чистая экономика. Поскольку, если мы транзитируем наш российский газ через газотранспортную систему, которая принадлежит «Газпрому» на территории Белоруссии, мы платим транспортные расходы, транзитный тариф, сами себе. Если мы транзитируем газ через «Северный поток» — газопровод, который проложен по дну Балтийского моря, и где у «Газпрома» 51% — соответственно, половину транспортного тарифа «Газпром» тоже платит сам себе. По-видимому, это более выгодно, чем весь транзитный тариф отдавать какому-то другому транзитеру.

Если говорить о процентном соотношении — я сейчас не буду делать никаких оценок. Потому что все зависит от спроса на газ. Мощности, которые созданы, позволяют протранзитировать в Европу очень значительные объемы. Сколько Европа купит газа в 2012 году, столько и будет протранзитировано. От этого также будет зависеть и процентное

соотношение между украинским транзитным коридором и другими транзитными коридорами. Давайте подождем окончания 2012 года и получим конкретные цифры.

**ВОПРОС:** Агентство «УНИАН», Роман Цымбалюк. Алексей Борисович, как вы оцениваете планы Украины значительно уменьшить объемы, которые закупается у «Газпрома»? И готовите ли вы иски в Стокгольмский арбитражный суд по поводу того, что Украина в этом году и в следующем собирается купить только 27 млрд куб. м, а, как известно, в контракте немножко больше? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Как вы понимаете, эта проблема сейчас рассматривается только в отношении 2012 года, впервые. Потому что по прошлому году Украина все свои обязательства по отбору газа с учетом требования «бери или плати» выполнила.

Заявление наших украинских коллег в отношении того, что они сократят объемы закупки нашего газа, прозвучали. Но я думаю, что надо рассматривать проблемы по мере их поступления. В любом случае, условие «бери или плати» считается на годовые контрактные количества. И посмотрим все-таки, сколько Украина реально газа возьмет.

Подчеркиваю: Украина обязана взять газа столько, чтобы не было проблем зимой, и она должна закачать газ в подземные хранилища в таком объеме, чтобы не было никаких перебоев и с транзитом, и с поставкой газа потребителям Украины.

Мы очень внимательно относимся к юридическим аспектам исполнения нашего контракта. Документы, которые мы на сегодняшний день уже имеем, в случае, если не будет выполнен минимальный объем закупки нашего российского газа, могут лечь в основу нашего иска к украинской стороне. Но подчеркиваю: давайте решать проблемы по мере их поступления. В юридической, правовой плоскости эта проблема может наступить только по итогам 2012 года.

Что касается объема закупки. Буквально только что состоялась межправительственная российско-украинская комиссия. Задавали вопросы по итогам комиссии о том, правда ли, что Украина и Россия — «Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины» — договорились о том, что годовое контрактное количество по нашему контракту снижено с объема 52 млрд куб. м газа. Нет, неправда. Никаких изменений в объемах поставки газа на Украину нет. Объем поставки газа на Украину, годовое контрактное количество — 52 млрд куб. м. И этот вопрос вообще не был предметом переговоров.

**ВОПРОС:** Агентство «Интерфакс», Алексей Новиков. Здравствуйте, Алексей Борисович. Мой вопрос касается Белоруссии. После консолидации 100% акций компании «Белтрансгаз» давно не было новостей. Как там дела с

«Белтрансгазом»? У «Белтрансгаза» есть, конечно, своя, давно утвержденная, система развития подземного хранения. Но, может быть, после того, как «Газпром» стал владельцем «Белтрансгаза», будут форсированы планы по развитию этого направления?

**А.Б. МИЛЛЕР:** Отсутствие новостей — это хорошая новость. Это говорит о том, что ведется ритмичная плановая работа.

Я хочу поблагодарить руководство Республики Беларусь за эффективную, конструктивную совместную работу. Мы работаем в тесном взаимодействии, у нас общее понимание целей и задач развития газотранспортного комплекса Беларуси.

За последние месяцы объем транзита через территорию Беларуси был увеличен. Это взаимовыгодное сотрудничество, которое мы будем развивать. Что касается наших инвестиционных планов, я отвечу, не конкретизируя какого-либо рода объекты. Сейчас направление транзита через Беларусь является для нас более эффективным, чем через любую другую транзитную страну. Мы это будем учитывать в своих будущих инвестициях.

**ВОПРОС:** Газета «Речь Посполита». Европа покупает все меньше вашего газа, Китай пока не хочет покупать по вашей высокой цене. На какой основе вы говорите, что будете экспортировать больше? Кто купит этот газ?

**ВЕДУЩИЙ:** И по этой же теме вопрос у канала ARD.

**ВОПРОС:** Телеканал ARD, Даниил Галайнов. Алексей Борисович, появилась информация о снижении поставок газа в европейские страны. В чем причина, на ваш взгляд, и каков прогноз на ближайшее время, в частности, на следующий год? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Спасибо за вопрос. Наверно, год тому назад мы говорили о том, что мы впервые в Европейском союзе увидели совершенно новые тенденции. Не только на газовом рынке, а в целом на энергетическом рынке. До этого всегда тенденции на рынке Европейского союза, для стран этого сообщества, были однонаправленными. С разным темпом, но однонаправленными.

Год тому назад мы увидели, что на энергетическом рынке, в частности, на газовом рынке появились разнонаправленные тенденции, диаметрально противоположные. Одни растущие, другие падающие. Падающие — это Юго-Восточная Европа, Южная Европа. Растущие — это Германия, Франция, Северная Европа. Но могу сказать, что в отношении благополучных стран, ведущих стран Европейского союза, мы в прошлом году не видели какой-то отрицательной динамики, и у нас не было сильного

беспокойства за те тенденции на рынке, которые складывались в прошлом году.

Сейчас картина поменялась. Сейчас мы видим снижение энергопотребления и газопотребления в ведущих странах Европы. Это связано с углублением рецессии, с экономическим положением дел в Еврозоне. Для нас тенденция, которую мы увидели в 2012 году, в частности, во втором квартале, выглядит следующим образом: некоторое снижение объемов поставки газа в Европейский союз при одновременном некотором снижении прогнозируемых в ближайшее время цен на газ. Потому что мы поставляем газ по долгосрочным контрактам, и мы понимаем, что снижение цен на нефть марки Brent, которое наблюдается в последнее время — это вклад соответствующего квартала в девятимесячную корзину, который произойдет в самое ближайшее время, но еще не столь значимо повлияет на уровень абсолютных цен на газ. Поэтому причина — это общее экономическое, макроэкономическое положение дел в Европе.

Что будет происходить дальше? В четвертом квартале, с учетом приближения зимы, потребление будет расти. В какой степени — сейчас оценивать сложно. Сегодня мы на Общем собрании нашим акционерам говорили о том, что «Газпром» не корректировал свои плановые объемы добычи на 2012 год. Это 528 млрд куб. м газа. Также могу сказать, что мы и не корректировали, с учетом того, что не изменился объем добычи, объемы поставок газа на рынок Европейского союза.

Что касается того, кто купит этот газ. Купят газ наши потребители, у которых есть контракты с «Газпромом». Еще раз подчеркну: мы сначала газ продаем, а потом его добываем. Поэтому все наши потребители хорошо известны.

Хотел бы здесь отметить ситуацию, которая была по 2011 году. В общем и целом, в Европейском союзе было снижение энерго- и газопотребления. Однако снижение собственных объемов добычи в странах Европейского союза и, в частности, газа Норвегии, было в гораздо большей степени! И при некотором снижении спроса объем экспорта российского газа, объем экспорта «Газпрома», был увеличен. Мы увеличили объем поставок на экспорт в Европу в прошлом году на 12 млрд куб. м газа. Только две страны смогли увеличить объемы поставки газа на европейский рынок: это Россия и Катар. Все остальные — снизили. Не было ни одного другого поставщика, который смог дать дополнительные объемы. При этом, обращаю ваше внимание, это происходило на фоне некоторого снижения спроса, поскольку собственная добыча падала еще более быстрыми темпами.

**ВОПРОС:** Агентство «ИТАР-ТАСС», Мария Татевосова. В Турции все время происходят какие-то катаклизмы с поставкой газа из Ирана. «Газпром» готов увеличивать объемы поставок российского газа в Турцию в случае возникновения экстремальной ситуации с поставками из Ирана? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Что, собственно говоря, сегодня и делаем. Вы знаете, что произошел террористический акт на магистральном газопроводе из Ирана в Турцию. Об этом заявили турецкие официальные власти. Предположительно, это теракт. Турция обратилась к нам с просьбой увеличить поставки российского газа, что мы делаем со вчерашнего дня. Объем поставок российского газа в Турцию увеличен на 16 млн куб. м газа в сутки. Если пересчитать на годовой объем — где-то 6 млрд куб. м, просто для сопоставления. Это значительные объемы.

«Газпром», Россия регулярно поставляет дополнительные объемы на турецкий рынок. Причины бывают разные. Это не только разрывы газопроводов, но и аномально холодные зимы, которые случаются в Турции. Поэтому могу сказать, что прямо сегодня, в текущий период времени мы оказываем содействие нашим турецким коллегам.

Буквально только что подписано, как нам известно, межправительственное соглашение между Азербайджаном и Турцией о строительстве газопровода через территорию Турции, до границы с Европейским союзом. В строительстве этого газопровода будут принимать участие только Азербайджан и Турция. Это значит, что по окончании реализации этого проекта — если он будет доведен до конца — этой привилегией также сможет пользоваться и Азербайджан.

В случае, если будут перебои с поставками газа из Ирана в Турцию, если будет очень холодная зима в Турции, по-видимому, Азербайджан тоже сможет пользоваться этой привилегией и поставлять дополнительные объемы газа на турецкий рынок.

**ВОПРОС:** Газета «РБК Daily», Екатерина Сафонова. Алексей Борисович, когда может быть подписано новое соглашение партнеров по Штокмановскому проекту? И может ли в измененной конфигурации появиться возможность маркетинга СПГ со Штокмана у совместного предприятия? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Нет, и в измененной конфигурации такой возможности совместного предприятия не появится. Эксклюзивные права на маркетинг газа будут у «Газпрома».

Когда может быть подписано новое соглашение: не исключаю, что это может произойти на следующей неделе, во всяком случае, в самые ближайшие дни.

**ВОПРОС:** Агентство Bloomberg, Анна Ширяевская. «Газпром» выбрал Shell как основного нового партнера в Штокмане? Означает ли это, что кто-то из партнеров уйдет или сократит свою долю? И по срокам: не могли бы Вы назвать новые сроки принятия окончательного финансово-инвестиционного решения по Штокману и начала поставок СПГ? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Мы не исключаем, что в ходе переговоров, которые еще предстоит провести и завершить, в итоге в рамках проекта может появиться новый партнер.

Что касается долей иностранных участников в проекте — это итоги переговоров, хотя ориентиры — это старая структура. Сроки окончательного инвестиционного решения и начала строительства и, соответственно, ввода в эксплуатацию — это все вопрос договоренности, соглашения, которое сейчас готовится, по которому ведутся переговоры.

**ВОПРОС:** Агентство Argus Media, Анастасия Горева. У меня вопрос в общем по СПГ, включая Штокман. У «Газпрома» сейчас несколько проектов по СПГ: это завод СПГ во Владивостоке, расширение мощностей «Сахалина-2», Штокман, плюс вы еще ведете переговоры в «НОВАТЭК» по разработке Северно-Тамбейского и Западно-Тамбейского месторождений. Вы не могли бы расставить приоритеты для этих проектов, их очередность?

**А.Б. МИЛЛЕР:** Давайте отталкиваться от того, на какой стадии находятся эти проекты.

«Сахалин-2» — это проект работающий. Вы знаете, что по прошлому году объем производства сжиженного природного газа по «Сахалину-2» — больше, чем 10,5 млн тонн. Мы приняли решение вместе с нашими иностранными акционерами о том, что мы делаем предынвестиционные работы, pre-FEED третьей очереди «Сахалина-2». Работа будет закончена в этом году, по результатам pre-FEED мы примем решение о целесообразности реализации третьей очереди.

Что касается завода СПГ по Владивостоке: в настоящее время проект находится на предынвестиционной стадии, разрабатывается обоснование инвестиций. В самое ближайшее время, думаю, будут подписаны документы на правительственном уровне со странами, которые могут выступить покупателями сжиженного природного газа с этого проекта. Срок, о котором идет речь — это 2016–2017 годы.

Что касается «Штокмана» и тамбейской группы месторождений. Могу сказать однозначно: «Ямал СПГ» — это проект, который будет реализовываться после того, как «Газпром» запустит Штокмановский проект. По очередности. Соответствующий меморандум с компанией «НОВАТЭК» подписан, сроки, очередность «НОВАТЭК» обозначены, и мы в этом проекте будем участвовать только после Штокмана. По срокам Штокмана я ответил. Конечно же, они будут немного скорректированы по отношению к тем первоначальным планам. Но это совместное решение акционеров в рамках нового соглашения, которое будет подписано в ближайшие дни.

**М. ТАТЕВОСОВА:** На собрании акционеров Вы говорили о едином экспортном канале не только по трубному газу, но и по СПГ. А как это будет распространяться на «Ямал СПГ», каким образом этот механизм будет работать? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Агентское соглашение с «Газпром экспортом».

**ВОПРОС:** Агентство Platts, Надежда Родова. По Японии: помимо поставок СПГ, на какой стадии, переговоры, если они есть, в отношении трубного газа? И, если можно, назовите какие-то предварительные параметры. Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Мы проанализировали несколько вариантов маршрута прокладки трубы на японские острова. Могу сказать, что по всем вариантам получен один и тот же ответ, один и тот же результат: прокладка трубы до Японии с территории Российской Федерации ни технически, ни экономически не целесообразна. Поэтому вопрос прокладки трубы в Японию снят с повестки дня. Мы рассматриваем сейчас только проекты по сжижению газа, проекты новых мощностей по сжижению.

**Н. РОДОВА:** Мы слышали, что проблема ценообразования в Китае сохраняется, и это является одной из причин сложностей в переговорах. И кроме того, в ходе более ранних брифингов мы также слышали о том, что «Газпром» хочет сначала определиться с программой экспорта СПГ на Дальнем Востоке, прежде чем решать уже окончательно по трубопроводным поставкам в Китай. Означает ли это, что последние окончательные договоренности по поставкам газа в Китай откладываются на какой-то достаточно существенный срок? Когда будут созданы предпосылки, которые позволят вам достичь окончательной договоренности с Китаем? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** По западному маршруту поставок газа в Китай мы рассматриваем трубопроводный газ, и те ценовые вопросы, которые до сих пор существуют и не закрыты — это ценовые вопросы по поставкам трубопроводного газа по западному коридору. Что до восточного коридора поставки газа в Китай, то сегодня мы не имеем в повестке дня вариантов поставки трубного газа в Китай из района Владивостока. Единственным и приоритетным направлением является создание мощностей по сжижению в этом регионе.

Соответственно, с учетом стадийности реализации проектов по сжижению, переговоры по цене, по объемам, по срокам будут начаты в самое ближайшее время со всеми заинтересованными странами, со всеми заинтересованными компаниями.

**А. ШИРЯЕВСКАЯ:** Вопрос по возможному дальнейшему расширению «Северного потока». Начал ли «Газпром» предварительные переговоры с потенциальными участниками, то есть, какие новые партнеры могут появиться в третьей и четвертой нитках? Возможны ли поставки газа в Великобританию? Видите ли вы уже рынок в дальнейшей перспективе и с какими британскими компаниями вы, возможно, уже начали предварительные переговоры по возможным поставкам, — если начали?

**А.Б. МИЛЛЕР:** Решение по третьей и четвертой ниткам принято тем составом акционеров Nord Stream AG, который есть по первой и второй ниткам. Работа ведется Nord Stream AG — компанией, которая является оператором по первой и второй ниткам. Поэтому и говорить о том, ведутся ли переговоры по новым участникам, есть ли какие-то новые предложения, преждевременно.

Будет закончен предварительный технико-экономический анализ — обращаю ваше внимание: не технико-экономическое обоснование, а предварительный технико-экономический анализ — и эти материалы рассмотрят акционеры Nord Stream AG. Анализ этих материалов послужит основанием для принятия акционерами решения о целесообразности участия в строительстве третьей и четвертой ниток.

Что касается «Газпрома», мы уже на сегодняшний день приняли для себя решение, что для нас, для «Газпрома», это целесообразно.

По Великобритании: и на правительственном уровне британском, и на корпоративном уровне уже прозвучали сигналы о том, что Великобритания была бы заинтересована в том, чтобы одна из ниток «Северного потока» была протянута до Великобритании, и интерес был проявлен со стороны BP. Это не переговоры, подчеркиваю, — это был проявлен интерес.

Что до конфигурации участка нитки до Великобритании: конфигурация, как вы понимаете, здесь может быть разная, в зависимости от того, морская ли это труба из России по Балтике до Германии, сухопутная ли это труба через европейские страны и, соответственно, морская труба по Северному морю до Великобритании.

В принципе, можно предположить, и, наверное, это вполне логично, что на разных участках этого маршрута может быть разный состав акционеров. Можно предположить, что состав акционеров на морском участке первой и второй ниток, соответственно, как и третьей и четвертой, может остаться тем же самым. Можно предположить, что он как-то изменится. Можно предположить, что по нитке, которая пойдет в континентальную Европу, нынешний состав акционеров Nord Stream AG останется прежним, а по четвертой, которая будет иметь новые целевые рынки, в частности, Великобританию, состав акционеров может быть другой.

Поэтому сейчас мы понимаем, что варианты состава акционеров могут быть разными на разных участках. Но пока это не является предметом

переговоров. Пока мы ждем завершения работы по анализу технической, экономической целесообразности строительства третьей и четвертой ниток. Но в любом случае принципиальное решение по третьей и четвертой ниткам, по строительству новых мощностей из России через Балтику, мы планируем, будет принято до конца 2012 года.

**С. ПЕКАРИХИНА:** Известно, что сейчас в Евросоюзе обсуждается принятие некоего нового статуса для газотранспортных проектов, которые бы выводили проекты из-под норм Третьего энергопакета. У них был статус TEN, сейчас они хотят сделать статус национального интереса. «Газпром» ведет какую-то работу с Европой по этому вопросу в сфере реализации «Южного потока»? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** В первую очередь эту работу ведут профильные министерства и ведомства российского Правительства. Мы считаем, что вопрос может быть решен на уровне соглашений между Российской Федерацией и Европейским союзом, где трансграничная инфраструктура, в частности, газотранспортная, была бы выведена из-под действия Третьего энергетического пакета. Я хочу обратить ваше внимание на то, что из-под действия Третьего энергетического пакета выведены норвежские газопроводы, которые называются промысловыми. Так что есть откуда брать пример.

Что до влияния норм Третьего энергопакета на «Южный поток»: эти вопросы не являются сколь-либо значимыми для этапов проектирования и строительства «Южного потока». Есть еще время для дискуссий.

Срок начала строительства морского участка этого газопровода — это декабрь 2012 года, в Краснодарском крае, в России, на площадке компрессорной станции «Русская». Там состоится торжественная церемония начала строительства морского участка этого проекта.

**Н. РОДОВА:** Мы недавно слышали, что с Болгарией у вас идут переговоры по снижению цены. Болгария хотела бы увидеть скидку к цене на газ, и представители Болгарии высказывались о том, что, в связи с возникшими сложностями по финансовым вопросам в ходе этих переговоров, договоренности по «Южному потоку» вряд ли будут подписаны к 15 ноября. Не могли бы вы прокомментировать, как обстоят дела по переговорам с Болгарией — и по цене на газ в эту страну, и по «Южному потоку»? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Все вопросы с нашими болгарскими коллегами урегулированы. Достигнуты приемлемые договоренности, достигнуты они комплексно.

Наши болгарские коллеги примут окончательное инвестиционное решение по морскому участку «Южного потока», как и по сухопутному участку, до середины ноября 2012 года. Скидка на газ — это одно из условий нашего комплексного решения. Все договоренности достигнуты, проблем на сегодняшний день нет.

**А. НОВИКОВ:** Алексей Борисович, сейчас на столе у «Газпрома» лежит большое количество проектов, совместных с различными партнерами — это и существующие станции, и проекты строительства новых электростанций. Но если мы посмотрим на соотношение стоимости газа и стоимости электроэнергии на европейском рынке, *spark spread*, то оно сейчас отрицательное, и прогноз на долгие годы вперед также негативный. Получается, что перед вами стоит необходимость принятия, наверное, политического решения: входить ли в эти проекты, принимать ли на себя не только инвестиции, но и убытки на какую-то обозримую перспективу? Как вы рассматриваете этот вопрос, как вы его сейчас решаете?

**А.Б. МИЛЛЕР:** Вы абсолютно правильно сформулировали все в вопросе — есть определенные сложности. Если говорить о том, чтобы эти проекты были экономически эффективными, должен быть создан определенный преференциальный режим, которого на сегодняшний день еще пока нет. С другой стороны, мы понимаем, что это абсолютно новая модель сотрудничества в энергетической сфере, в газовой сфере, когда мы могли бы поставлять газ напрямую на электростанции, заключать прямые контракты, для электростанции обеспечивать преференциальный режим цены и перераспределять центр прибыли в сторону электроэнергетического рынка. Но вы правильно отметили: ситуация сейчас на энергетическом рынке Европы непростая. Еще раз подчеркну: без преференциального режима и соответствующих решений со стороны государственных органов Европейской комиссии, достичь экономической эффективности не так просто.

Но если все-таки Европейский союз в рамках своей Энергетической стратегии провозгласил приоритетом возобновляемые источники энергии, то абсолютно безальтернативным является параллельное развитие газовой генерации. Потому что для сглаживания пиков для альтернативной энергетики единственным возможным путем является строительство объектов газовой генерации. Только газовая генерация, только станции парогазового цикла могут фактически моментально увеличить в необходимых объемах производство электроэнергии и, соответственно, сгладить те пики, которые объективно возникают для объектов возобновляемой энергетики. Возобновляемая энергетика и газовая генерация — это близнецы-братья.

У нас самый крупный проект — это проект с Правительством Баварии, у нас подписана Дорожная карта. Работа по этому направлению с Баварией ведется системно, ведется через правительство Баварии. Сформулированы абсолютно все вопросы, в том числе открытые, о которых мы сегодня говорим. Дорожная карта у нас действуют до конца 2012 года. Поэтому я думаю, что работа, предстоящая в течение шести следующих месяцев, нам даст ответы на очень многие вопросы.

**ВОПРОС:** Телеканал «Россия 24», Станислав Натанзон. Дивиденды в этом году у компании «Газпром» рекордные, и при этом, по сравнению с прошлым годом, у вас снизилась инвестиционная программа. Связаны ли эти два факта, и будет ли как-то меняться ваша инвестиционная программа в связи с тем, что компания недавно приняла решение об увеличении процента чистой прибыли, идущей на дивиденды? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Нет, наша дивидендная политика не будет меняться. Объем дивидендов за 2012 год в процентном отношении будет точно такой же, как и за 2011. Инвестиционную программу на 2012 год мы уже корректировали в сторону увеличения по итогам работы за первый квартал, в частности, мы ее увеличили на 67 млрд руб. Первоначальный объем у нас был чуть меньше — 777 млрд руб., сейчас утвержденный — 844 млрд руб. Подходит к завершению второй квартал, впереди еще третий квартал. Мы и в прошлом году, вы знаете, на 1,2 трлн руб. вышли не сразу. Но объем инвестиционной программы абсолютно никак не будет сказываться на той дивидендной политике, которую мы будем проводить.

**Е. СОКОЛОВА:** Минэкономразвития говорит, что есть такая рекомендация — госкомпаниям платить дивиденды в размере 25 % от прибыли по МСФО. «Газпром» эту рекомендацию рассматривает? Готовы ли вы это делать, в какой перспективе? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Мы рассматривали, но наступит следующий год — посмотрим, посчитаем. Мы — государственная компания, мы в любом случае эти решения принимаем по директивам. Поэтому какая будет государственная директива, по такой директиве и будем работать.

**ВОПРОС:** Вопрос из интернета: планируете ли обратный выкуп акций для поддержки котировок и инвесторов?

**А.Б. МИЛЛЕР:** Для поддержания уровня капитализации, иногда для роста применяется практика выкупа акций, в том числе самой компанией. В настоящее время «Газпром» не рассматривает для себя такой возможности. Хочу обратить ваше внимание, что среди нефтегазовых компаний

дивидендная доходность компании самая высокая. Так что рекомендую вам покупать акции «Газпрома».

**ВОПРОС:** Газета «Правда», Вадим Давыдов. Я очень рад, что вопросы, наконец, дошли до этой темы, потому что, думаю, в отличие от Штокмана и от Украины, социальные вопросы волнуют всех, кто находится сегодня в зале.

Я понимаю, что наши футболисты не заслуживают того, чтобы их вообще финансировали, по результатам их выступления на чемпионате Европы, но является ли это основанием того, что «Газпром» финансирует иностранные футбольные клубы, «Шальке 04»? И если причина в другом, то хотелось бы услышать, с какой целью в рамках благотворительности «Газпром» это делает.

В нашей стране есть много программ, в которых, к сожалению, «Газпром» не раскрыл себя полностью. 2011 год был годом пятидесятилетия события, которое имеет вселенский масштаб — первого полета человека в космос. Никто не знает, что это была заслуга никому практически не известных двадцати врачей-физиологов в области авиакосмической медицины. И практически все они уже умерли. А это были настоящие герои страны: они горели в барокамерах, они ломали позвоночники на катапультах, они на центрифугах отрывали клапаны сердца, и они были очень тогда секретными. А сейчас оставшиеся в живых всего несколько человек никому не нужны. Это — тот замечательный пример, в котором мы все ищем национальную идею. Космос — это идея, которая могла бы объединить всех. И 12 апреля могло бы быть, в принципе, праздником национальным.

Мог бы «Газпром» в рамках благотворительных программ — по крайней мере, чтобы подрастающее поколение знало эти примеры, и это, наверное, единственное, чем их можно воспитывать — профинансировать хотя бы, может быть, книгу памяти этих врачей? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Очень приятно, что эти вопросы вас волнуют. С большим уважением отношусь к людям, которые трепетно относятся к нашей советской, российской истории, знают эту историю. Знание этих фактов создает глубокий контекст, именно через этот контекст мы должны воспринимать день сегодняшний и день будущий. Если этого контекста нет, к сожалению, я думаю, что те цели и задачи, которые мы перед собой ставим, достигать будет достаточно сложно.

Я тоже на досуге временами читаю историческую литературу, стараюсь отталкиваться от первоисточников и очень трепетно отношусь к юбилейным датам. У нас очень славная история. У нас буквально каждый день юбилейные даты, даты, которыми мы можем гордиться.

Вы говорили сейчас о космосе, я скажу о теме, гораздо более близкой «Газпрому» — это Арктика. 2012 год — юбилейный для нас. 75 лет тому

назад заработала первая в мире полярная станция. 75 лет тому назад открылся первый в России музей Арктики, сейчас он музей Арктики и Антарктики в Санкт-Петербурге. 50 лет тому назад, в июле 1962 года, впервые в мире атомная подводная лодка К-3 всплыла на Северном полюсе. 75 лет перелету Чкалова через Северный полюс из России в Соединенные штаты Америки. «Газпрому» арктическая тема чуть ближе, чем космос. У нас есть понимание того, как мы работаем в этом направлении для того, чтобы поддерживать эти юбилейные даты, в том числе с «Совкомфлотом». Для нас на среднесрочную перспективу основной центр нефтегазодобычи — это Арктический шельф, для нас очень важно, как углеводороды будут транзитироваться на целевые рынки. В том числе здесь есть место для новых мировых рекордов, новых славных дат. Мы эти мировые рекорды можем ставить в 2012 году.

В любом случае, если у вас есть конкретные предложения, давайте мы их рассмотрим, давайте посмотрим, чем мы могли быть вам полезны. Хотя подчеркиваю, что «Газпром» делает многое для того чтобы исторический контекст поддерживался, чтобы мы помнили славные даты. Давайте посмотрим и космос тоже.

Что касается «Шальке 04», я хотел бы обратить внимание, что «Шальке 04» финансирует компания, которая называется «Газпром Германия», компания, которая продает газ в Германии. Для нас немецкий рынок является целевым рынком. Для нас зарубежный рынок номер один — это Европа, а рынок номер один в Европе — это рынок Германии. По оценкам всех экспертов, «Газпромом» было принято абсолютно правильное решение по спонсированию одной из команд Германии. Поэтому мы к этому проекту относимся очень трепетно. Могу сказать, что в Германии имидж «Газпрома», имидж России улучшился и, еще раз подчеркну, финансирует этот проект — с рынка Германии — компания «Газпром Германия».

И я не совсем с Вами соглашусь в отношении того, что здесь в зале Штокман и Украина не очень всех волнуют. У меня такое ощущение, что Украина волнует абсолютно всех.

**ВОПРОС:** Радиостанция ВВС, Елена Григорьева. Мы видим очень много рекламы «Газпрома» в России. Появится ли реклама «Газпрома» за рубежом? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Вопросы рекламы за рубежом и понимания того, что мы будем работать по новым рекламным форматам связаны с тем, что «Газпром» является глобальной компанией. Мы выходим на глобальный рынок, поэтому по направлению, которое в вопросе упомянуто, мы пойдем, с пониманием того, что «Газпром» — глобальная компания.

**ВОПРОС:** Газета «Трибуна», Рустем Тэлль. Алексей Борисович, в последнее время Вы в своих выступлениях, в частности, в докладе на Европейском деловом конгрессе, и сегодня тоже, говорите о важности, необходимости развития газомоторного топлива как вида бизнеса, очень необходимого и стране, и «Газпрому». В каком направлении вы намереваетесь двигаться, нужна ли вам поддержка государства в этом вопросе? И есть ли ниша для частных компаний, чтобы они могли инвестировать в развитие газозаправочных станций?

И как сейчас выстраиваются взаимоотношения «Газпрома» и «НОВАТЭКа» — это партнерские или это конкурентные отношения? Почему возник этот вопрос: в частности, стало известно, что «Газпром» полностью передоверил газоснабжение Челябинской области «НОВАТЭКу». Как можно это прокомментировать? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Одним из важных направлений развития и расширения внутреннего рынка газа мы видим развитие рынка газомоторного топлива в России. Будучи газовой страной номер один, будучи крупнейшими производителями, будучи крупнейшими экспортерами, к сожалению, мы не являемся ведущей страной в газомоторном топливе. Многие страны уже ушли вперед в этом вопросе.

Для развития этого направления у нас есть все предпосылки — во-первых, с целью того, чтобы изменить экологическую ситуацию в городах-миллионниках, в крупных городах России. И, во-вторых, создать новые экономические условия и для сельхозпроизводителей, и для железной дороги, и для речного транспорта — да и для автолюбителей.

Кроме этого, мы планируем выстроить работу через региональные программы газоснабжения и газификации, сделав газомоторное топливо составной частью соглашений, которые мы подписываем с субъектами Российской Федерации. Также надо отметить, что есть круг заинтересованных лиц, в том числе, хотел бы подчеркнуть, частных компаний, которым бы интересно инвестировать в этот бизнес. Именно в бизнес. Если говорить о каких-то комиссиях, то мы хотели бы видеть абсолютно рабочий орган, куда будут входить люди, которым это интересно, которые видят свой интерес в участии в этой программе.

В ближайшие дни в «Газпроме» мы планируем провести расширенное, многоотраслевое, так я его назову, совещание, и хотим откровенно поговорить с представителями других отраслей, других компаний о том, как они смотрят на программу развития газомоторного топлива в России. Понять и почувствовать их интересы, объединить усилия и дальше совместно работать.

Интерес для частных компаний нам не нов, мы видим возможности для частных компаний в рамках этой программы, при этом значительные.

О «НОВАТЭКе»: это чистая диалектика — где-то мы конкуренты, где-то — партнеры. Если мы говорим о «Ямал СПГ» — мы партнеры. На рынке в любом случае любая компания является конкурентом. О Челябинске: «НОВАТЭК» законтрактовал большую часть крупнейших промышленных потребителей в Челябинской области, то есть основную, лакомую часть потребителей забрал под себя. Мы «НОВАТЭКу» сделали предложение: если у вас такой большой процент поставок газа крупным промышленным потребителям, высоко платежеспособным, не целесообразно было бы рассмотреть возможность для компании «НОВАТЭК» взять на себя также социалку, комбыт? «НОВАТЭК» согласился. Именно благодаря этому решение по Челябинску и было принято.

**ВОПРОС:** Газета «Ведомости», Оксана Гавшина. Алексей Борисович, в мае Ярослав Ярославович Голко говорил, что «Газпром» рассматривает возможность размещения заказов на закупку труб большого диаметра более мелкими лотами — для того, чтобы производители сами могли участвовать в тендерах. Скажите, есть ли какое-то решение на этот счет?

И второй вопрос касается закупки газа в Средней Азии. В ваших бюджетах указано, что в закупках участвуют кипрская компания Tancredo, там в цене есть небольшая разница: в 60 долл. за 1000 куб. м. Вы платите этой компании больше, чем собственной «дочке». Скажите, нет ли у «Газпрома» прямых контрактов по закупкам в Средней Азии? И с чем связано использование схемы с Tancredo?

**А.Б. МИЛЛЕР:** Мы в «Газпроме» на сегодняшний день проводим очень жесткую политику оптимизации затрат. Это, в частности, касается и тендерных, конкурсных процедур. Мы достигли существенного экономического эффекта благодаря тому, что пошли по такому жесткому, иногда даже предельно жесткому, пути. И с учетом того, что для «Газпрома» трубная продукция в структуре закупок имеет большой удельный вес, мы рассматриваем и возможность и того, чтобы уменьшать лоты, повышать здесь конкуренцию в рамках самих тендеров — с пониманием того, что вопрос самого лота всегда привязан к конкретному проекту, к конкретному участку, в том числе, кстати, и к срокам. Иногда бывает так, что надо, наоборот, очень большой объем трубы в короткие сроки поставить для той или иной стройки. Но планируем оптимизацию затрат в рамках конкурсов достигнуть и за счет уменьшения лотов, в том числе и по трубам.

Что касается среднеазиатского газа, «Газпром» сегодня имеет контракты на закупку газа в Туркменистане, в Казахстане, в Узбекистане. Модели работы по среднеазиатскому газу для всех этих стран разные. В одном случае, если мы говорим о Туркменистане — прямой контракт. В Узбекистане схемы гораздо более сложные с учетом того, есть и ресурсная база, и компании, которые работают как недропользователи. И есть Казахстан, где работа

ведется через единый экспортный канал «КазРосГаз». С учетом того, что у нас есть и ресурсная база, что дополнительная стоимость создается, в том числе, и в добыче, схемы закупки газа не однотипные, и, в частности, не обязательно предполагают наличие прямого закупочного контракта «Газпрома».

**М. ТАТЕВОСОВА:** Алексей Борисович, все-таки переедет «Газпром» в 2015 году в Санкт-Петербург или нет? И если переедет, то что останется в Москве у «Газпрома» — центральный аппарат или еще меньше? Как мы к вам будем ездить? Спасибо.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Нет, у нас нет планов переезда в Санкт-Петербург.

Есть понимание того, что «Газпром» будет проводить гораздо более взвешенную политику в отношении своих кадров и размещения их по территории страны. В частности, эта работа ведется в рамках той работы, которую мы начали по консолидированию налогоплательщиков, где общий подход — это более справедливое распределение налогов между регионами. Это, в частности, касается добычных регионов, это касается регионов транспортных, крупных транспортных коридоров, которые проходят через территорию тех или иных субъектов Российской Федерации.

Совсем недавно был принят ряд решений, которые касаются Санкт-Петербурга. Это связано с тем, что мы видим новое место Санкт-Петербурга на газовой карте России с учетом того, что это газовое окно в Европу благодаря «Северному потоку». И у нас есть определенные соображения в отношении того, какие новые операции на рынке, и с какими инструментами, мы могли бы проводить, именно отталкиваясь от того, что Санкт-Петербург — это город, откуда «Северный поток» начинает свой маршрут в Европу. Есть понимание того, что с учетом строительства третьей и четвертой ниток как минимум 110 млрд куб. м газа из этого региона будет транспортироваться в Европу. Плюс появление новых газотранспортных мощностей, в частности, «Грязовец — Выборг», и так далее. Решения, которые были приняты по Петербургу, связаны с появлением новых магистральных газотранспортных мощностей в регионе, с усилением этого субъекта Российской Федерации как экспортного плацдарма для российского газа в Европу.

Но это касается и других регионов. Я могу сказать, что мы также планируем оптимизировать численность и в отношении наших добычных регионов, и в отношении регионов, через которые проходят газотранспортные мощности.

**ВЕДУЩИЙ:** Спасибо всем, до новых встреч.

**А.Б. МИЛЛЕР:** Спасибо всем за такой заинтересованный разговор, мы с вами в разных форматах встречаемся, «Газпром» всегда открыт для

журналистов, мы всегда готовы к встречам, к обсуждению самых разных вопросов. Всего вам самого доброго, до новых встреч. Спасибо.