



2021 ПРЕСС-
КОНФЕРЕНЦИЯ

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Фамил Садыгов

Заместитель Председателя Правления

АНОМАЛЬНАЯ СИТУАЦИЯ НА РЫНКАХ ГАЗА И НЕФТИ В 2020 г.



**СНИЖЕНИЕ СПРОСА
ИЗ-ЗА ОГРАНИЧЕНИЙ
В СВЯЗИ С COVID-19**



**РАЗНОГЛАСИЯ
ПО ПРОДЛЕНИЮ
СДЕЛКИ ОПЕК+**



АНОМАЛЬНО ТЕПЛАЯ ЗИМА

+3°C

в сравнении со средней
температурой зимой в Европе
в период с 1981 – 2010*



ПЕРЕПОЛНЕННОСТЬ ГАЗОВЫХ ХРАНИЛИЩ

38%

Исторический
уровень**

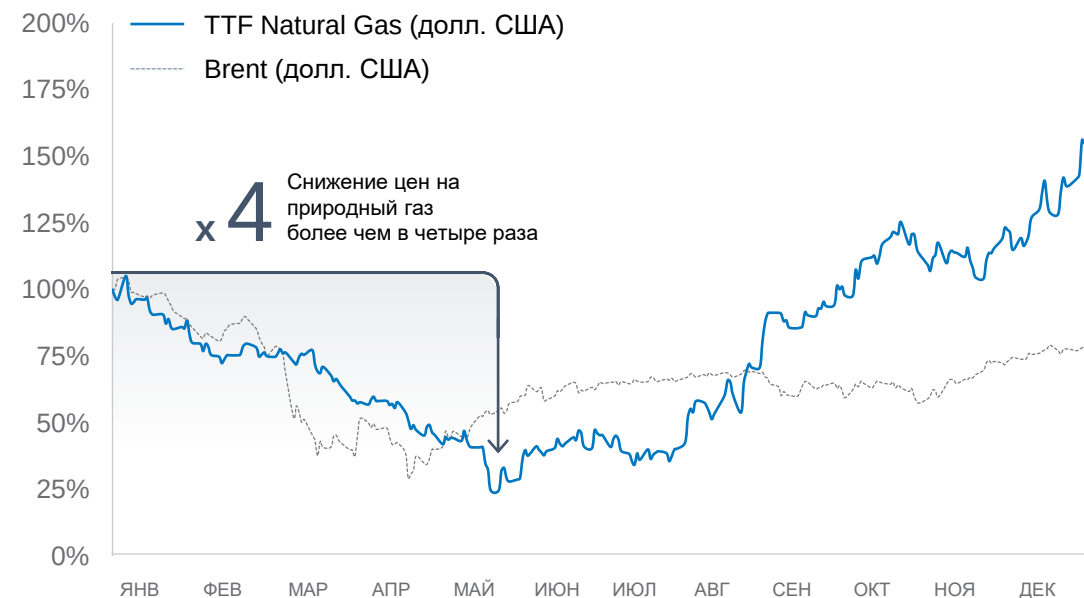
60%

Март
2020 г.**



ДИНАМИКА ЦЕН НА ГАЗ И НЕФТЬ В 2020 г.

Все значения приведены к 100% на 1 января 2020 г.



Источник: FactSet по состоянию на 31 декабря 2020 г., Copernicus Climate Change Service, U.S. Energy Information Administration

* Средняя температура с декабря по февраль в Европе в 2020 г. превысила среднее значение за 1980-2010 гг. за соответствующие периоды на 3°C;

** Среднее значение наполненности газовых хранилищ в Европе по состоянию в марте в 2016-2020 гг. на уровне 38% по сравнению с 60% в марте 2020 г.



ГАЗПРОМ ПРИНЯЛ СВОЕВРЕМЕННЫЕ МЕРЫ В ОТВЕТ НА ЭКСТРАОРДИНАРНУЮ СИТУАЦИЮ

СОКРАЩЕНИЕ ЗАТРАТ

- Сокращение операционных затрат на 20%
- Сокращение капитальных затрат на 26%

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕЗЕРВОВ

Заложенный на 2020 г. резервный фонд •
(696 млрд руб.) позволил
профинансировать все обязательства

АКТУАЛИЗАЦИЯ БЮДЖЕТА

- Ежемесячная актуализация бюджета
- Детальный контроль бюджетов субхолдингов (в первую очередь «Газпром нефти» и «Газпром энергохолдинга»)

ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ЛИКВИДНОСТИ И БАНКОВСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

Консолидация ликвидности 582 компаний •
Группы: 539 российских, 43 зарубежных
722 млрд руб. на мастер-счёте на 01.01.21 •
Банковское сопровождение договоров на •
общую сумму 2 976 млрд руб.



ПОЗИТИВНЫЙ ЭФФЕКТ ОТ МЕР, ПРИНЯТЫХ В 2020 г. В ОТВЕТ НА ВНЕШНИЕ ВЫЗОВЫ

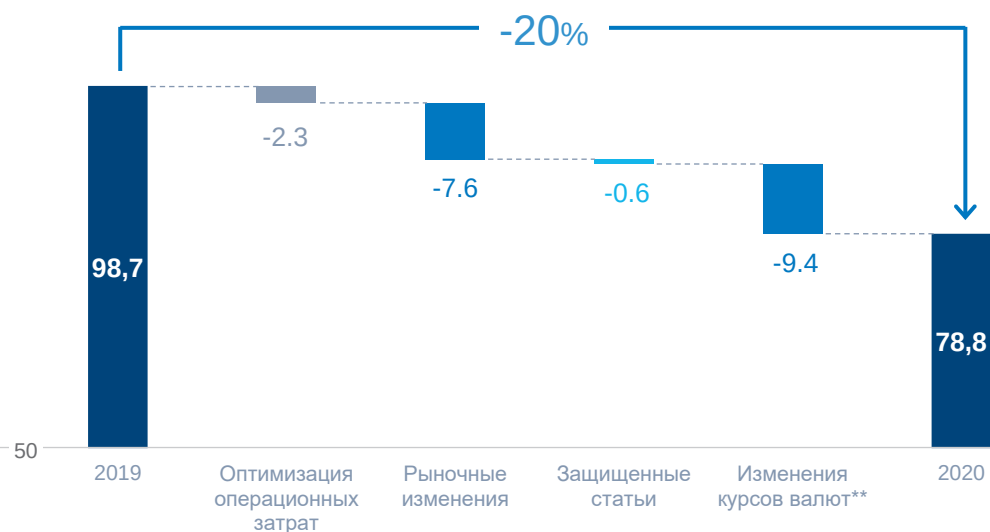


🔍 **Газпром значительно сократил**
операционные и капитальные расходы в 2020 г.

✓ **Лимиты затрат на 2021 г.**
установлены с учётом достигнутых результатов по сокращению расходов в 2020 г.

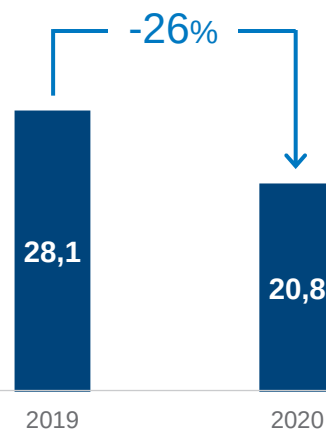
💰 СОКРАЩЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАТРАТ *

Динамика операционных затрат Группы Газпром
млрд долл.



💰 СОКРАЩЕНИЕ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ

Динамика капитальных затрат
Группы Газпром***
млрд долл.



СТРУКТУРА СОКРАЩЕНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТ ГАЗПРОМА*

7.3
млрд долл.



* На основе управленческой отчетности, ** Курсовые разницы и прочие эффекты, *** Включает капитализированные проценты

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ГРУППЫ ГАЗПРОМ

 Несмотря на кризисный период, в 2020 г. Группа Газпром осталась одним из крупнейших налогоплательщиков

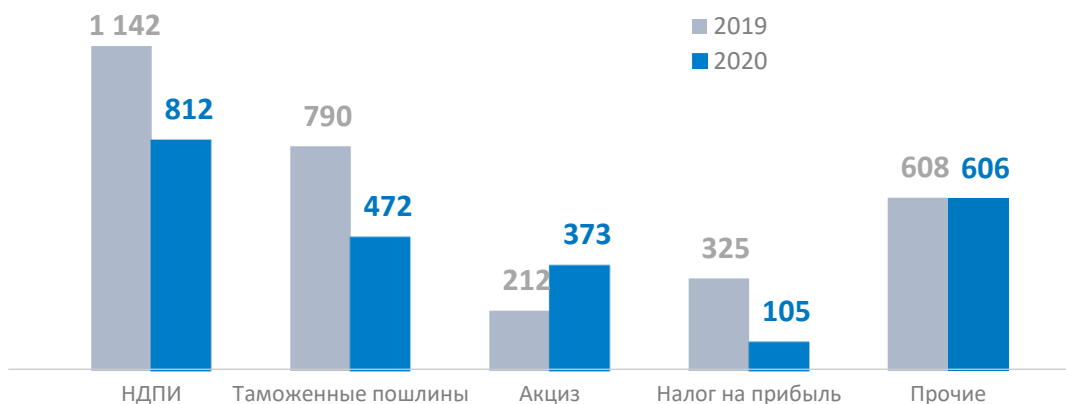
- Объем платежей по Группе Газпром в бюджеты всех уровней в 2020 г. составил 2,4 трлн руб.*
- Снижение платежей по НДС и таможенным пошлинам вызвано уменьшением цен и объемов продаж, рост акцизов – влиянием механизма демпфера

 Группа осуществляет профилактику нарушений налогового законодательства своими контрагентами и расширяет взаимодействие с ФНС в рамках налогового мониторинга (НМ)

- Продолжается процесс перехода компаний Группы на налоговый мониторинг
- Сокращение количества требований о представлении документов более чем на 90%
- Повышение достоверности отчетности за счет совершенствования системы внутреннего контроля

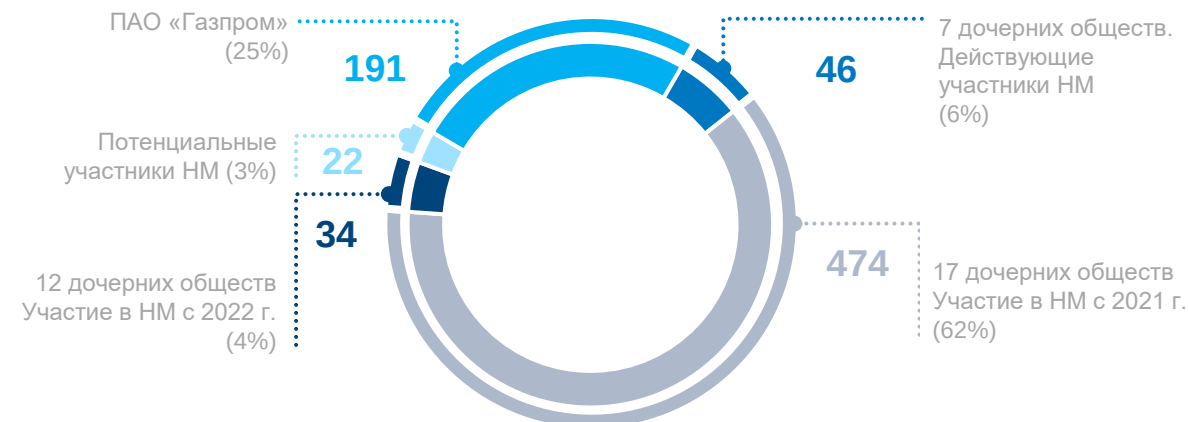
СТРУКТУРА ПЛАТЕЖЕЙ ГРУППЫ ГАЗПРОМ В БЮДЖЕТ

МЛРД РУБ.



НАЛОГИ, УПЛАЧЕННЫЕ В 2020 Г. УЧАСТНИКАМИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ГРУППЫ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ (КГН)**

МЛРД РУБ.



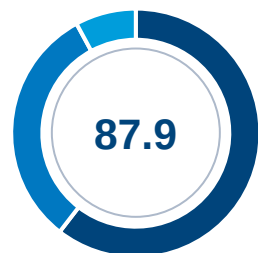
* По данным МСФО

** НДС, акцизы, налог на прибыль, налог на имущество

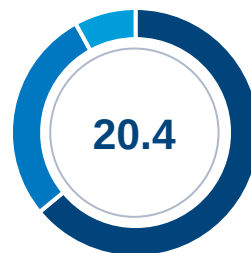
ИТОГИ 2020 г.: СОХРАНЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2020 г. ПО СЕГМЕНТАМ*

Выручка
млрд долл.

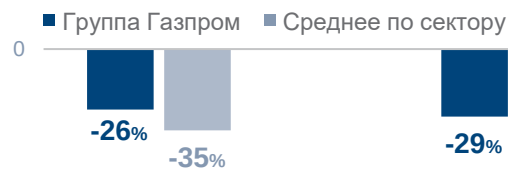


EBITDA
млрд долл.



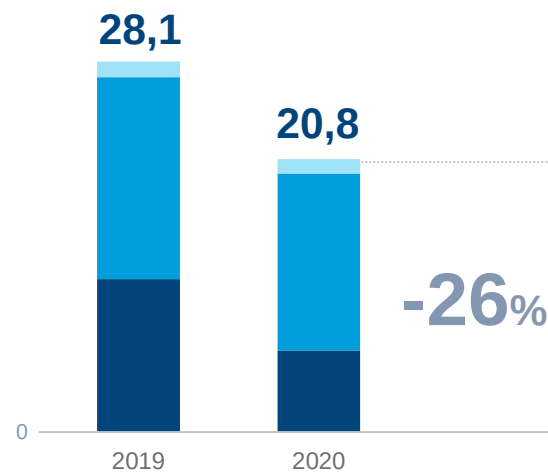
- Газовый бизнес (вкл. прочие сегменты)
- Нефтяной бизнес
- Электроэнергетический бизнес

Выручка и EBITDA, 2020 / 2019**



Капиталовложения***
млрд долл.

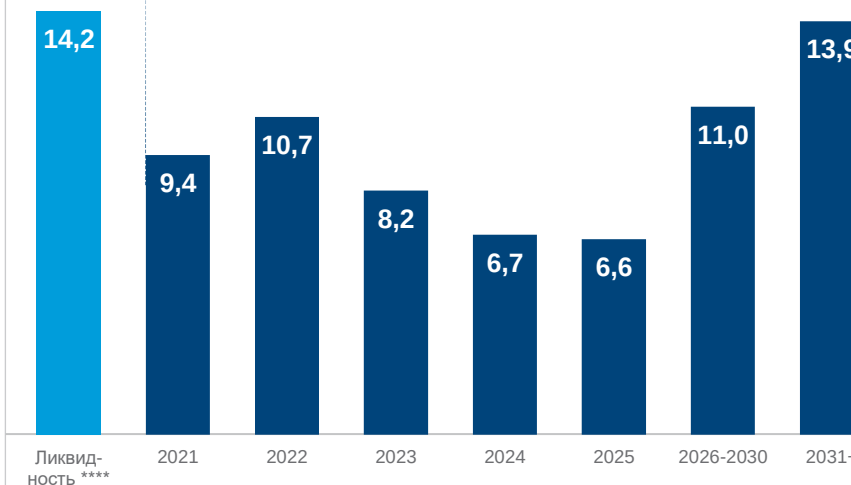
- Электроэнергетический бизнес
- Газовый бизнес (вкл. различные сегменты)
- Нефтяной бизнес



КОМФОРТНАЯ ЛИКВИДНАЯ ПОЗИЦИЯ

млрд долл.

← График погашения долга →



УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКОЙ



Без принятия
дополнительных мер
Чистый долг/EBITDA мог составить
более 3х по итогам 2020 года



Предпринятые
менеджментом меры
позволили удержать
рост показателя



ВОССТАНОВЛЕНИЕ EBITDA

Рост экспорта
газа и цен
во втором
полугодии

СОКРАЩЕНИЕ ЗАИМСТВОВАНИЙ

Заимствования
традиционных
инструментов
сокращены
на 129 млрд руб.

БЕССРОЧНЫЕ ОБЛИГАЦИИ

\$1,4 млрд
€1,0 млрд

ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Южно-Русское
месторождение 40 млрд руб.,
Семаковское месторождение
до 70 млрд руб.



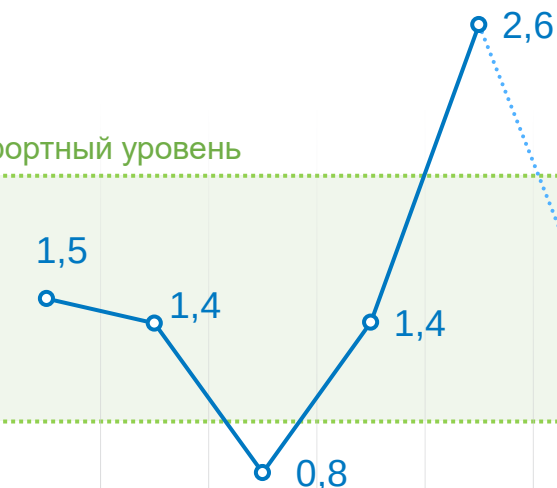
2.6x

Чистый долг/
EBITDA
в 2020 г.



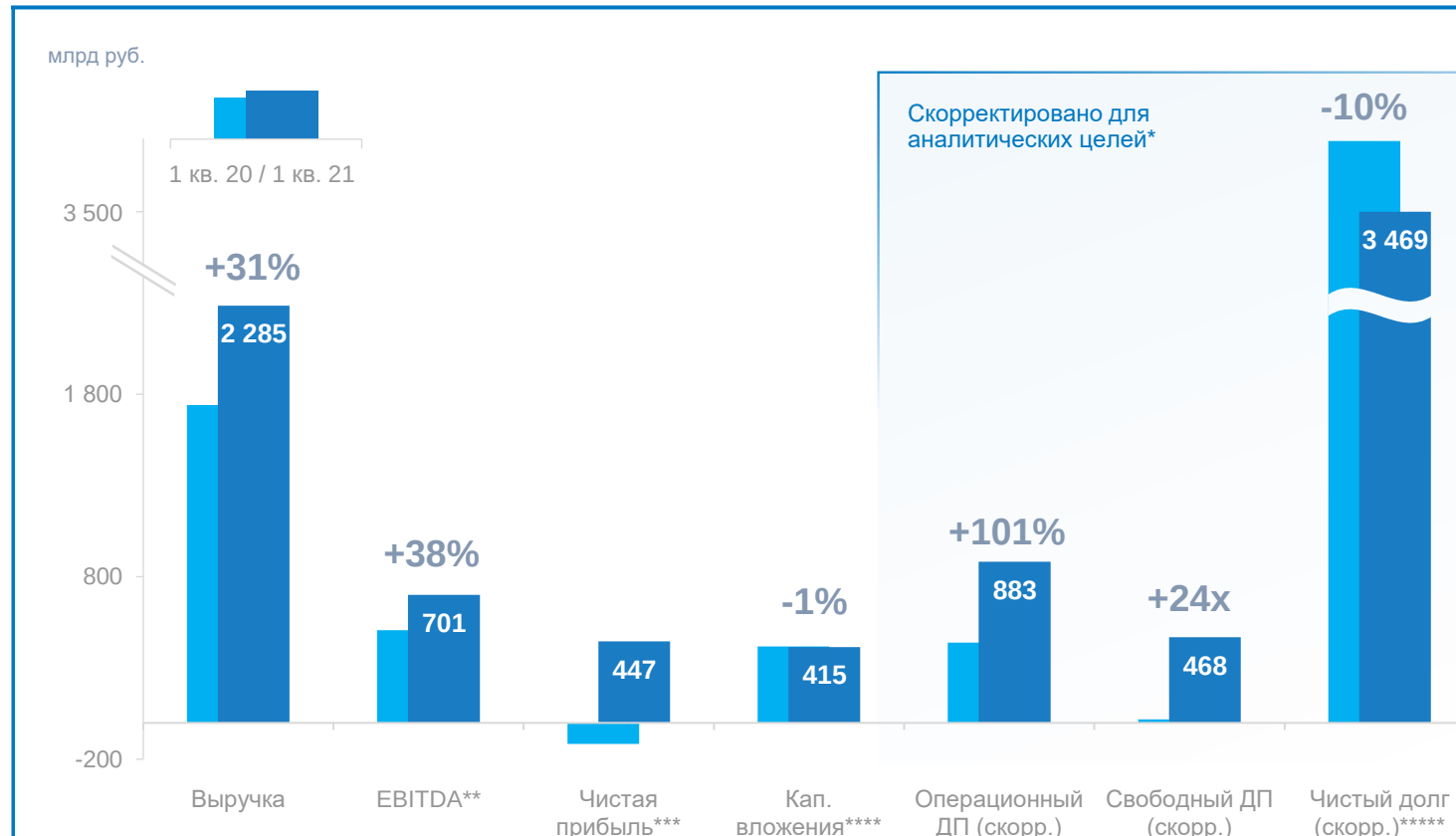
ЧИСТЫЙ ДОЛГ / EBITDA

Комфортный уровень



РОСТ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ГАЗПРОМА В 1 КВАРТАЛЕ 2021 ГОДА

- ✓ EBITDA за 1 кв. 2021 г. - **второй по величине результат за всю историю и самый высокий с 2018 г.**
- ✓ **Рекордный уровень** свободного денежного потока
- ✓ Чистый долг / EBITDA **снижен до 2,1х**
- ✓ **Строгий контроль** за операционными и капитальными расходами



*Для отражения эффекта от увеличения банковских депозитов (отраженных в составе прочих оборотных и прочих внеоборотных активов)

** EBITDA скорректирована с учетом изменений резервов под обесценение

*** Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром» за период

**** Денежные капитальные затраты

***** По сравнению с чистым долгом по состоянию на 31 декабря 2020 г.

ОПЕРЕЖАЮЩИЙ РОСТ ДИВИДЕНДОВ

✓ **12,55 руб.**
на акцию (297,1 млрд руб.)
– дивиденд за 2020 г.*

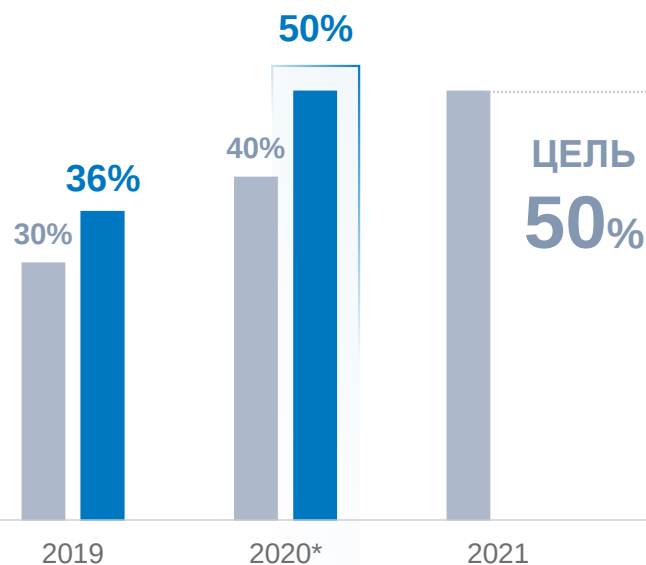
✓ **50%**
скорр. чистой прибыли 2020 г. –
достижение цели на год раньше

✓ **не менее 50%**
начиная с выплаты
дивидендов по итогам 2021 г

✓ **Выплата дивидендов за счёт
положительного свободного
денежного потока**

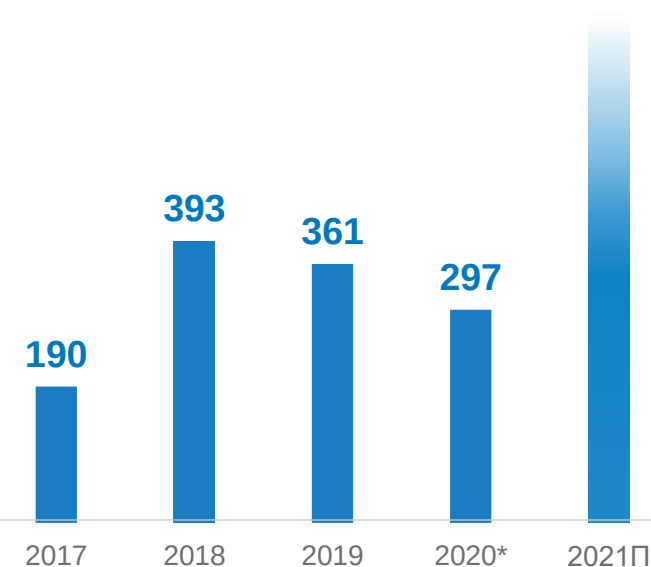
\$ ДОЛЯ ДИВИДЕНДОВ ОТ СКОРР. ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

■ Мин. уровень по див. политике
■ Фактический уровень



\$ РОСТ ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ ПАО «ГАЗПРОМ»

■ Размер объявленных дивидендов
млрд руб.



ПОТЕНЦИАЛ РОСТА ЦЕНЫ АКЦИЙ «ГАЗПРОМА» ОБУСЛОВЛЕН СИЛЬНЫМ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОФИЛЕМ

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

- Низкая себестоимость добычи газа и уникальная газотранспортная инфраструктура
- Лидирующие позиции на европейском рынке газа
- Рост объемов поставок газа в Китай

СИЛЬНОЕ ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

- Консервативная финансовая политика
- Рост доходов за счет планомерного ввода стратегических проектов и благоприятной конъюнктуры рынков
- Дивиденды не менее 50% скорр. чистой прибыли.
- Покрытие дивидендов свободным денежным потоком
- Комфортная долговая нагрузка

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- Природный газ – наиболее чистый вид ископаемого топлива
- Лидирующая позиция в рейтинге CDP Climate Change и CDP Water Security среди нефтегазовых компаний России
- Запуск проекта по оценке сценариев низкоуглеродного развития до 2050 г.
- Присутствие в индексах MSCI ESG
- Утверждение Политики по устойчивому развитию
- Назначение старшего независимого директора
- Повышение качества раскрытия информации по ESG