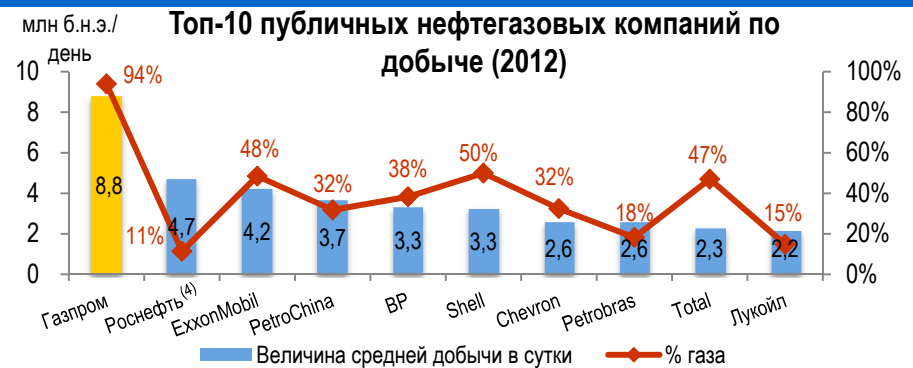
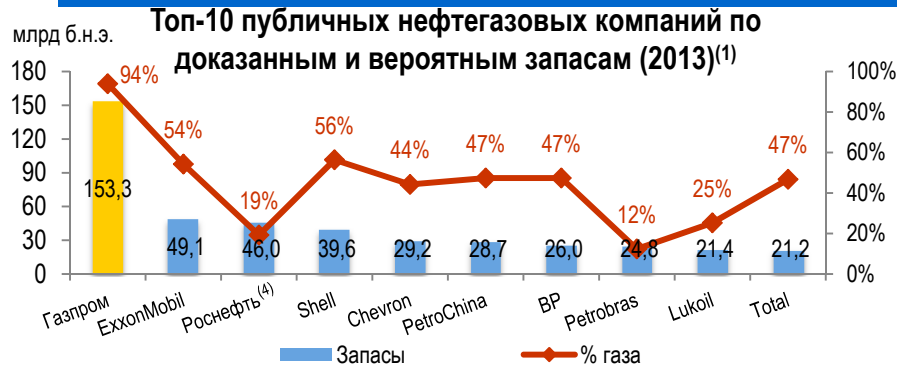


**Финансово – экономическая политика
ОАО «Газпром»
Пресс-конференция**

Газпром на первом месте среди публичных нефтегазовых компаний

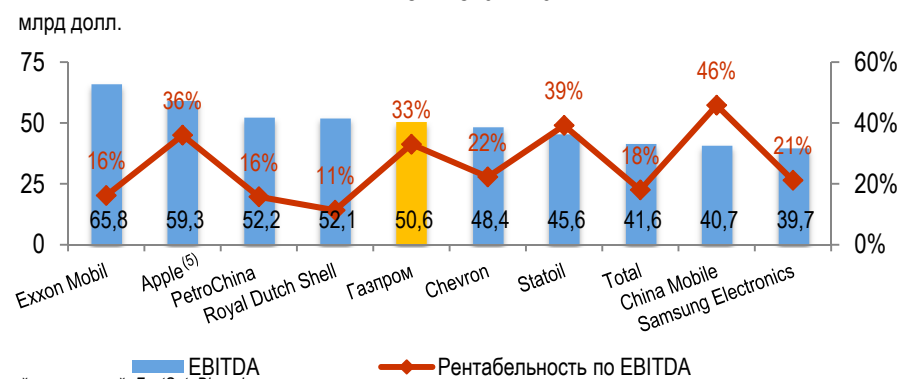


Газпром среди 10 крупнейших публичных мировых компаний по показателям EBITDA и чистой прибыли

Топ-3 среди мировых компаний по размеру чистой прибыли по итогам 2012 г.⁽³⁾



Топ-5 среди мировых компаний по показателю EBITDA по итогам 2012 г.⁽²⁾



Источник: данные ОАО «Газпром», данные Wood Mackenzie по принадлежащим компаниям доказанным и вероятным запасам, веб-сайты компаний, FactSet, Bloomberg

1. Данные по Газпрому приведены по состоянию на 31.12.2012; данные Wood Mackenzie – по состоянию на 19 июня 2013.

2. Для Газпрома используется скорректированный показатель EBITDA, определяемый как операционный доход до вычета амортизационных отчислений и резерва на снижение стоимости (резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности, предоплаты, объектов незавершенного строительства, инвестиций и других долгосрочных активов, запасов).

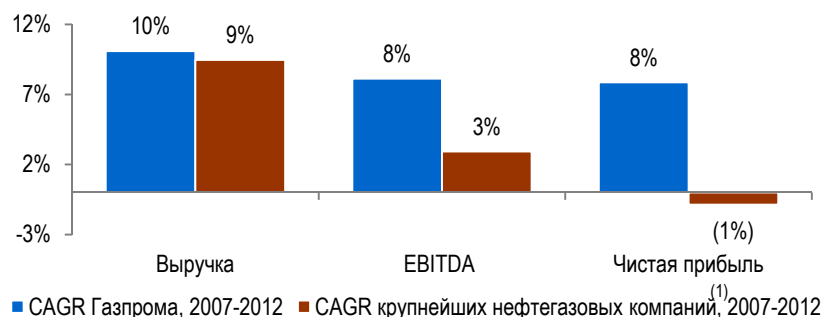
3. Чистая прибыль, относящаяся к акционерам компании.

4. Сводные данные для Роснефти и ТНК-ВР.

5. Данные календаризованы на 31 декабря 2012 г.

Высокая прибыль и стабильный операционный денежный поток — основа дивидендных выплат

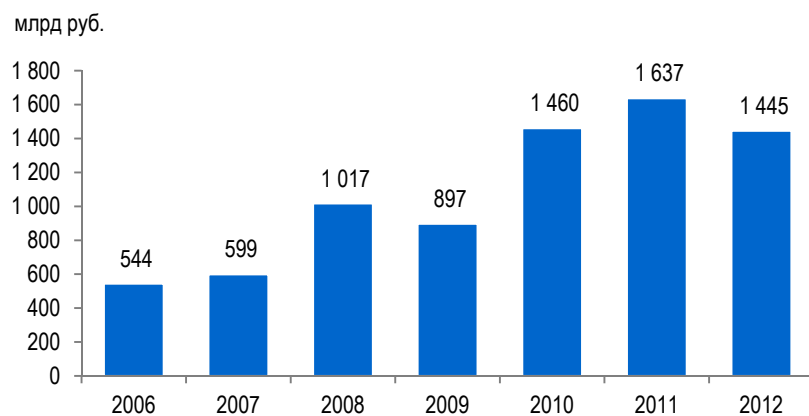
Сравнительный CAGR за 5 лет с 2007 г. по 2012 г.



Утвержденные стратегические целевые показатели

	СЦП	2010	2011	2012
Отношение собственного к заемному	≤40%	20%	17%	17%
Величина общих запасов, трлн куб.м.	≥29	33,1	35,0	35,1
Коэффициент восполнения запасов	≥100%	124%	149%	124%
Объем валовой добычи природного газа, млрд куб.м.		509	513	487

Операционный денежный поток



Финансовые результаты

	2010	2011	2012
Общая выручка от реализации ⁽²⁾ , млрд руб.	3 597	4 637	4 764
Скорр. ЕБИТДА, млрд руб.	1 364	1 931	1 573
Рентабельность по скорр. ЕБИТДА	38%	42%	33%
Чистая прибыль, млрд руб.	969	1 307	1 183
Общий долг, млрд руб.	1 315	1 540	1 505
Отношение общего долга к скорр. ЕБИТДА	1.0x	0.8x	1x
Свободный денежный поток ⁽³⁾ , млрд руб.	417	84	106

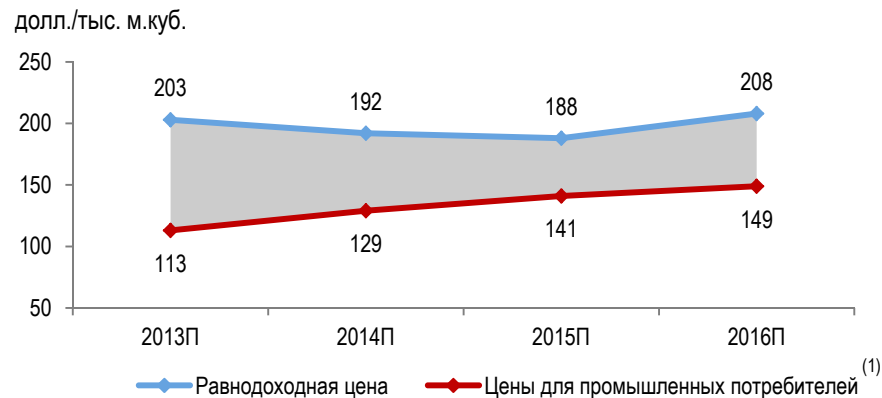
1. Включает крупнейшие по рыночной капитализации нефтегазовые компании по состоянию 19 июня 2013 г. (не включая Газпром).

2. Без учета таможенных пошлин и НДС.

3. Без учета капитализированных процентов.

Либерализация российского рынка газа вместе с ростом объёмов реализации — условия роста выручки Газпрома на внутреннем рынке

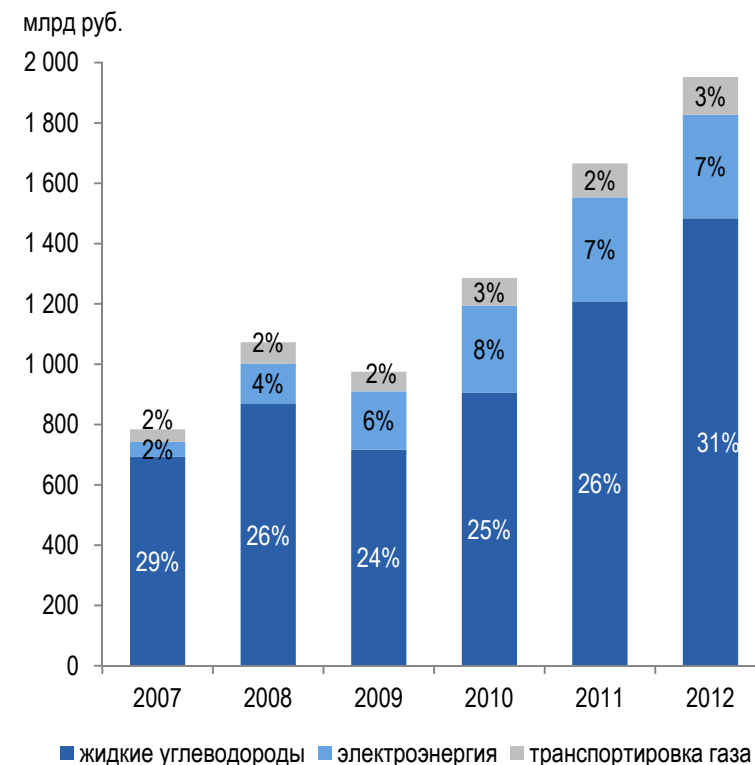
Либерализация российского рынка газа



Факторы изменения объёмов продаж газа Группы Газпром на внутреннем рынке

- Ежегодные темпы роста экономики России на уровне 3-5%.
- Подключение новых потребителей, в том числе в рамках реализуемой ОАО «Газпром» программы газификации регионов Российской Федерации.
- Развитие газовой промышленности в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.
- Развитие рынка газомоторного топлива.

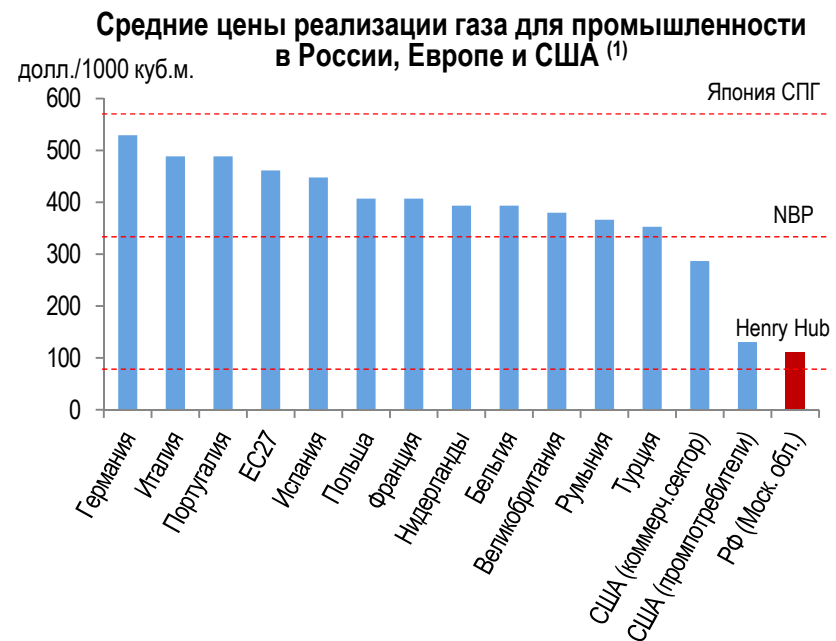
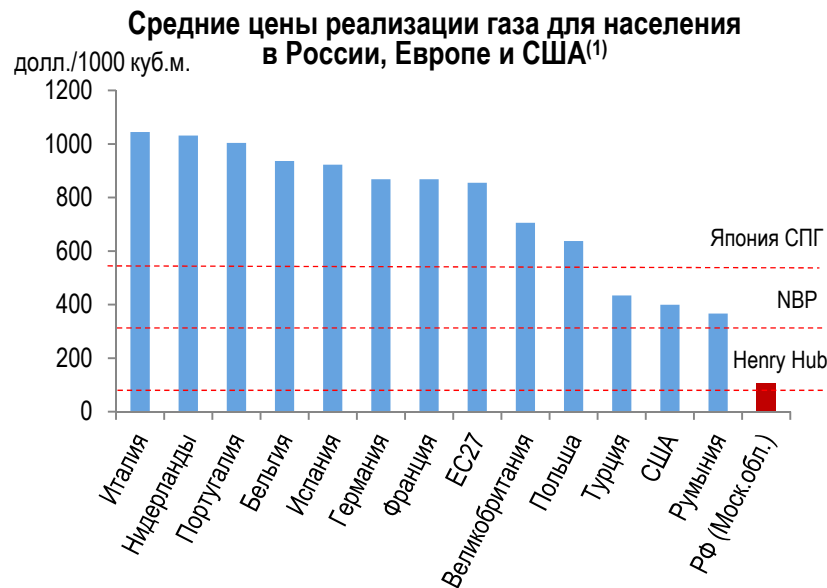
Выручка от реализации жидких углеводородов, электроэнергии, транспортировки газа



Источник: Данные компании

1. В соответствии с прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на 2014 год и плановый период 2015 и 2016 годов, принятым за основу Правительством Российской Федерации 16.05.2013 (протокол №15).

Цены на газ в России остаются самыми низкими среди ведущих промышленно развитых стран и стран с переходной экономикой



- Газпром продолжает поддерживать развитие экономики России, поставляя газ на внутренний рынок по регулируемым ценам. При этом цены на газ для населения и промышленных потребителей в РФ остаются самыми низкими среди ведущих промышленно развитых стран и стран с переходной экономикой.
- В США и Европе средние цены реализации газа для промышленности и населения значительно превышают цены на ключевых торговых площадках. В европейских странах эти цены также существенно превышают уровень цен реализации Газпрома.
- Резкое снижение цен на газ на крупнейшей биржевой площадке в США Henry Hub, вызванное бумом добычи сланцевого газа и отсутствием возможностей по экспорту газа, не привело к снижению розничных цен до сопоставимых уровней.

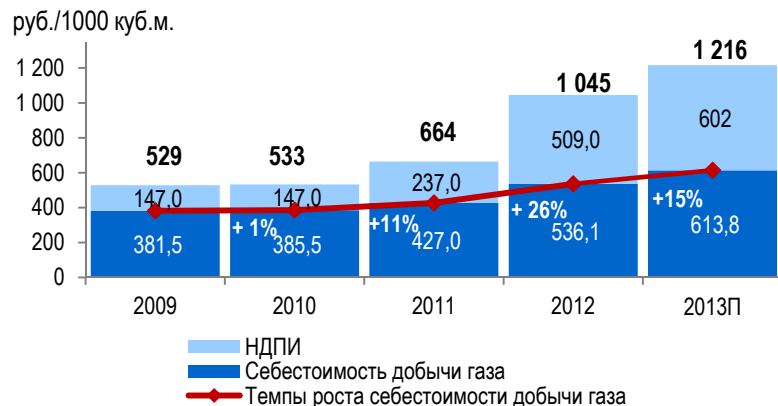
Источник: CERA, IEA, EIA, ФСТ, Мособлгаз
1. Данные за 6 мес 2012 г.

Эффективная политика управления затратами

Программа оптимизации (сокращения) затрат на 2012-2013 гг.

- Эффект от реализации мероприятий в 2012 г.: 31,3 млрд руб., (план – 19,3 млрд руб.):
 - В операционной деятельности:
 - по текущим затратам – 6,8 млрд руб. (план – 5,0 млрд руб.);
 - по финансовым затратам – 1,1 млрд руб. (план – 1,1 млрд руб.).
 - В инвестиционной деятельности – 23,4 млрд руб. (план – 13,2 млрд руб.) – за счет проведения конкурентных закупок товаров, работ/услуг и закупок материально-технических ресурсов (МТР).
 - В финансовой деятельности – сокращение затрат на размещение облигационных займов за счет использования менее затратных стандартных процедур по программам EMTN и ECP.
- В 2013 г. общее сокращение затрат планируется в размере 14,4 млрд руб.:
 - В операционной деятельности – на 6,2 млрд руб. в основном за счет:
 - снижения текущих затрат дочерних обществ и транспортировки газа на 5,5 млрд руб.;
 - снижение текущих затрат ОАО "Газпром" (без учета филиалов и представительств) на 0,6 млрд руб.;
 - снижение финансовых затрат на 0,1 млрд руб.
 - В инвестиционной деятельности – 8,2 млрд руб.

Себестоимость добычи газа⁽¹⁾



Себестоимость транспортировки газа⁽²⁾

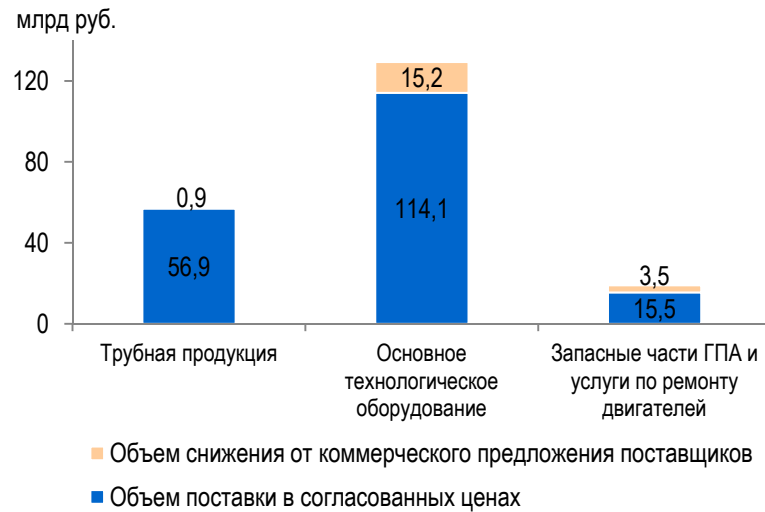


1. Себестоимость вида деятельности «Добыча газа» – затраты на добычу 1000 куб.м. товарного газа по 7-ми основным газодобывающим дочерним обществам ОАО «Газпром». Показатель не включает затраты ОАО «Газпром».

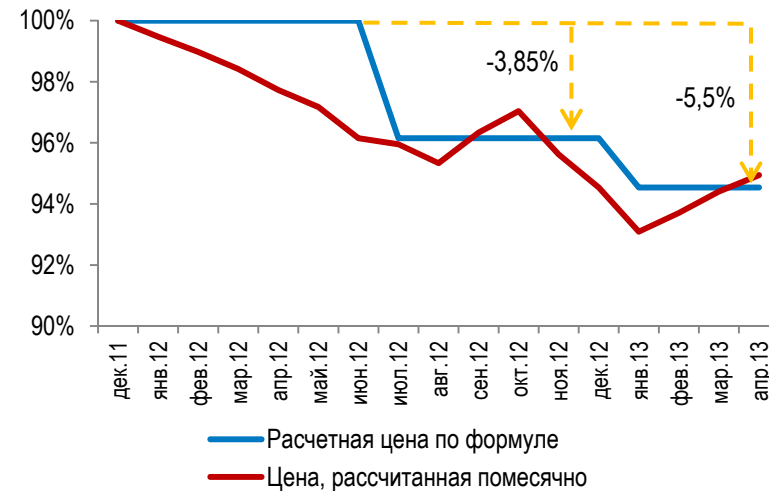
2. Себестоимость вида деятельности «Транспортировка газа» – затраты на транспортировку 1000 куб.м. газа на 100 км, осуществляемую газотранспортными дочерними обществами ОАО «Газпром». Показатель не включает затраты ОАО «Газпром».

Условная экономия на объем закупки важнейших видов МТР составила 19,6 млрд руб.

Условная экономия от снижения цен предложений поставщиков на важнейшие виды МТР



Результаты использования формулы в период с декабря 2011 г. по апрель 2013 г.

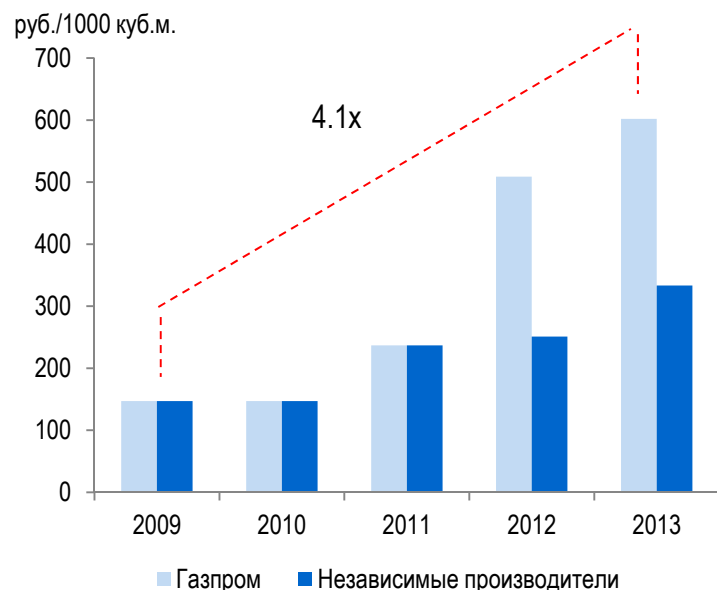


- При определении экономически обоснованного уровня цен на закупаемые важнейшие виды МТР Газпром в первую очередь руководствуется необходимостью обеспечения экономических интересов общества, обеспечивая соответствие ценовых параметров качественным и техническим характеристикам продукции, а также соответствие параметрам эффективности Общества.

- Применение формулы расчета цены на закупаемую трубную продукцию позволило сдержать темпы роста цен на трубы в 1-м квартале 2012 г., а также осуществить снижение цен во 2-м полугодии 2012 г., превышающее прогнозы МЭР РФ.

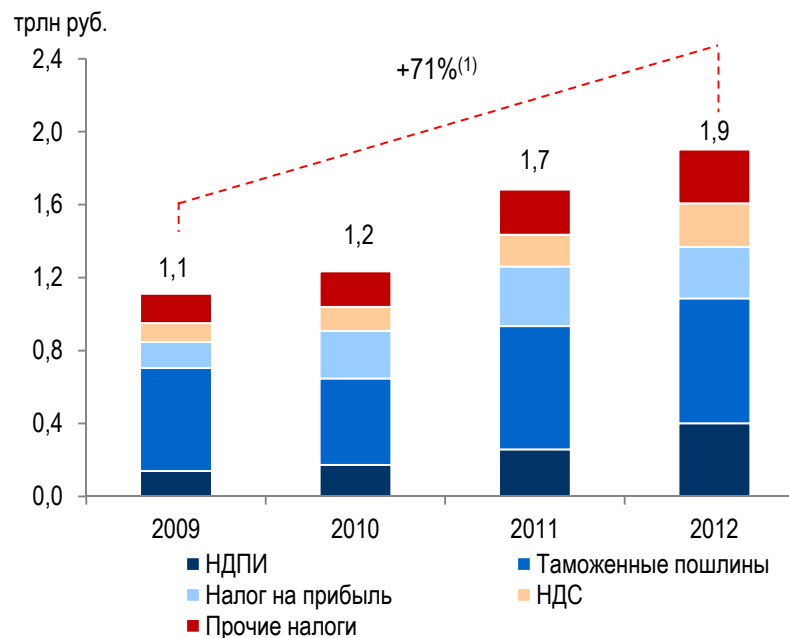
Компании газовой и нефтяной отрасли являются крупнейшими налогоплательщиками РФ

Ставки НДС на газ для Газпрома и независимых производителей



- В 2009-2013 гг. среднегодовой уровень ставок НДС на газ для Газпрома вырастет в 4,1 раза, тогда как для независимых производителей газа – только в 2,3 раза. Темпы роста НДС на газ для Газпрома будут в 1,8 раз выше по сравнению с независимыми производителями.

Динамика налоговых платежей Группы Газпром



- Компании газовой и нефтяной отрасли являются крупнейшими налогоплательщиками РФ. В 2012 г. объем фактически уплаченных Группой Газпром налогов превысил 1,9 трлн рублей. За 2009-2012 гг. объем налоговых платежей Газпрома только по НДС увеличился более чем на 262 млрд рублей или почти в 3 раза. Общий уровень налоговых платежей вырос более чем на 71%, в основном из-за роста НДС на газ.

1. Расчетные значения могут не соответствовать ввиду округления значений по налоговым платежам.

Ожидается, что новая формула НДС на газ заработает с 1 января 2014 г.

$$\text{НДС газ (1000 м}^3\text{)} = 35 * E_{\text{УТ}} * K_C + T_G$$

$$\text{НДС конденсат (1 тонна)} = 42 * E_{\text{УТ}} * K_C$$

$E_{\text{УТ}}$ - Базовое значение единицы условного топлива;

K_C - Коэффициент сложности добычи (дифференциации НДС); *учитывает экономико-географический фактор (K_p), глубину залегания продуктивных отложений ($K_{вг}$) и фактор выработанности ($K_{вз}$);*

T_G - Транспортная составляющая = 0 до 1 января 2015 г.

С 1 января 2015 г. в формуле расчета НДС на газ будет заложена транспортная составляющая

T_G - Транспортная составляющая рассчитывается налогоплательщиком ежегодно, по формуле:

$$T_G = 0,5 * T_P * (P_G/100) * (1/O_G), \text{ где}$$

T_P - Разница между фактическим средним тарифом на транспортировку газа для независимых производителей газа, выраженным в рублях за 1000 куб. м на 100 км, в году, предшествующем году налогового периода, и расчетным средним тарифом на транспортировку газа, определяемым исходя из фактического среднего тарифа в 2013 году, и накопленного индекса потребительских цен, начиная с 2013 года и до года, предшествующего году налогового периода;

P_G - Среднее расстояние транспортировки газа для независимых производителей газа (в км);

O_G - Отношение количества добытого газа (за исключением попутного газа) организациями собственниками ЕСГ, к количеству добытого газа (за исключением попутного газа) иными налогоплательщиками, в году предшествующем году налогового периода; $O_G = 1$ для независимых производителей газа.

ОАО «Газпром» против учета транспортной составляющей в формуле НДС

T_r учитывает **дополнительные затраты независимых поставщиков газа** при превышении темпа роста тарифа на транспортировку газа за предшествующий год в сравнении с тарифом 2013 г. над накопленным (с 2013 г.) индексом потребительских цен.

Введение транспортной составляющей:

1. Противоречит экономическому смыслу налога на добычу полезных ископаемых, представляющего собой изъятие природной ренты (роялти).
2. Увеличение транспортного тарифа будет снижать НДС для независимых поставщиков газа и повышать на эту же величину НДС для ОАО «Газпром». Выпадающие доходы бюджета при снижении НДС от независимых производителей компенсируются за счет увеличения НДС от ОАО «Газпром».
3. Не соответствует основным началам налогового законодательства, создает дополнительные конкурентные преимущества одних участников рынка (независимых производителей газа) за счет других.

Меры стимулирования для шельфовых месторождений. Реализация шельфовых проектов ОАО «Газпром»

Меры стимулирования для шельфовых месторождений с начала добычи углеводородов с 1 января 2016 г. (Распоряжения Правительства РФ от 12.04.2012 г. № 443-р)

- Освобождение от вывозной таможенной пошлины на углеводороды, добытые на шельфе.
- Установление адвалорных ставок НДС по углеводородному сырью (в процентах от цены реализации) с дифференциацией ставок по категориям сложности проектов.
- Освобождение от налога на имущество.
- Неизменность налоговых ставок с даты начала промышленной добычи углеводородов.
- Освобождение от ввозных таможенных пошлин и НДС по импортируемому технологическому оборудованию.

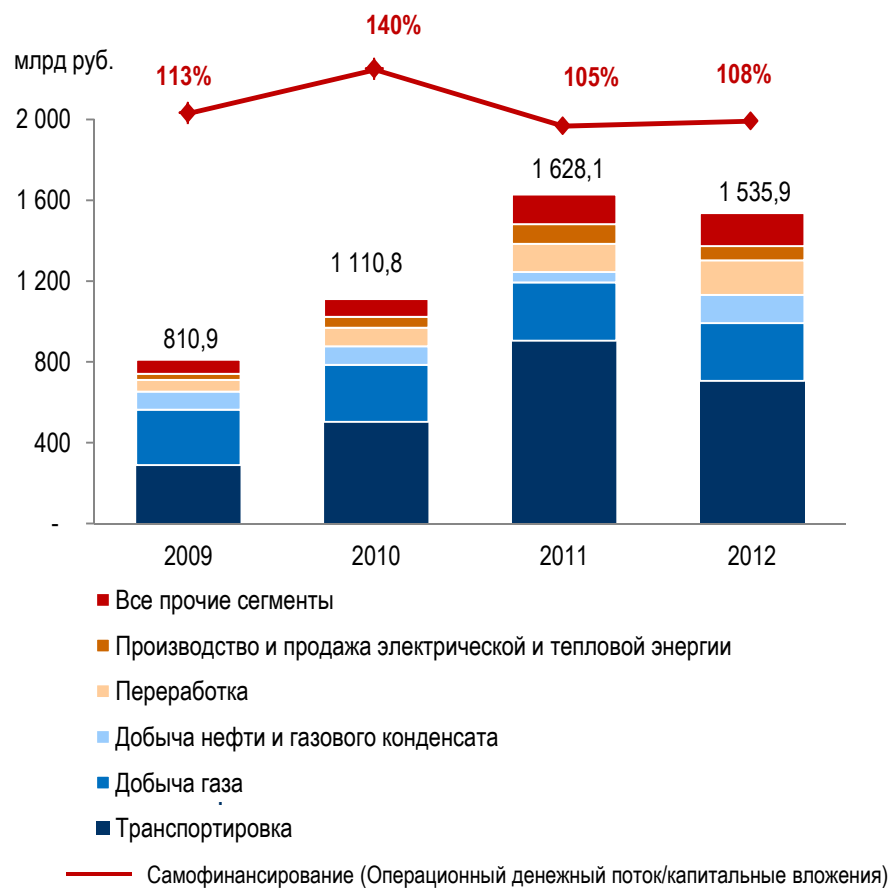


Меры стимулирования, которые позволят повысить внутреннюю норму доходности (ВНД) по «пилотным» шельфовым проектам ОАО «Газпром», добыча на которых начнется до 2016 года

Приразломное НМ	Киринское ГКМ
Продление срока действия применения ставки 0 по НДС на нефть (пп. 10 п. 1 ст. 342 НК РФ) до 2022 г.	Применение нулевой ставки экспортной пошлины на жидкие углеводороды в течение 25 лет
	Применение регионального понижающего коэффициента дифференциации при расчете НДС с 2014 г.
Введение льготы по налогу на имущество в отношении морского добычного комплекса (ставка 0%)	

Финансирование капитальных вложений за счет операционного денежного потока

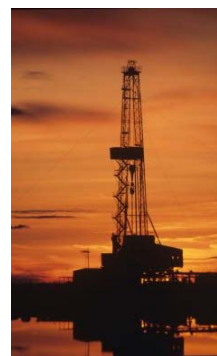
Капитальные вложения⁽¹⁾ и самофинансирование



Основные проекты в газовом бизнесе на 2013 г.



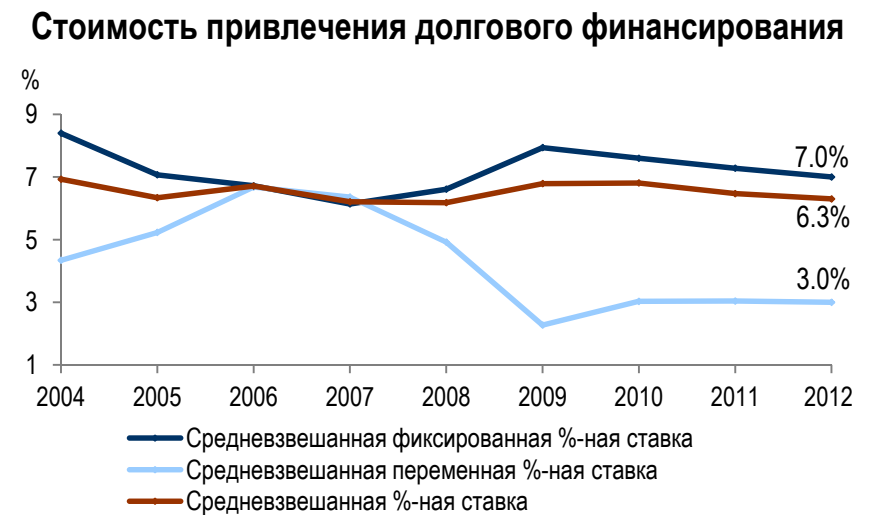
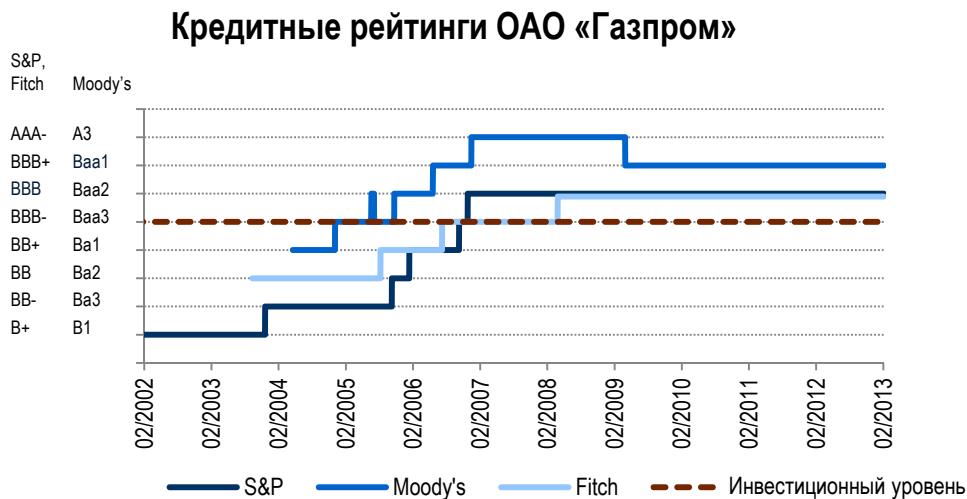
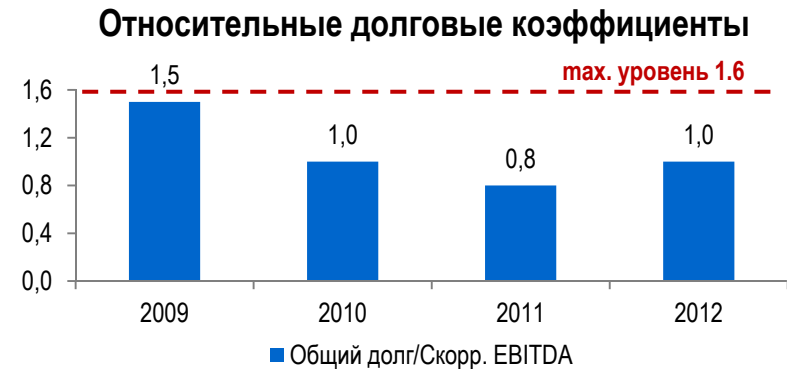
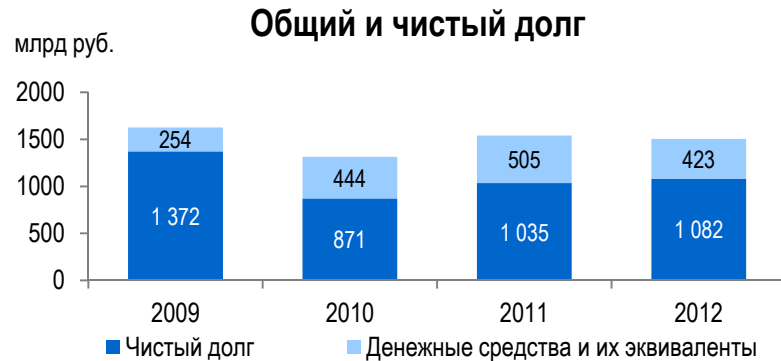
Транспортировка, млрд руб.	2012	2013
Строительство газопровода Бованенково-Ухта	201.31	102.92
Строительство газопровода Ухта-Торжок	105.66	21.66
Строительство газопровода Грязовец — Выборг	67.47	13.42
Строительство газопровода БТК Киринского ГКС – ГКС «Сахалин»	21.22	11.87
Расширение ГТС для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток»	10.20	90.94
Участие в проекте строительства газопровода Южный поток за пределами территории Российской Федерации	6.05	15.12
Строительство газопровода Северный поток	3.99	—
Строительство газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток	31.21	—



Добыча, млрд руб.	2012	2013
Обустройство Бованенковского месторождения	88.78	60.57
Поддержание текущего уровня добычи на трех из крупнейших месторождениях – Медвежьем, Уренгойском и Ямбургском	38.06	35.19
Обустройство Киринского месторождения	19.02	36.13
Обустройство Заполярного месторождения	10.71	2.01
Обустройство Юбилейного месторождения	5.02	3.05
Долгосрочные финансовые вложения в проекты разработки запасов углеводородов за рубежом	6.05	16.04

1. Включая НДС

Поддержание комфортного уровня долговой нагрузки



Дата размещения:	13 марта 2013 г.		30 января 2013 г.		26 июля 2012 г.	11 июля 2012 г.	
Объем:	1 000 млн евро	500 млн евро	800 млн долл. США	900 млн долл. США	650 млн евро (доразмещение)	750 млн евро	1 000 млн долл. США
Купон:	3,389%	4,364%	3,850%	4,950%	3,755%	3,755%	4,950%
Доходность к погашению:	3,389%	4,364%	3,850%	4,950%	3,500%	3,759%	4,950%
Срок обращения:	7 лет	12 лет	7 лет	15 лет	5 лет	5 лет	10 лет
Достижения:	<ul style="list-style-type: none"> • Самый длительный срок обращения выпуска в евро среди российских эмитентов • Самый низкий фиксированный купон в евро по бумагам российского эмитента со сроком более 5 лет • Цена в пределах кривой доходности вторичного рынка облигаций Газпрома в евро 		<ul style="list-style-type: none"> • Самый низкий фиксированный купон в долл. США по бумагам российского эмитента со сроком более 5 лет • Самый низкий фиксированный купон в долл. США по бумагам российского эмитента со сроком более 10 лет • Цена на уровне/в пределах кривой доходности вторичного рынка в долл. США 		<ul style="list-style-type: none"> • Первое размещение в евро эмитента из России и СНГ с 2009 года • Самый низкий фиксированный купон в евро по российским корпоративным ц. б. • Самый низкий фиксированный купон в долл. США по бумагам Газпрома, российских корпоративных заемщиков и банковского сектора 		

«Рекордсмен» локального рынка. Эффективное управление рублевыми заимствованиями

Дата размещения:	21 февраля 2013 г.			10 ноября 2011 г.
Объем:	5 млрд руб.	10 млрд руб.	15 млрд руб.	15 млрд руб.
Купон:	7,55%	7,55%	7,50%	7,50%
Доходность к погашению:	7,69%	7,69%	7,64%	7,64%
Срок обращения:	5 лет	4 года	3 года	1 год
Достижения:	<ul style="list-style-type: none"> • Одна из крупнейших сделок локального рынка в 2013 г. • Впервые в истории внутреннего долгового рынка одновременный маркетинг 3-х выпусков с разными сроками и объемами. • Самые низкие ставки купона (на соответствующие сроки заимствования) для корпоративного заемщика за более чем полтора года • Общий спрос порядка 50 млрд руб. • Отсутствие премии при размещении на 4 и 5 лет 			<ul style="list-style-type: none"> • Успешная сделка, несмотря на негативную рыночную конъюнктуру • Общий спрос более 20 млрд руб. • Досрочное погашение в конце 2012 г.

В 2013 г.



- Эффективно заместил досрочно погашенный выпуск.
- В 2 раза увеличил объем привлечения.
- Удлинил срочность заимствований на локальном рынке.
- Достиг минимального спреда между 3 и 5 годами – 5 б.п.

Развитие системы централизованного управления ликвидностью Группы Газпром

Создана система виртуальных денежных пулов в рублях, долл. США и евро на площадке ГПБ (ОАО), объединяющая счета 85 российских дочерних обществ и обособленных подразделений

- Организован оперативный контроль движения средств по счетам дочерних компаний – участников пулов
- Значительный рост эффективности управления временно свободными средствами: полученный в 2012 году доход более чем в 11 раз превышает показатели 2009 года
- Повышение финансовой дисциплины среди дочерних компаний

Сформирован ряд трансграничных мультивалютных денежных пулов с участием зарубежных дочерних компаний Группы Газпром

- Расширение возможности привлечения ОАО «Газпром» краткосрочных заемных ресурсов на льготных условиях до 120 млрд руб.

Оптимизация системы централизованного управления внутригрупповой ликвидностью

- Расширение системы централизованного управления ликвидностью до масштабов всей Группы Газпром
- Внедрение единых принципов управления денежными средствами Группы Газпром
- Обеспечение оперативности принятия управленческих решений
- Мобилизация внутренних финансовых ресурсов Группы Газпром

2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015

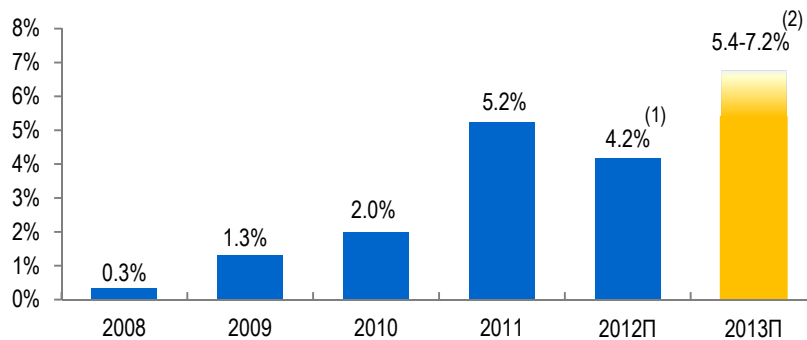
В ОАО «Газпром» проводится постоянная работа по улучшению качества корпоративного управления

- Утвержден Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром».
- Увеличен срок предоставления акционерам материалов к собранию с 20 до 30 дней.
- Проводится работа по внедрению кодексов деловой этики в объектах вложений ОАО «Газпром» (более 100 организаций), разработанных на базе Кодекса корпоративной этики ОАО «Газпром».
- В Обществе утвержден Порядок доступа к инсайдерской информации ОАО «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности.
- Определено подразделение, ответственное за осуществление контроля за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком с учетом специфики их деятельности и доле участия Общества в их уставном капитале.
- Ведется работа по минимизации рисков искажения данных реестра акционеров в целях предотвращения мошеннических действий с акциями.
- Проводится работа, направленная на обоснование уровня вознаграждения членов Совета директоров Общества перед инвесторами.
- Проводится работа по аудированию практики корпоративного управления в Обществе в целях ее дальнейшего совершенствования и присвоения национального рейтинга корпоративного управления.
- Проводится работа в целях улучшения коммуникаций инвесторов с независимыми директорами.

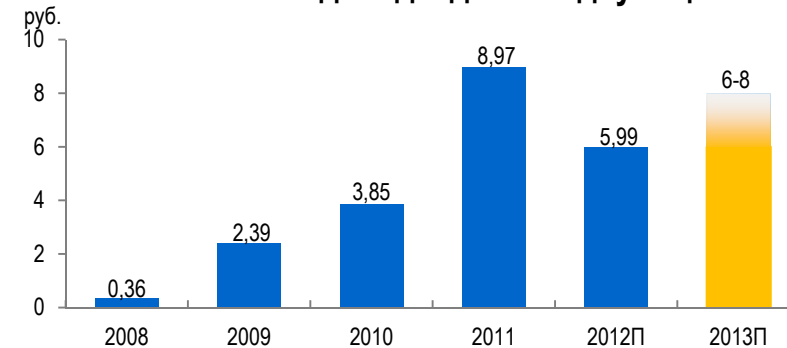
Совет директоров предложил ГОСА одобрить дивидендные выплаты по итогам 2012 года в размере 141,8 млрд руб., или более 25% от чистой прибыли ОАО «Газпром» по РСБУ

- Прорабатывается возможность перехода на выплату дивидендов на основе консолидированной чистой прибыли по МСФО по итогам 2014 г.

Дивидендная доходность



Выплаты дивидендов на одну акцию



Дивидендная доходность крупнейших нефтегазовых компаний, 2012⁽¹⁾



1. Рассчитано как отношение размера объявленных дивидендов за период и цены акции на последний день соответствующего периода.
 2. Рассчитано по состоянию на 19 июня 2013 года.

- 18% мировых запасов газа
- 72% российских запасов газа
- 124% - коэффициент восполнения запасов углеводородов
- 14% мировой добычи газа
- 74% российской добычи газа



- Основная цель – создание стоимости для акционеров
- Эффективная дивидендная политика
- Совершенствование нормативных актов, регулирующих корпоративное управление

- Увеличение объемов потребления энергии в мире и рост доли природного газа
- Газпром – одна из крупнейших мировых энергетических компаний:
 - Более 70% - доля на российском рынке газа
 - 25% - доля на европейском рынке газа
- Диверсификация экспортных рынков и поставляемых продуктов – ключевой фактор дальнейшего развития компании

- Высокие показатели прибыльности
- Гибкое управление капиталными вложениями
- Эффективное управление операционными затратами
- Комфортный уровень долговой нагрузки