



		27,07	+0,17	3,32%
		21,18	+0,26	0,89%
		27,33	-1,14	-4,08%
		311,58	+13,53	3,32%
		96,51	+0,82	0,54%

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ПАО «ГАЗПРОМ» ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИЯ

Настоящая презентация подготовлена ПАО «Газпром» (далее — «Компания») и содержит информацию о Компании для инвесторов. Настоящая презентация не представляет собой предложение продажи, или же поощрение любого предложения покупки каких-либо акций или иных ценных бумаг, предполагающих участие в акционерном капитале Компании, или подписки на таковые. Сама презентация и информация, содержащаяся в ней, а также сам факт ее представления или публикации не может рассматриваться в связи с каким-либо контрактом или решением об осуществлении инвестиций.

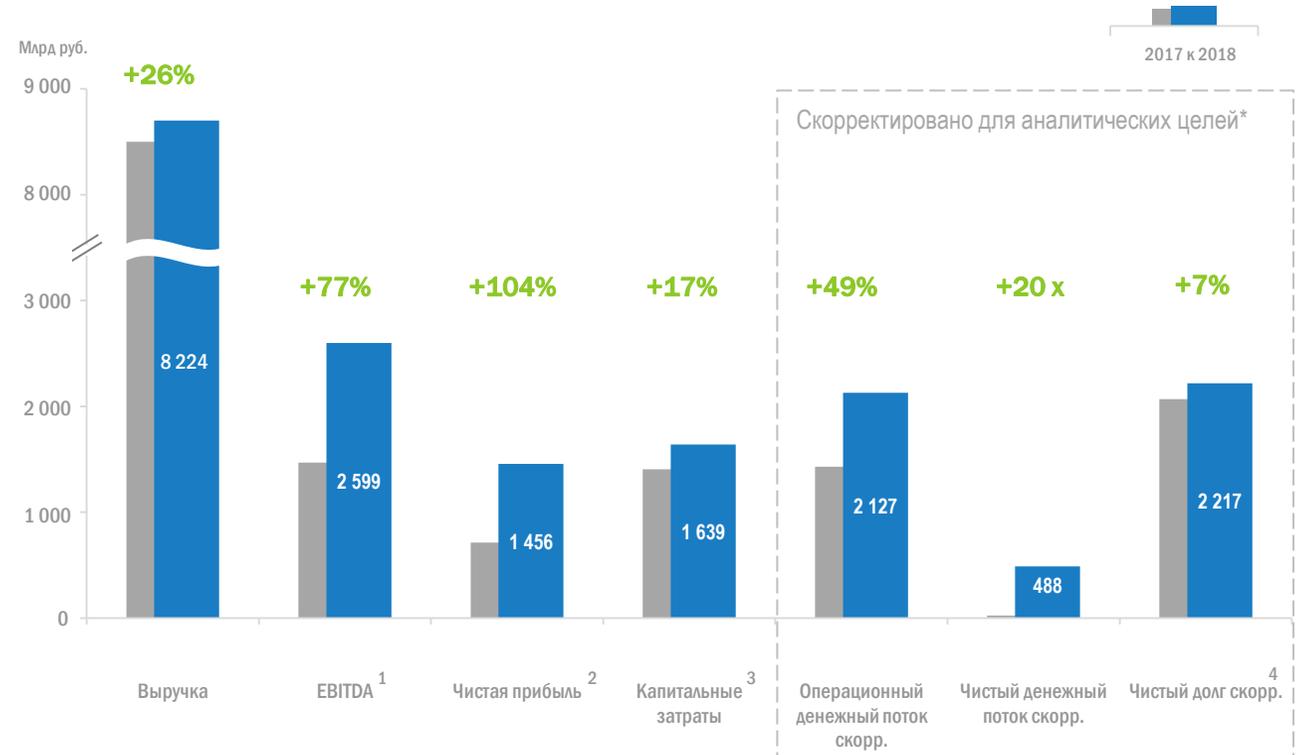
Приведенная в настоящей презентации информация не должна рассматриваться в качестве предоставления инвестиционных консультаций. Компания приложила все усилия для обеспечения достоверности содержащихся в настоящей презентации фактов, и для того, чтобы представленные мнения были разумными и беспристрастными. Вместе с тем, не дается никаких заверений или гарантий, явных или подразумеваемых, относительно точности и полноты информации или мнений, содержащихся или рассматриваемых в настоящей презентации от имени Компании или любого из ее акционеров, директоров, должностных лиц или сотрудников, или любого другого лица. Ни один из директоров Компании, ее акционеров, должностных лиц или сотрудников, или любых иных лиц, не принимает на себя никакой ответственности за любые убытки, которые могут быть понесены в результате использования настоящей презентации или ее содержания в какой-либо форме или же иным образом в связи с настоящей презентацией.

Настоящая презентация может содержать прогнозные заявления. К таким прогнозным заявлениям относятся сведения, которые не являются уже свершившимися фактами, заявления о намерениях Компании, предположения или текущие ожидания, в отношении, помимо прочего, результатов деятельности Компании, ее финансового состояния и ликвидности, перспектив, роста, стратегии и развития отрасли, в которой Компания осуществляет свою деятельность. По причине того, что они касаются будущих событий, и зависят от обстоятельств, которые могут сложиться в будущем, прогнозные заявления по своей природе сопряжены с рисками и неопределенностями. Компания предупреждает, что не дает гарантии того, что прогнозные заявления будут реализованы в будущем, и что фактические результаты деятельности, финансовое состояние и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой Компания осуществляет свою деятельность могут существенно отличаться от прогнозов или предположений, которые содержались или подразумевались в указанных прогнозных заявлениях. Кроме того, если результаты деятельности Компании, ее финансовое состояние и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой Компания осуществляет деятельность, будут соответствовать содержащимся здесь прогнозным заявлениям, такие результаты и обстоятельства не отражают результаты и обстоятельства предстоящих периодов.

Содержащиеся в настоящей презентации сведения и заявления актуальны на момент ее представления, и могут изменяться без предварительного уведомления. Ни одно лицо не несет обязательство за обновление и актуализацию указанных в настоящей презентации данных.

Присутствие на представлении данной презентации означает, что вы согласны соблюдать вышеизложенные ограничения.

- СИЛЬНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:
РОСТ ДОБЫЧИ, РЕКОРДНЫЙ ЭКСПОРТ
- РЕКОРДНО ВЫСОКИЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:
ВЫРУЧКА, EBITDA, ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
- УВЕРЕННЫЙ РОСТ НЕФТЯНОГО БИЗНЕСА
- СИЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ
- ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК
ТРИНАДЦАТЬ ЛЕТ ПОДРЯД



¹ EBITDA скорректирована на изменения в резервах под обесценение
² Чистая прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Газпром» за период
³ Капитальные вложения на основе движения денежных средств
⁴ По сравнению с Чистым долгом на 31.12.2017

*Для отражения эффекта увеличения банковских депозитов, отражённых в отчетности по МСФО как часть прочих оборотных и внеоборотных активов.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ГАЗПРОМ

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

НАЛОГОВОЕ
АДМИНИСТРИРОВАНИЕ

ТАРИФНОЕ
РЕГУЛИРОВАНИЕ

УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОМ

КАЗНАЧЕЙСКИЕ ОПЕРАЦИИ

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
ЭКСПЕРТИЗА

РАБОТА С ИНВЕСТОРАМИ
И АКЦИОНЕРАМИ

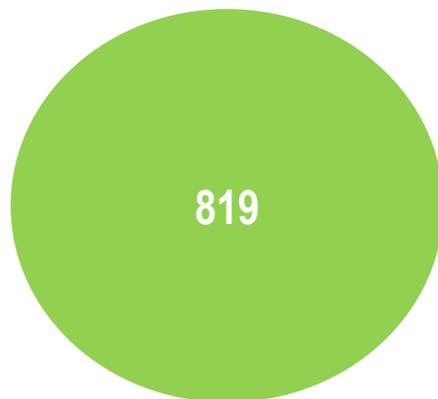
ИНВЕСТИЦИОННАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2018 Г. РАСШИРЕН ПЕРИМЕТР СИСТЕМЫ КПЭ

Система бюджетирования



Система КПЭ



■ количество организаций

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ КПЭ В 2018 ГОДУ

Млрд руб.

Сокращение расходов по обычным видам деятельности	11
Увеличение чистой прибыли	17
Экономия лимита капитальных вложений	12
Увеличение дивидендов в пользу ПАО «Газпром»	10

ЦЕЛЬ ВНЕДРЕНИЯ КПЭ:

Повышение эффективности и прозрачности деятельности Группы Газпром через внедрение системы целевых значений КПЭ для всех организаций Группы

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ

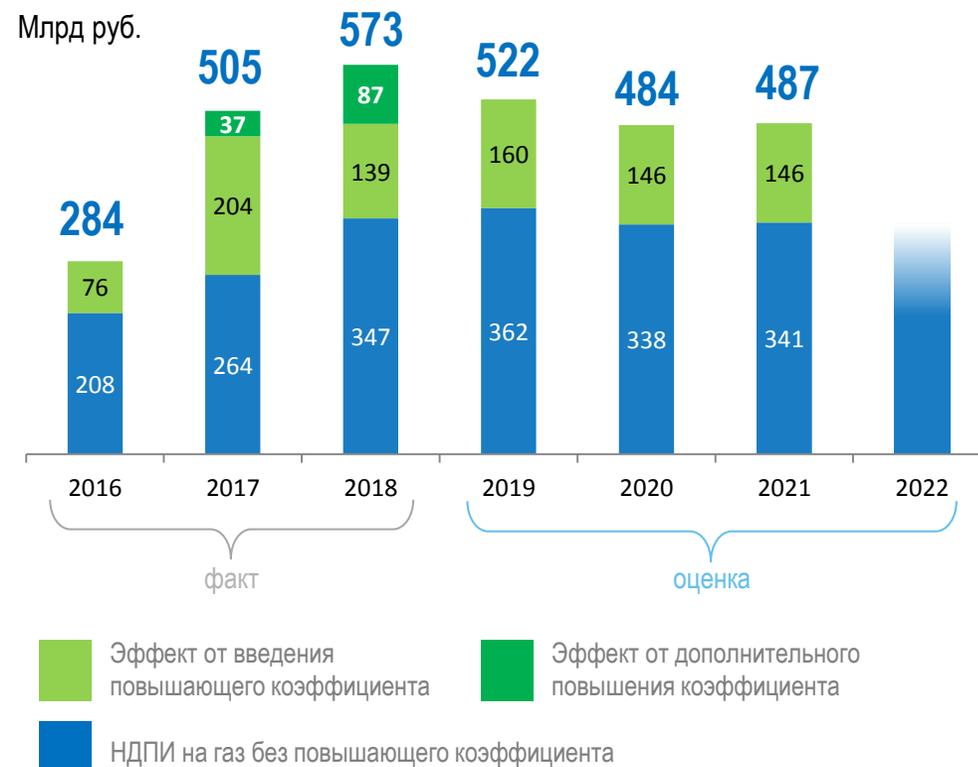
НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ

- Повышение прозрачности
- Увеличение эффективности
- Снижение финансовых и налоговых рисков

- Газпром:
- строго соблюдает регуляторные требования
 - использует механизмы налогового стимулирования

Стабильный налоговый режим необходим для обеспечения эффективной инвестиционной и операционной деятельности

НДПИ НА ГАЗ



Приведены данные по основным добычным дочерним обществам Группы Газпром, ОАО «Севернефтегазпром», ЗАО «Пургаз», за исключением Группы Газпром нефть.

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И МЕХАНИЗМЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

Экономически обоснованное ценообразование

Подготовка предложений в ФАС России и исполнительные органы власти:
 - об уровне изменения регулируемых цен на газ и тарифов;
 - о совершенствовании методологии расчета цен на газ и тарифов;

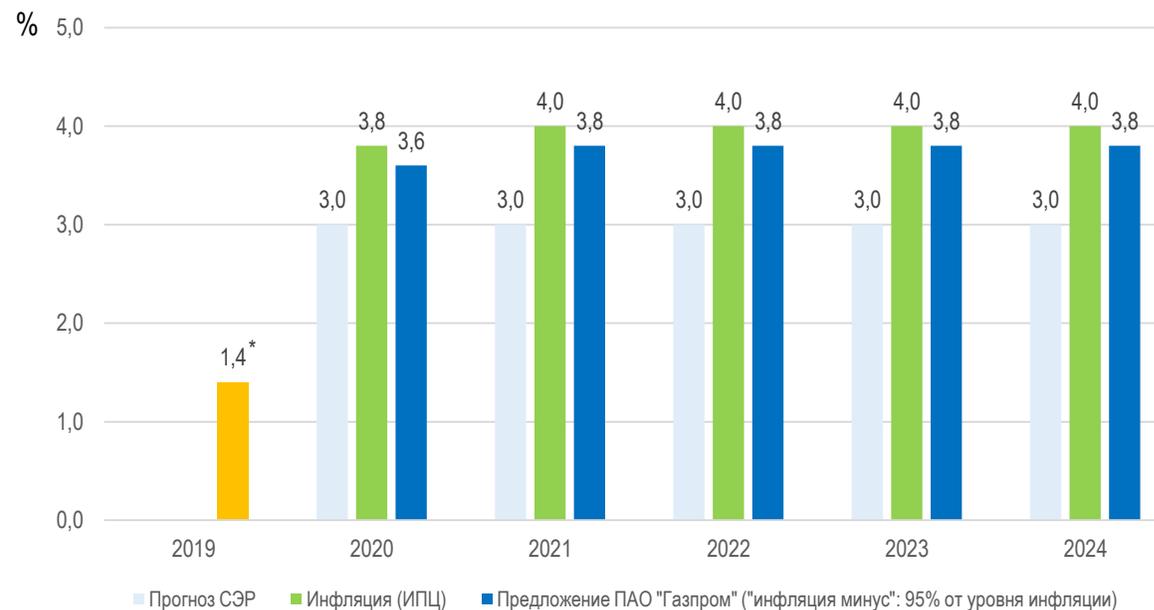
Учет стратегических интересов Группы Газпром в Евразийском экономическом союзе

Участие в разработке актов права Евразийского экономического союза совместно с федеральными органами исполнительной власти и Евразийской экономической комиссией.

Либерализация внутреннего рынка газа

Подготовка предложений по обеспечению плавного перехода от регулирования оптовых цен на газ к регулированию тарифов на услуги по его транспортировке, развитие потенциала биржевой торговли газом, формульное ценообразование на газ.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ИНДЕКСАЦИИ ЦЕН НА ГАЗ И ТАРИФОВ НА ТРАНСПОРТИРОВКУ В РФ



* В 2019 году ФАС России принято решение об индексации цен на газ для потребителей на 1,4% с июля 2019 г. Решение по индексации тарифов на услуги по транспортировке газа не принималось.

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И МЕХАНИЗМЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

Повышение операционной эффективности и сокращение расходов

- Систематизация, разработка методологии и подходов для дальнейшего повышения операционной эффективности и сокращения расходов;
- Работа с производителями основных видов материалов и оборудования по оптимизации расходов

Обеспечение требуемой доходности инвестиций, оптимизация капитальных вложений

- Контроль показателей экономической эффективности инвестиционных проектов Общества на соответствие корпоративным требованиям
- Разработка формул цен и тарифов, обеспечивающих требуемую доходность инвестиций
- Совершенствование проектных решений, обеспечивающих снижение удельных капитальных вложений

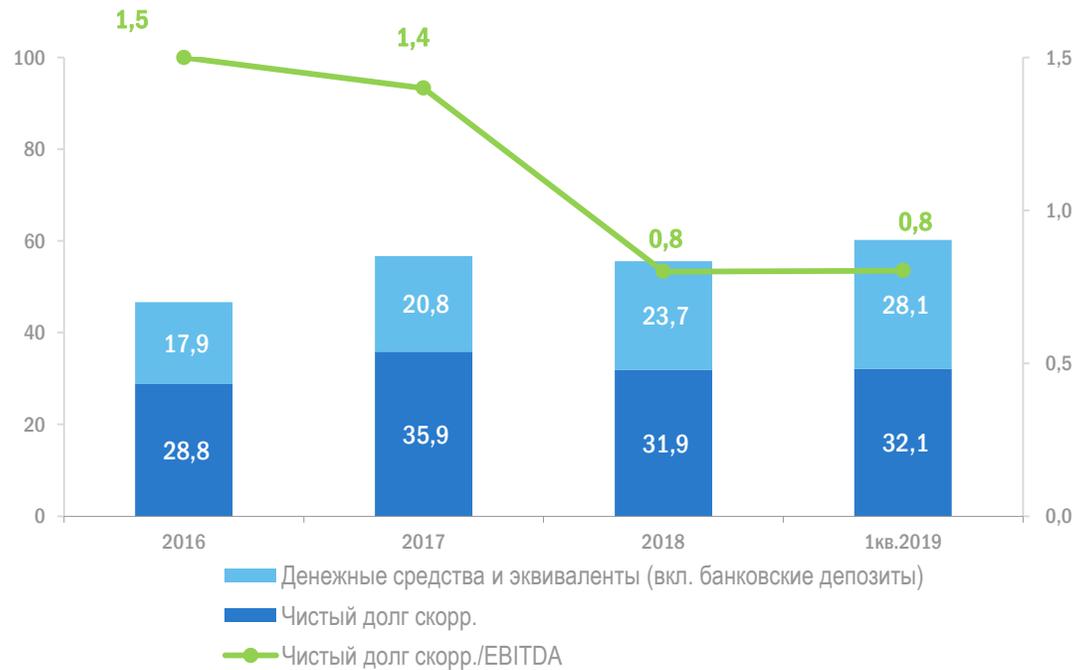
РЕЗУЛЬТАТЫ В 2018 Г.

- С 2009 г. ежегодно разрабатывается Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Газпром». Экономический эффект за 2018 г. – 247 млрд руб., включая операционные и инвестиционные затраты.
- Проведена работа с производителями основного технологического оборудования и материалов по оптимизации цен для ПАО «Газпром». Экономия средств за 2018 г. – 96 млрд руб.
- Достижение уровня рентабельности акционерного капитала выше целевых значений на 2018 г., утвержденных Советом директоров ПАО «Газпром» .



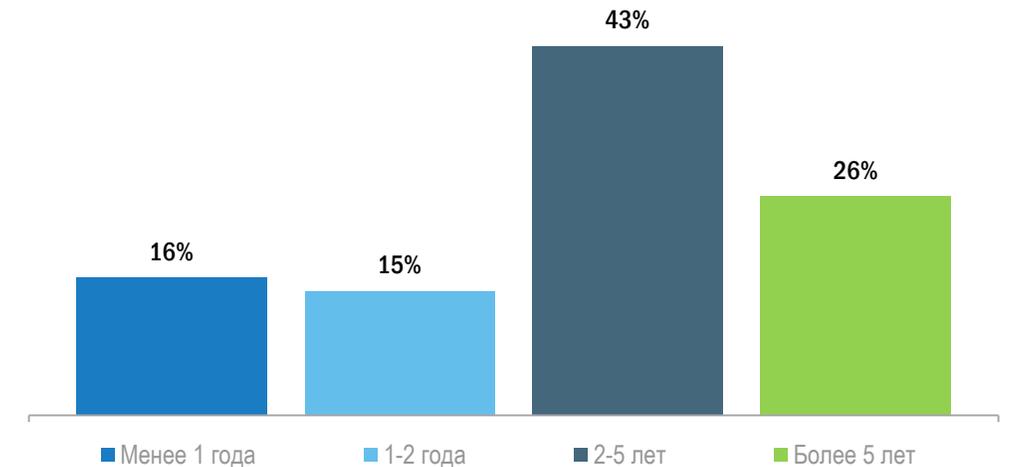
Этапы инвестиционной деятельности	Роль финансово-экономического блока
<ul style="list-style-type: none"> Разработка проекта 	<ul style="list-style-type: none"> Экономическая экспертиза и оптимизация капиталовложений на уровне проектных решений Контроль показателей экономической эффективности инвестиционных проектов Общества на соответствие корпоративным требованиям Разработка структуры финансирования проекта
<ul style="list-style-type: none"> Стратегическое планирование на 10-летний период 	<ul style="list-style-type: none"> Согласование финансово-экономических параметров Долгосрочной программы развития
<ul style="list-style-type: none"> 3-х летний бюджет и инвестиционная программа ПАО «Газпром» 	<ul style="list-style-type: none"> Установление лимитов по инвестиционной программе Поддержание устойчивого финансового положения Обеспечение финансирования проектов
<ul style="list-style-type: none"> Бюджет ПАО «Газпром» и инвестиционная программа на предстоящий год 	<ul style="list-style-type: none"> Установление лимитов по инвестиционной программе Бюджетирование
<ul style="list-style-type: none"> Реализация проектов 	<ul style="list-style-type: none"> Согласование договоров Контроль расходов по проектам Обеспечение финансирования проектов

ДИНАМИКА ЧИСТОГО ДОЛГА (В ДОЛЛ. США)



- Комфортное значение Чистый долг/EBITDA: 1,0x – 2,0x
- «Подушка ликвидности» - гарантия выполнения всех обязательств Группы Газпром в полном объеме

СРОКИ ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА НА КОНЕЦ 1 КВ. 2019 Г.



* В соответствии с отчетностью по МСФО за 1 кв. 2019

- Комфортный профиль погашения долга
- Использование широкого диапазона долговых инструментов
- Проектное финансирование

СИСТЕМА ДЕНЕЖНЫХ ПУЛОВ ГРУППЫ ГАЗПРОМ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 МАЯ 2019 Г.

Система
рублевых
пулов

316 участников
9 часовых поясов
2 банковские площадки

Система
зарубежных
пулов

41 участник
13 юрисдикций
4 банковские площадки

Трансграничный
пул

1 участник
2 валюты

ЦЕЛИ:

- РАСШИРЕНИЕ ПЕРИМЕТРА УЧАСТНИКОВ ДЕНЕЖНЫХ ПУЛОВ
- ПОВЫШЕНИЕ ПРОЗРАЧНОСТИ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ГРУППЫ ГАЗПРОМ
- УВЕЛИЧЕНИЕ ДОХОДОВ ОТ УПРАВЛЕНИЯ ЛИКВИДНОСТЬЮ

ЕДИНЫЙ РАСЧЕТНЫЙ ЦЕНТР ГРУППЫ ГАЗПРОМ



ЦЕЛИ:

- ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ПЛАТЕЖНОЙ ФУНКЦИИ ГРУППЫ ГАЗПРОМ
- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОПЕРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПЛАТЕЖЕЙ КОМПАНИЙ ГРУППЫ ГАЗПРОМ
- ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ НОВЫХ СЕРВИСОВ КОМПАНИЯМ ГРУППЫ ГАЗПРОМ

РАЗРАБОТКА НОВОЙ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ

Выход на целевой уровень
50% чистой прибыли
Группы Газпром по МСФО **в течение 3 лет**

- Дивидендная политика будет разработана до конца 2019 г.
- В 2020 г. дивиденды планируется выплатить на основе новой политики

- Корректировки чистой прибыли на неденежные статьи
- Дивиденды не привязаны к абсолютным значениям прошлого года

ПОВЫШЕНИЕ ПРОЗРАЧНОСТИ И ПРЕДСКАЗУЕМОСТИ
РОСТ ДОХОДОВ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

УГЛУБЛЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ИНВЕСТИЦИОННЫМ СООБЩЕСТВОМ

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДАЛЬНЕЙШЕЙ РАБОТЫ

- Фокус IR активности на ключевых регионах присутствия акционеров (США, Великобритания, Континентальная Европа)
- Продолжение выстраивания отношений с инвестиционными институтами Азии
- Расширение базы новых инвесторов
- Повышение степени участия высшего руководства и независимых директоров во взаимоотношениях с инвестиционным сообществом
- Диверсификация форматов взаимодействия с инвесторами
- Увеличение объёма раскрываемой информации
- Системная работа в области устойчивого развития

РЕГИОНЫ КОНЦЕНТРАЦИИ ИНВЕСТОРОВ ПАО «ГАЗПРОМ»



- **ПОВЫШЕНИЕ ПРОЗРАЧНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ГАЗПРОМ**
- **ПОВЫШЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ВСЕХ УРОВНЕЙ ЗА ДОСТИЖЕНИЕ УСТАНОВЛЕННЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ**
- **РОСТ ДОХОДОВ АКЦИОНЕРОВ, ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ГАЗПРОМА**
- **УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ**

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!