

# ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА: ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

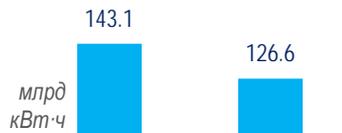
**Денис Федоров**

Начальник Управления ПАО «Газпром»,  
Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»

В 2020 году произошло снижение показателей в сравнении с 2019 годом из-за спада деловой активности в условиях пандемии COVID-19, высоких температур наружного воздуха

## Операционная деятельность

Выработка электроэнергии **снизилась на 11,5%** по сравнению с 2019 г.



Отпуск тепла **снизился на 3,6%** по сравнению с 2019 г.



## Инвестиции

- Повышение надежности работы энергетического оборудования
- Обновление мощностей (начало реализации отобранных проектов КОММод, модернизация электростанций)
- Продолжение строительства Свободненской ТЭС (введена в апреле 2021 г.) и ТЭЦ «Панчево» в Республике Сербия

## Финансовые результаты

Выручка по РСБУ **снизилась на 3,7%** по сравнению с 2019 г.



ЕБИТДА по РСБУ **снизилась на 5,5%** по сравнению с 2019 г.



## Основные события

- Плановые параметры перевыполнены несмотря на неблагоприятную макроэкономическую ситуацию
- Долговая нагрузка снизилась на **14 млрд руб.**
- Получен положительный эффект от реализации программ оптимизации затрат в размере **3,8 млрд руб.**
- Интеграция **АО «РЭП Холдинг»** в Группу Газпром энергохолдинг - впервые с 2012 года получена чистая прибыль - **0,7 млрд руб.\***

\* Консолидировано по Группе РЭП Холдинг

Снижение на 11,5% суммарной выработки электроэнергии в 2020 г. по отношению к 2019 г. обусловлено общим снижением энергопотребления, а также оптимизацией режимов работы станций и сокращением выработки на неэффективных мощностях

Снижение отпуска тепловой энергии связано с более высокими температурами наружного воздуха в отопительный период

Выработка электроэнергии	млрд кВт·ч.	2019	2020	Изм. 2020/2019
Мосэнерго		60,1	54,4	-9,4% ▼
ТГК-1		28,3	27,9	-1,3% ▼
ОГК-2		54,7	44,3	-19,1% ▼
МОЭК		-	-	-
<b>Итого</b>		<b>143,1</b>	<b>126,6</b>	<b>-11,5% ▼</b>
Отпуск тепла	млн Гкал	2019	2020	Изм. 2020/2019
Мосэнерго		75,4	74,3	-1,5% ▼
ТГК-1		24,2	23,0	-4,7% ▼
ОГК-2		6,6	5,8	-12,1% ▼
МОЭК		9,1	8,0	-11,8% ▼
<b>Итого</b>		<b>115,3</b>	<b>111,1</b>	<b>-3,6% ▼</b>

\* С учетом ООО «ТСК Мосэнерго»

Выручка «Газпром энергохолдинга» в 2020 г. снизилась относительно 2019 г. и составила **491 млрд руб.** ( ▲ плана 2020 на **2,3%**)

ЕБИТДА составила **116 млрд руб.**, что ниже показателей 2019 г. на 5,5% ( ▲ плана 2020 на **13,2%**)

Чистая прибыль составила **49 млрд руб.**, что ниже показателей 2019 г. на 11,7% ( ▲ плана 2020 на **48,5%**)

Динамика показателей обусловлена:

- сокращением объемов реализации электро- и теплоэнергии ввиду более теплой погоды
- сокращением потребления электроэнергии в связи с распространением COVID-19
- снижением цены на РСВ на 5,4%

## Выручка

млн руб.	2019	2020	Изм. 2020/2019
Мосэнерго	189 782	181 013	-4,6% ▼
ТГК-1*	98 754	89 851	-9,0% ▼
ОГК-2	134 247	120 299	-10,4% ▼
МОЭК	148 637	147 519	-0,8% ▼
<b>Группа ГЭХ</b>	<b>509 635</b>	<b>490 959</b>	<b>-3,7%</b> ▼

## ЕБИТДА

млн руб.	2019	2020	Изм. 2020/2019
Мосэнерго	31 503	30 466	-3,3% ▼
ТГК-1	20 895	17 010	-18,6% ▼
ОГК-2	28 944	29 708	2,6% ▲
МОЭК	26 207	27 031	3,1% ▲
<b>Группа ГЭХ</b>	<b>122 910</b>	<b>116 197</b>	<b>-5,5%</b> ▼

## Чистая прибыль (убыток)

млн руб.	2019	2020	Изм. 2020/2019
Мосэнерго	17 427	14 266	-18,1% ▼
ТГК-1	10 269	7 651	-25,5% ▼
ОГК-2	12 545	12 289	-2,0% ▼
МОЭК	11 784	12 274	4,2% ▲
<b>Группа ГЭХ</b>	<b>55 257</b>	<b>48 807</b>	<b>-11,7%</b> ▼

\* Показатели ПАО «ТГК-1» приведены с учетом АО «Мурманская ТЭЦ»

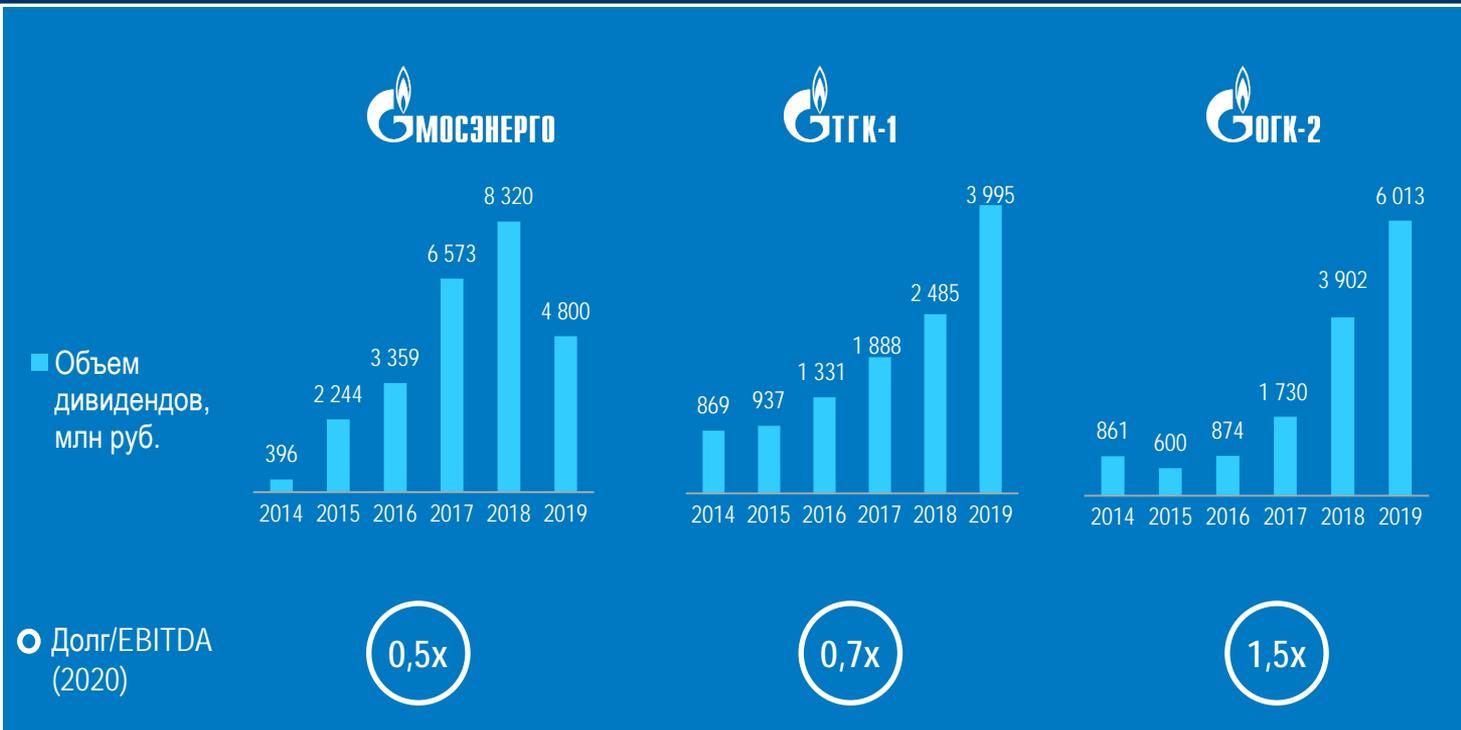
- По итогам 2020 г. совокупный внешний долг генерирующих компаний Группы «Газпром энергохолдинг» по РСБУ составил 95,1 млрд руб., что ниже показателя на конец 2019 г. на 13%
- Рост долговой нагрузки в 2019 году обусловлен приобретением АО «РЭП Холдинг»

Внешний Долг (РСБУ)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Изм. 2020/2019
млрд руб.	145,6	157,7	144,1	116,7	81,7	109,1	95,1	
«Мосэнерго»	48,6	49,2	43,9	23,3	5,1	26,1	15,1	-42,0%
«ТГК-1»	24,2	25,9	23,2	20,4	14,7	12,9	12,9	-0,1%
«ОГК-2»	47,1	61,9	56,3	48,8	37,7	43,7	37,3	-14,6%
«МОЭК»	25,7	20,7	20,7	24,2	24,2	26,4	29,8	12,6%
<b>Итого Долг</b>	<b>145,6</b>	<b>157,7</b>	<b>144,1</b>	<b>116,7</b>	<b>81,7</b>	<b>109,1</b>	<b>95,1</b>	<b>-12,8%</b>
Долг/EBITDA	2,7x	2,5x	1,8x	1,1x	0,7x	1,0x	0,9x	-10,1%

**ТЕНДЕНЦИЯ СНИЖЕНИЯ ДОЛГА СОХРАНИТСЯ В ПОСЛЕДУЮЩИЕ ПЕРИОДЫ**

## Дивиденды: ретроспектива / долговая нагрузка генерирующих компаний Группы «Газпром энергохолдинг»

- Дивидендная политика построена на принципах соблюдения баланса – возврат долга, инвестиции, максимизация уровня дивидендов
- С 2019 года генерирующие компании Группы фактически перешли на выплату дивидендов в размере 50% чистой прибыли



Дивиденды по итогам 2020 года планируются не ниже выплаченных по результатам работы за 2019 год

Для обеспечения роста стоимости электроэнергетических активов Группы «Газпром» ведется работа по повышению их операционной эффективности, реализуются программы по оптимизации затрат, направленные на улучшение финансовых показателей

## МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОПТИМИЗАЦИИ

- ✓ Совершенствование производственной системы
- ✓ Оптимизация условно-постоянных расходов
- ✓ Реализация непрофильных активов
- ✓ Снижение стоимости поставки товаров/оказания услуг путем применения конкурентных способов закупки
- ✓ Импортозамещение
- ✓ Дополнительные инициативы

## ЭФФЕКТ ОТ ОПТИМИЗАЦИИ

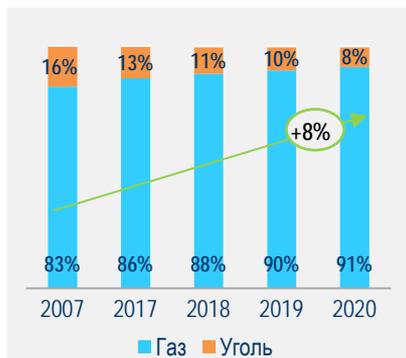


\*с учетом ООО «Газпром энергохолдинг»

Группа «Газпром энергохолдинг» пристальное внимание уделяет экологическим аспектам - повышению эффективности управления в области охраны окружающей среды, обеспечению экологической безопасности, рациональному использованию природных ресурсов и энергосбережению

В структуре топливного баланса «Газпром энергохолдинга» отмечается замещение угля природным газом

Доля в топливном балансе, %



Валовые выбросы в атмосферный воздух, тыс. т



Образование отходов, тыс. т



Выбросы CO2-эквивалент, млн т



Компании «Газпром энергохолдинга» в 2020 г. вошли в топ-10 рейтинга открытости экологической информации топливных энергогенерирующих компаний, работающих на территории России, подготовленного Всемирным фондом дикой природы (WWF) России

- ▶ **Реализация Стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике**
- ▶ **Строительство новой мощности и модернизация при наличии экономических стимулов в отрасли**
  - Модернизация действующих ТЭС по результатам отбора проектов КОММод на 2022-2027 гг., строительство ПГУ блоков по результатам отбора с инновационными российскими ГТУ на 2027-2029 гг.
  - Дальнейшее участие в отборе по объектам КОММод на 2028-2031 гг.
  - Строительство малой ГЭС в Мурманской обл. мощностью 16,5 МВт, отобранной в 2020 году в рамках ДПМ ВИЭ (ввод в 2024 г.)
  - Дальнейшее участие в отборе по объектам ВИЭ до 2035 г.
- ▶ **Участие в крупных проектах «Газпрома» в части строительства генерирующих мощностей**
  - Ввод в эксплуатацию Свободненской ТЭС мощностью 160 МВт для Амурского ГПЗ в апреле 2021 года
- ▶ **Участие в международных проектах**
  - Ввод в эксплуатацию ТЭЦ «Панчево» в Сербии в 2021 г.
- ▶ **Приобретение профильных активов**
  - Ведется мониторинг возможностей развития бизнеса
- ▶ **Вывод неэффективных мощностей**
  - Планируется вывод порядка 2 ГВт мощности до 2025 г.
- ▶ **Диверсификация направлений бизнеса**
  - Развитие машиностроительных и ремонтно-сервисных активов, выход в смежные сегменты



ООО «ГЭХ Индустриальные активы» является объединяющей структурой для всех производственных и ремонтно-сервисных активов Группы «Газпром энергохолдинг»

РЭП ХОЛДИНГ



## ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

- Управление всеми этапами жизненного цикла газотурбинного и компрессорного оборудования, эксплуатируемого Группой «Газпром», от проектирования до сервисного обслуживания
- Эффективное использование научно-конструкторского и технологического потенциала энергомашиностроительной отрасли
- Завершение локализации продукции, выпускаемой по лицензии зарубежных производителей, разработка и производство новых высокотехнологичных отечественных образцов оборудования
- Увеличение доли выпуска энергетического оборудования, ремонтно-сервисных услуг
- Проектирование, инжиниринг и поддержка собственной системы автоматического управления

# **СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**